

Regionens revisorer

## YTTRANDE HÄLSO- OCH SJUKVÅRDSNÄMNDEN ÖVER GRANSKNING AV INSATSER FÖR EKONOMI I BALANS

---

På uppdrag av revisorerna har PwC fått i uppdrag att genomföra en granskning av hälso- och sjukvårdsnämndens insatser för en ekonomi i balans. Granskningens syfte har varit att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden säkerställt att nämndens verksamhet bedrivits ekonomiskt tillfredsställande och med tillräcklig intern kontroll. Syftet har därtill varit att bedöma om regionstyrelsen fullgjort sin uppsiktsplikt när det gäller hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomiska förvaltning.

Den sammanfattande bedömningen är att hälso- och sjukvårdsnämnden inte har säkerställt att dess verksamhet bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt under år 2024. Den interna kontrollen inom granskade områden bedöms inte vara helt tillräcklig. Regionstyrelsens uppsikt avseende hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomiska förvaltning har inte helt varit tillräcklig under granskningsperioden.

Hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderas att:

- vidta tillräckliga åtgärder för att säkerställa att nämndens verksamhet kan bedrivas inom de ramar som fullmäktige gett för de kommande åren.

Hälso- och sjukvårdsnämnden vill lyfta fram att 2024 års förvaltningsplan fastställdes med ett känt underskott på ca -1 100 mnkr som i sig innehöll kostnadssänkande åtgärder. Efter fastställande av budget ökade även pensionskostnaderna med ca 60 mnkr. Korrigerat för sektorbidrag 165mnkr blev resultatet i nivå med plan, -997,2 mnkr.

Förvaltningsplanen är det huvudsakliga styrdokumentet för nämndens alla verksamheter. Utöver detta finns unika verksamhetsplaner. Uppdragen och aktiviteterna i förvaltningsplanen ska under planperioden reducera gapet mellan verksamhet och finansiering samt säkerställa att den västmanländska vården fortsättningsvis utvecklas med bibehållen kvalitet. Indikatorerna som mäts varierar ofta tillsammans med årscykeln. Större struktur- och verksamhetsförändringar har ofta en fördröjning av ekonomiska effekter och kan därför inte förväntas redovisa effekter tertiälvís. Av i budgeten inarbetade åtgärder på ca 267 mnkr redovisades ett utfall på ca 176 mnkr, till största delen kopplat till lägre kostnader för externt inhyrd personal.

Förvaltningen redovisade i samband med årsredovisningen åtgärder utöver budget och åtgärdsplan på ca 25 mnkr. Restriktivitet inom utvalda fokusområden gav ytterligare sänkta kostnader på ca 24 mnkr. Summerat ger det en kostnadssänkning på ca 226 mnkr exklusive kostnadsökning för delvis önskvärd återanställning av egna medarbetare. Månatlig uppföljning av ovanstående har skett till nämnden i samband med ordinarie möte.

Vid sammanträdet 2024-09-25, §114, beslutade hälso- och sjukvårdsnämnden att anta en åtgärdsplan innehållande åtgärder samt tidplan för att hantera nämndens underskott och gav förvaltningsdirektören i uppdrag att arbeta in den i förvaltningsplanen 2025 och framåt.

Dock är det den långsiktiga förflyttningen av sjukvården som kommer ge hållbara effekter på ekonomin inom nämndens ansvarsområde. Pågående omställningsarbete tar tid och behöver successivt inarbetas i kommande förvaltningsplaner och budgetar.

Nämnden har även sedan tidigare antagit målbild för hälso- och sjukvård 2029, vilket innebär en omställning av vården för att bättre harmonisera inom de ekonomiska och verksamhetsmässiga förutsättningarna. Denna målbild bör även kopplas ihop med övriga verksamheter/förvaltningar inom regionen, då de strukturella förändringarna och besparingarna måste ske tillsammans.

För hälso- och sjukvårdsnämnden

Lina Eriksson  
Ordförande  
Hälso- och sjukvårdsnämnden

Lars Almroth  
Hälso- och sjukvårdsdirektör