Region Västmanland

MÖTESPROTOKOLL

Mötesdatum
2026-09-29

Regionstyrelsen

Plats och tid	Regionhuset, Västerås kl. 09:15-13:40
Beslutande ledamöter	Mikael Andersson Elfgren (M) (Ordförande) Jenny Landernäs (M) Stephanie Bruksgård (M) Malin Gabrielsson (KD) (Förste vice ordförande) Lina Ekengren (L) Gisela Carstinge (SD) (deltar på distans) Janeth Persson (SD) Kenneth Östberg (S) (Andre vice ordförande) Ulrika Spårebo (S) Karolina Myllergård (S) Marino Wallsten (S) (deltar på distans) Barbro Larsson (C) Heidi-Maria Wallinder (V) Anna Nygren (M) ersätter Ingvar Jonsson (SD) Angelica Stigenberg (S) (deltar på distans) ersätter Daniel Pettersson (S)
Ej tjänstgörande ersättare	Elin Granqvist (KD) Felicia Granath (V) (t o m del av § 165) §§159-165 Eva-Lotta Svensson (C)
Övriga närvarande	Maria Linder (regiondirektör) Johan Sörensson (förvaltningsdirektör Fastighets- och serviceförvaltningen) §§159-165 Linda Fasth (förvaltningsdirektör Förvaltningen för digitaliseringsstöd) Katarina Simert (ekonomidirektör) Eva Lindahl (kommunikationsdirektör) Sophie Andersson (regionstabsdirektör) Fredrik Alm (kanslichef) Christina Ersson (sekreterare) Emma Spak (chef NSPL, Nationell samordning och planering inför och under höjd beredskap och krig) §§159-165 Christer Alzén (förvaltningsdirektör Regionala utvecklingsförvaltningen) §165 Anna Sofia Törnqvist (direktör Närvården Västmanland) §165 Fredrik Ahlnäs (ekonomichef Närvården Västmanland) §165 Jonas Cederberg (hälso- och sjukvårdsdirektör) §165 Arne Andersson (förvaltningsdirektör Kollektivtrafikförvaltningen) Sanna Eriksson (verksamhetsutvecklare Kollektivtrafikförvaltningen) §§159-165 Daniel Molén (verksamhetschef Säkerhet och beredskap) §§159-165 Magnus Stålberg (M) (politisk sekreterare, deltar på distans) Laura Andic (M) (politisk sekreterare, deltar på distans)

MÖTESPROTOKOLL

Mötesdatum

2026-09-29

Regionstyrelsen

Charlotta Eriksson (KD) (politisk sekreterare, deltar på distans)
Anton Svendsen (SD) (politisk sekreterare, deltar på distans)
Lisa Pettersson (S) (politisk sekreterare, deltar på distans)
Cecilia Strand Ronsten (V) (politisk sekreterare, deltar på distans)
Leena Kumpula (C) (politisk sekreterare, deltar på distans)

Utses att justera	Karolina Myllergård
Justeringens plats och tid	Digital justering 2026-10-14 00:00
Protokollet omfattar	§§159-173

Underskrifter

Sekreterare ……
Christina Ersson

Ordförande …… ……
Mikael Andersson
Elfgren

Justerande …… ……
Karolina Myllergård

ANSLAG/BEVIS	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Organ	Regionstyrelsen		
Sammanträdesdatum	2026-09-29		
Datum för anslags-uppsättande	2026-10-14	**Datum för anslags-nedtagande**	2026-11-05
Förvaringsplats för protokollet	Region Västmanland, Västerås		
Underskrift	…… Christina Ersson		

§159 Fastställande av föredragningslista

Förslag till beslut
Den preliminära föredragningslistan fastställs.

Beslut
Den preliminära föredragningslistan fastställs.

§160 Föregående protokoll

Förslag till beslut
Protokollet från sammanträdet 2026-09-01 har justerats i föreskriven ordning.

Beslut
Protokollet från sammanträdet 2026-09-01 har justerats i föreskriven ordning.

§161 Justering

Förslag till beslut

Karolina Myllergård (S) utses att tillsammans med ordföranden justera dagens protokoll.

Beslut

Karolina Myllergård (S) utses att tillsammans med ordföranden justera dagens protokoll.

§162 Nästa sammanträde

Förslag till beslut

1. Regionstyrelsens första sammanträde för mandatperioden 2026 – 2030 ska äga rum den 15 oktober 2026.
2. Regionstyrelsens nästa ordinarie sammanträde ska äga rum tisdagen den 20 oktober 2026.

Beslut

1. Regionstyrelsens första sammanträde för mandatperioden 2026 – 2030 ska äga rum den 15 oktober 2026.
2. Regionstyrelsens nästa ordinarie sammanträde ska äga rum tisdagen den 20 oktober 2026.

§163 Samverkan med fackliga organisationer

Ärendet i korthet
Ärendena i föredragningslistan har behandlats enligt samverkansavtal.

Vid samverkansmötet 2026-09-21 framförde Vårdförbundet att Närvården Västmanland är ett gott exempel vid chefstillsättningar.

Förslag till beslut
Informationen noteras.

Beslut
Informationen noteras.

§164 Anmälningar för kännedom

Förslag till beslut
Informationen noteras.

Beslut
Informationen noteras.

Anmälningar

- RV260823-1.2 Delårsrapport januari-augusti 2026 för varuförsörjningsnämnden
- RV260823-1.1 Protokollsutdrag från varuförsörjningsnämnden - Delårsrapport januari-augusti 2026 för varuförsörjningsnämnden
- KTM260027-5 Beslut från DO
- NV250031-9 Beslut i tillsynsärende DO 2025-6738
- KTM260025-11 Beslut
- RV260020-7 Protokoll - Central samverkansgrupp 2026-08-24
- RV260016-8 Protokoll regionstyrelsens arbetsutskott 2026-09-16 - signerat
- RV260022-6 Minnesanteckningar Dialogforum funktionsrättsorganisationer 2026-08-24
- RV260022-5 Minnesanteckningar Dialogforum pensionärer 2026-08-31
- FSF260018-1.1 Promemoria Energiplanering i kommuner och regioner och en mer energieffektiv offentlig sektor
- FSF260018-1.2 Remiss av promemorian Energiplanering i kommuner och regioner och en mer energieffektiv offentlig sektor - missiv
- RV260030-4 Justerat protokoll för Inköpsnämndens sammanträde 27 augusti 2026
- RV260030-3 Justerat protokoll för Inköpsnämndens sammanträde 3 juni 2026
- RV260030-2 Justerat protokoll från Inköpsnämnden den 23 april 2026
- RUF260002-8 Protokoll regionala utvecklingsnämnden 2026-08-25 - signerat
- RV260169-8 Regionstyrelsens nyckeltal augusti 2026
- RV260001-29 Cirkulär 26:11: Mall för lokalt kollektivavtal med arbetstagarorganisation som inte omfattas av avtalet AUP
- RV260001-28 Cirkulär 26:9 Avtal om ombyte av personuppgifter (AUP) med Kommunal
- HSF260015-6 Protokoll hälso- och sjukvårdsnämnden 2026-08-26 - signerat
- RV260001-27 Cirkulär från SKR 26:27 Aktuell Ekonomi Planeringsförutsättningar för 2026-2029

- RV260001-26 Cirkulär 26:26 från SKR - Lagen om konkurrensbegränsande offentlig säljverksamhet

§165 Muntlig information

Ärendet i korthet

NSPL - aktuellt läge

Emma Spak informerar. Hon tar bland annat upp mål för det civila försvaret, Sveriges Natomedlemskaps betydelse för regionerna, synen på hur krigssituationer har ändrats över tid och hur den ser ut i dag samt konsekvenser för samhället.

Hon går över till NSPL och organisationens uppdrag och framhåller att samtliga 21 regioner i Sverige samarbetar inom organisationen. Hon går igenom bland annat legal grund och organisation för arbetet och går över till civil - militär samverkan inom totalförsvarets hälso- och sjukvård och tandvård, inriktningen för NSPL under 2026, regionernas arbete med beredskap inom hälso- och sjukvården samt uppdrag som samordning av regionernas arbete, alternativa och robusta lösningar för transporter och kommunikation. Hon tar också upp planering och principiell inriktning för NSPL:s verksamhet inför perioden 2027 – 2030 med utgångspunkt i verksamhetsplan för 2026 och går igenom olika preliminära utvecklingsområden för regiongemensamt arbete.

Hon avslutar med lärdomar som kan dras från Ukraina och från covid 19-pandemin samt framhåller att en god folkhälsa ger en bättre förutsättning i en kris- eller krigssituation och att man behöver vara förberedd på att agera i osäkerhet.

Styrelsen diskuterar bland annat hur beredskapen i Sverige ser ut i dag och befolkningens beredskap för att hantera liv i en krigssituation.

Slutbetänkande från SVESAM, utredningen om Sveriges sammanhållna utveckling

Christer Alzén informerar. Utredningen startade 2024 och slutbetänkandet kom i början av sommaren. Han går igenom huvuddragen i den omfattande utredningen och tar bland annat upp sammanslagning av regional utvecklingspolitik och landsbygdspolitik, statens roll och ansvar för att hålla samman hela landet samt utveckling av Tillväxtverkets, länsstyrelsernas och regionernas respektive roller.

Han går över till att den regionala utvecklingsstrategin, RUS, föreslås ersättas av en strategisk plan och vad denna plan bör innehålla samt tar upp frågan om fördelning av regionala utvecklingsmedel. Han tar också upp saker i utredningen som ses som svagheter.

För närvarande är betänkandet ute på remiss och regionen kommer att lämna in svar.

Styrelsen konstaterar att det finns möjlighet att fördjupa sig i utredningen under hösten.

Delårsrapport t o m augusti 2026 från Förvaltning för digitaliseringsstöd

Linda Fasth informerar. Hon tar bland annat upp uppdrag och aktiviteter inom förvaltningen. Arbetet löper på som planerat. Förvaltningen har fortsatt låg sjukfrånvaro och jobbar med utvecklande ledarskap och medarbetarskap. Resultat per sista augusti är +9 miljoner kronor med en prognos för helåret 2026 på 0 kronor.

Utmaningar och en framtidsbedömning rör bland annat att få resurserna att räcka till inför kommande inflytt i Nytt Akutsjukhus Västerås och implementering av AI-lösningar på ett ansvarsfullt sätt.

Styrelsen diskuterar bland annat inköpsuppdrag och upphandlingar som är samordnade med Region Sörmland, samarbetet med kommunerna gällande journalsystem inom elevhälsan, utvecklingen efter dataintrånget hos leverantören Miljödata samt regionens arbete med att vara certifieringsbar enligt ISO 27000.

Delårsrapport t o m augusti 2026 från Fastighets- och serviceförvaltningen

Johan Sörensson informerar. Det är stor efterfrågan på förvaltningens tjänster och ett stort antal utvecklingsprojekt pågår. Sjukfrånvaron har gått ned något. Prognostiserat överskott beräknas till 11 miljoner kronor för helåret. Överlag pågår arbetet inom förvaltningen enligt plan.

Utmaningar och framtid rör bland annat regionens stora fastighetsutvecklingsprojekt, driftsättning av Nytt Akutsjukhus Västerås och volymökning i samband med det, samt frågan om ett eventuellt produktionskök för patientmat i Uppsala.

Han berör också antal anställda inom förvaltningen samt går djupare in på sjukfrånvaro och aktiviteter utifrån extra anslag från regionstyrelsen rörande bland annat parkeringslösningar.

Styrelsen diskuterar bland annat samarbete kring kost med Region Uppsala, ökning av arbetsmiljöavvikelser inom förvaltningen, personalförsörjning inom förvaltningens verksamheter, möjliga åtgärder för Barn- och ungdomspsykiatrin utifrån en genomförd JO-inspektion samt grund till ökning av stickskador.

Delårsrapport t o m augusti 2026 från Närvården Västmanland

Anna Sofia Törnqvist och Fredrik Ahlnäs informerar. De tar bland annat upp antal listade som ökar, antal besök till vårdcentraler och jourmottagningar samt olika mått på tillgänglighet. Antal årsarbetare exklusive jourmottagningen har ökat något och sjukfrånvaron har minskat. Periodens resultat är +22 miljoner kronor med en prognos för helåret på +10 miljoner kronor. Bruttokostnadsutvecklingen har stigit något medan andelen kostnad för inhyrd personal har minskat något.

Aktuella frågor handlar bland annat om ny vårdcentral, arbete med nära vård, beredskapsplanering samt en satsning på bemötande.

Styrelsen diskuterar bland annat medel som lämnas tillbaka till Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, bemötandefrågor och bemötandebegreppet, arbetsbelastning, bemanning och söktryck på olika vårdcentraler samt arbetet med så kallade mångsökare.

Delårsrapport t o m augusti 2026 från Regionkontoret samt uppföljning av regionstyrelsens nyckeltal

Maria Linder informerar. Hon inleder med en summering och tar bland annat upp att majoriteten av aktiviteter och uppdrag går enligt plan, fokus på beredskaps- och säkerhetsfrågor inklusive informationssäkerhet, effektivisering av processer samt arbete med utvecklande medarbetarskap. Sjuktalen minskar.

Gällande regionstyrelsens nyckeltal kommenterar Maria Linder bland annat att kostnader för resor och representation ökat något vilket beror på en nationell konferens. Antal anställda liksom arbetad tid har ökat något, huvudsakligen till följd av förstärkningar inom säkerhet och beredskap samt juridik.

Förvaltningens resultat för perioden är +25 miljoner kronor med en helårsprognos på +9 miljoner kronor.

Framtidsspaning och utmaningar handlar bland annat om fortsatt hög efterfrågan om stöd från förvaltningens verksamheter, kompetensförsörjning och effektivare stöd till verksamheterna.

Styrelsen diskuterar bland annat internkontroll gällande bisysslor, cirkulära flöden och avfallshantering samt uppräkning av förvaltningens budget.

Regionstyrelsens nyckeltal: Andel utförda tågturer

Maria Linder kompletterar med att det förekommit större svängningar än tidigare i kvalitet på Bergslagspendelns turer på grund av underhållsåtgärder från Trafikverket, även om leverantören överlag gör ett bra arbete.

Ajournering för lunch

Hälso- och sjukvårdsnämnden - redogörelse för ekonomisk prognos och nämndens åtgärder för förbättrat resultat

Lina Ekengren och Jonas Cedergren informerar. Lina Ekengren inleder med att prognosen för helår nu är -505 miljoner kronor vilket är en förbättring sedan senaste prognosen efter april. Jonas Cedergren tar bland annat upp resultat per den sista augusti som är -217 miljoner kronor och vad som ligger bakom siffrorna. Han går över till förvaltningens omställningsarbete från avgränsade besparingsåtgärder till förändrade arbetssätt och ger exempel på detta samt gör

en sammanfattande bedömning och framhåller att man siktar på en strukturell förflyttning.

Kollektivtrafiknämnden - redogörelse för ekonomisk prognos och nämndens åtgärder för förbättrat resultat

Jenny Landernäs och Arne Andersson informerar. Jenny Landernäs inleder med en sammanfattning av måluppfyllelse och framhåller särskilt att nöjdheten hos resenärerna är hög, att andel utförda turer och punktlighet i tågtrafiken ökat samt att sjukfrånvaron har minskat. Ekonomiskt resultat per den sista augusti är -4 miljoner kronor och prognos för helåret är -7 miljoner kronor, till del beroende på ökade transportkostnader för sjukresor. Jenny Landernäs och Arne Andersson framhåller att det finns flera osäkerheter gällande helårsprognosen; bland annat väntas statsbidrag kunna kompensera för det prognostiserade underskottet.

Utmaningar och framtidsbedömning rör bland annat ambition om att öka resandet inom allmän kollektivtrafik, kvalitetssäkring av serviceresor, byggnation av ett nytt resecentrum och en ny bussdepå i Västerås samt livstidssäkring och livstidsförlängning av tåg. Arne Andersson går igenom ekonomiska åtgärder för att balansera budgeten som ändring av servicegrader, biljettpriser, trafikutbud och effektivitetskrav på operatörer.

Styrelsen diskuterar bland annat brist på samordning av sjukresor, läget för arbetet med bussdepån och färdtjänst ute i länet.

Förslag till beslut
Informationen noteras.

Beslut
Informationen noteras.

§166 Delårsrapport till och med augusti 2026 - Förvaltning för digitaliseringsstöd

FDS260008

Ärendet i korthet

Delårsrapport 2 till och med augusti 2026 redovisas.

Förvaltningen prognostiserar ett helårsresultat för år 2026 på 0 kr.

Förslag till beslut

1. Delårsrapport till och med augusti 2026 för Förvaltning för digitaliseringsstöd läggs till handlingarna.

Beslut

1. Delårsrapport till och med augusti 2026 för Förvaltning för digitaliseringsstöd läggs till handlingarna.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Delårsrapport till och med augusti 2026 - Förvaltningen för digitaliseringsstöd
- Delårsrapport förvaltningen för digitaliseringsstöd 2026
- §166 RSAU Delårsrapport till och med augusti 2026 - Förvaltning för digitaliseringsstöd

§167 Delårsrapport till och med augusti 2026 - Fastighets- och serviceförvaltningen

FSF260016

Ärendet i korthet

Delårsrapport 2026 redovisas. Periodens resultat är +15 miljoner kronor och prognosen för helåret är + 11 miljoner kronor. Den positiva prognosen härleds till lägre underhålls-, kapital- och personalkostnader, samt ökad försäljning.

Inom förvaltningen är det fokus på stora strategiska fastighetsprojekt såsom planering inför driftsättning av den första etappen av det nya akutsjukhuset i Västerås, parallellt med ny- och ombyggnation vid Västmanlands sjukhus Köping, samt utarbetande av flera långsiktiga planer för bland annat Västmanlands sjukhus Västerås och Fagersta.

Förvaltningen har också arbetat med driftsättningen av det nya regionlagret, för att kunna efterleva de nya lagkraven på försörjningsberedskap och fysisk lagerhållning.

Förslag till beslut

1. Delårsrapport 2026 – Förvaltningstotal Fastighets- och serviceförvaltningen läggs till handlingarna.

Beslut

1. Delårsrapport 2026 – Förvaltningstotal Fastighets- och serviceförvaltningen läggs till handlingarna.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Delårsrapport till och med augusti 2026 - Fastighets- och serviceförvaltningen
- Delårsrapport 2026 - Förvaltningstotal förvaltning Fastighets- och service
- §167 RSAU Delårsrapport till och med augusti 2026 - Fastighets- och serviceförvaltningen

§168 Delårsrapport till och med augusti 2026 – Regionkontoret

RV260625

Ärendet i korthet

Delårsrapport till och med augusti 2026 redovisas. Förvaltningens prognostiserar ett helårsresultat på +9 miljoner kronor.

Förslag till beslut

Förvaltningens delårsrapport 2026 läggs till handlingarna.

Beslut

Förvaltningens delårsrapport 2026 läggs till handlingarna.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Delårsrapport till och med augusti 2026 - Regionkontoret
- Delårsrapport Regionkontoret till och med augusti 2026
- §168 RSAU Delårsrapport till och med augusti 2026 – Regionkontoret

§169 Delårsrapport till och med augusti 2026 - Program Nytt Akutsjukhus (NAV)

RV260713

Ärendet i korthet

Delårsrapport 2 2026 för Program Nytt Akutsjukhus redovisas. Verksamheten har i huvudsak utvecklats i enlighet med uppdrag och upprättade planer. Periodens resultat är 0 miljoner kronor.

Förslag till beslut

1. Delårsrapport 2 2026 för Program Nytt Akutsjukhus läggs till handlingarna.

Beslut

1. Delårsrapport 2 2026 för Program Nytt Akutsjukhus läggs till handlingarna.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Delårsrapport 2 2026 Program Nytt Akutsjukhus Västerås
- Delårsrapport 2 2026 Program Nytt Akutsjukhus Västerås
- §169 RSAU Delårsrapport till och med augusti 2026 - Program Nytt Akutsjukhus (NAV)

§170 Styrdokument för Närvården Västmanland

RV260732

Ärendet i korthet

När beslutet togs 2019 att bedriva de regiondrivna vårdcentralerna inom driftsformen intraprenad, upprättades dels ett ägardirektiv, dels en instruktion och dels en överenskommelse/avtal med vårdcentralerna. För att förenkla, förtydliga och uppdatera innebörden av de tidigare dokumenten har ett uppdaterat ägardirektiv tagits fram.

Närvården Västmanland och dess vårdcentraler kommer fortsatt att bedrivas under verksamhetsformen intraprenad.

Den tidigare överenskommelsen/avtal sägs upp och undertecknas av regiondirektör, direktör för Närvården Västmanland och samtliga verksamhetschefer inom Närvården. Nytt ägardirektiv gäller från datum för undertecknad uppsägning.

Förslag till beslut

1. Regionstyrelsen beslutar att anta uppdaterat ägardirektiv för Närvården Västmanland att ersätta tidigare ägardirektiv, instruktion och överenskommelse/avtal.

Beslut

1. Regionstyrelsen beslutar att anta uppdaterat ägardirektiv för Närvården Västmanland att ersätta tidigare ägardirektiv, instruktion och överenskommelse/avtal.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Styrdokument Närvården Västmanland
- Ägardirektiv Närvården Västmanland
- §170 RSAU Styrdokument Närvården Västmanland

§171 Realisering av övervärden i pensionsmedelsportföljen

RV260731

Ärendet i korthet

Regionens prognos per april för helåret 2026 visade på ett befarat balanskravsresultat på –600 miljoner kronor. Ett negativt balanskravsresultat ska enligt kommunallagen återställas inom tre år.

Augustiprognosen indikerar visserligen att en viss resultatförbättring kan förväntas, men bedömningen är att det under 2026 kommer att vara svårt att vidta åtgärder i verksamheten med tillräckliga ekonomiska effekter. När etapp 1 av det nya akutsjukhuset i Västerås har färdigställts i slutet av 2028 kommer regionens kostnader att öka kraftigt. Regionen bedöms inte under de närmaste åren klara av att hantera både en stor kostnadsökning samt ett återställande av negativt balanskravsresultat.

Region Västmanlands finanschef ges därför i uppdrag att, om det behövs, vid lämpligt marknadstillfälle under hösten, sälja och återinvestera delar av pensionsmedelsportföljens innehav för att omvandla tidigare orealiserade värdeökningar till redovisade vinster. Åtgärden innebär inte att medel tas ut ur pensionsportföljen eller används för löpande verksamhet, utan att kapitalet fortsatt är placerat för framtida pensionsåtaganden. Den positiva resultateffekten uppstår genom att tidigare upparbetade vinster redovisas i resultatet.

Förslag till beslut

Region Västmanlands finanschef får i uppdrag att, om det behövs, vid lämpligt marknadstillfälle sälja och återinvestera tillgångar i pensionsportföljen i syfte att realisera tidigare orealiserade värdeökningar med positiv resultateffekt, så att återställning av negativ balanskravsresultat för 2026 undviks.

Beslut

Region Västmanlands finanschef får i uppdrag att, om det behövs, vid lämpligt marknadstillfälle sälja och återinvestera tillgångar i pensionsportföljen i syfte att realisera tidigare orealiserade värdeökningar med positiv resultateffekt, så att återställning av negativ balanskravsresultat för 2026 undviks.

Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Realisering av övervärden i pensionsmedelsportföljen
- §172 RSAU Realisering av övervärden i pensionsmedelsportföljen

Paragrafen är justerad

§172 Redovisning av uppdrag från regionstyrelsen 2026

RV260079

Ärendet i korthet

En lägesrapport gällande uppdrag som styrelsen lämnat till regiondirektör eller förvaltningsdirektör redovisas.

Förslag till beslut

Redovisningen godkänns.

Beslut

Redovisningen godkänns.

Beslutsunderlag

- Uppdrag från regionstyrelsen - Uppdaterad lägesöversikt september 2026
- Uppdrag från regionstyrelsen - lägesöversikt september 2026
- §171 RSAU Redovisning av uppdrag från regionstyrelsen 2026

§173 Övriga frågor

Ärendet i korthet

Med anledning av att dagens sammanträde är det sista för mandatperioden tackar ordförande ledamöter, ersättare och tjänstepersoner för gott arbete under mandatperioden.

Andre vice ordförande Kenneth Östberg (S) tackar ordförande å styrelsens vägnar och ger ordförande en eloge för hans sätt att leda styrelsens arbete och bidra till en god ton i debatten.

Barbro Larsson (C) tackar för den tid hon haft uppdrag i styrelsen då hon nu går i pension, och framhåller att det varit berikande att vara en del av regionen.