

Samrådsenkät gällande samlad behovsanalys inom ramen för Tillväxtverkets regeringsuppdrag att förslå åtgärder för Nationell och regional partnerskapsplan 2028 – 2034

Tillväxtverket har, tillsammans med flera andra myndigheter, i uppdrag att ta fram förslag på åtgärder som ska ingå i Sveriges Nationella och regionala partnerskapsplan 2028-2034 (NRPP). Utgångspunkten för Tillväxtverkets arbete har varit att adressera samhällsutmaningar inom vårt verksamhetsområde. Mer information om uppdraget återfinns längre ner i dokumentet.

Tillväxtverket välkomnar nu inspel och synpunkter på den behovsanalys som ligger till grund för arbetet. Vi har valt att genomföra det i form av en enkät. Enkäten är frivillig att svara på. Har din organisation redan skickat in synpunkter eller underlag så ska dessa **inte** skickas igen.

Svar på enkäten ska vara Tillväxtverket tillhanda **senast fredag 26 juni** via tillvaxtverket@tillvaxtverket.se. Ange "Svar på enkät NRPP" följt av ert organisationsnamn i ämnesraden.

Samrådssvaren kommer, tillsammans med svaren från regionalt utvecklingsansvariga på regeringens erbjudande (Dnr LI2026/00120), bidra till det fortsatta arbetet med att ta fram förslag på åtgärder som ska ingå i NRPP. Bifogat finner ni

- En sammanfattning av den behovsanalys som genomförts (bilaga 1).
- De aktörer som nås direkt av denna enkät (bilaga 2). Några aktörer kan få del av utskicket både direkt och via medlemskap i organisationer.

Enkätfrågor

1. Utifrån ert perspektiv, känner ni igen er i de utmaningar och behov som har identifierats i behovsanalysen?
2. Finns det några utmaningar eller behov som ni anser saknas i behovsanalysen?
3. Finns det några utmaningar eller behov som ni anser bör tas bort?
4. Hur ser ni att ni som organisation kan vara involverade i genomförandet av NRPP?

Frågor kring enkäten besvaras av uppdragsansvarig Björne Hegeföldt, bjorne.hegeföldt@tillvaxtverket.se, telefon: 08-681 91 00.

Bakgrund till samrådet

Europeiska kommissionen presenterade den 17 juli 2025 ett förslag till ny förordning om Europeiska fonden för ekonomisk, social och territoriell sammanhållning, jordbruk och landsbygd, fiske och maritimt, välbefinnande och säkerhet (KOM [2025] 565 slutlig).

Enligt förslaget ska varje medlemsstat utarbeta en nationell och regional partnerskapsplan (NRPP) som grund för genomförandet av reformer och investeringar under perioden 2028–2034. NRP-planerna syftar till att ge medlemsstaterna flexibilitet att hantera sina specifika utmaningar och ska omfatta reformer, investeringar och andra insatser. De ska enligt förslaget innehålla nationella, sektoriella och – där så är relevant – regionala och territoriella kapitel.

Kommissionen har även föreslagit en förordning om ett prestationsbaserat styrsystem (KOM [2025] 545 slutlig), där reformer och investeringar ska utformas och genomföras med tydliga mål, delmål och indikatorer.

Mer information om NRPP finns på kommissionens webbplats: [Investerar i människor, länder och regioner - Europeiska kommissionen](#)

Regeringsuppdrag

Tillväxtverket har tillsammans med Statens jordbruksverk, Svenska ESF-rådet, Migrationsverket och Polismyndigheten ett regeringsuppdrag att lämna förslag på åtgärder som kan ingå i Sveriges Nationella och regionala partnerskapsplan 2028–2034, (Dnr LI2026/00118). Uppdraget ska slutredovisas 30 oktober 2026.

Utgångspunkten är att varje myndighet ska ansvara för de delar av uppdraget som ligger inom dess ordinarie verksamhetsområde och kompetens, samtidigt som möjligheter till synergier mellan verksamhetsområden ska tas tillvara. Myndigheternas förslag ska ha sin utgångspunkt i EU-kommissionens förslag.

Uppdraget ska, där det är relevant, genomföras i samråd med lokala och regionala myndigheter, arbetsmarknadens parter och landsbygdspartners, organisationer i det civila samhället och andra berörda aktörer. Respektive myndighet ansvarar för att hämta in synpunkter från berörda aktörer inom sitt verksamhetsområde.

Bilagor samråd Sveriges nationella och regionala partnerskapsplan

Bilaga 1: Samlad behovsanalys och strategiska prioriteringar inom ramen för Tillväxtverkets regeringsuppdrag att förslå åtgärder för Sveriges nationella och regionala partnerskapsplan (NRPP) 2028–2034

1. Inledning

Detta dokument utgör underlag för externt samråd gällande den samlade behovsanalys som Tillväxtverket tagit fram inom regeringsuppdraget att föreslå åtgärder för Sveriges nationella och regionala partnerskapsplan (NRPP) 2028–2034. Denna behovsanalys utgår från Tillväxtverkets verksamhetsområden och har den övergripande visionen

Ett konkurrenskraftigt och sammanhållet Sverige med långsiktig konkurrenskraft i alla delar av landet genom hållbar regional utveckling, innovation, produktivitet, resiliens och en starkare territoriell sammanhållning.

Två huvudutmaningar har identifierats: att stärka konkurrenskraften och produktiviteten samt att skapa attraktiva och robusta samhällen.

Behovsanalysen har identifierat två tillväxtdrivande krafter i den svenska ekonomin som är ömsesidigt beroende av varandra.

Global konkurrenskraft i Sverige rankas högt i EU:s innovationsjämförelser. Denna spetsposition drivs i hög grad av universitets- och högskolesektorn samt av globalt orienterade storföretag. Denna innovationskraft är dock starkt koncentrerad till ett fåtal urbana miljöer, starka kapitalmarknader och etablerade industrikluster.

Platsens och basindustrins fundament: Den nationella ekonomins långsiktiga bärkraft är helt beroende av de specifika platser och regioner där naturresurserna, livsmedelsförsörjningen och den tunga industrin är lokaliserade. Dessa platsbundna värdekedjor utgör ryggraden i Sveriges realekonomi och är avgörande för landets totalförsvarskapacitet och försörjningstrygghet.

2. Identifierade huvudutmaningar och strukturella hinder

Analysen har identifierat följande centrala utmaningsområden:

2.1 Det strukturella innovationsgapet

Utmaningen ligger i att det råder ett betydande avstånd mellan de urbana innovationsmiljöerna och små och medelstora företag (SMF) runt om i landet, vars roll att driva förnyelse och regional tillväxt hämmas av begränsad teknikspridning. Utmaningen förstärks av ett fragmenterat innovationsekosystem och stora regionala och lokala skillnader i bruttoregionalprodukt och kapitaltillgång, vilket gör att mindre, regionalt och lokalt baserade SMF riskerar att exkluderas från strategiska europeiska värdekedjor. För att motverka dessa geografiska obalanser och stärka Sveriges geopolitiska resiliens krävs en bättre samordning mellan lokal, regional, nationell och europeisk nivå. Genom att utgå från lokala förutsättningar kan innovationsstödet anpassas så att teknikupptaget, omställningskapaciteten och marknadstillträdet stärks för små och medelstora företag i hela landet.

2.2 Otillräcklig kompetensförsörjning i takt med strukturomvandling

Det råder en utbredd brist på kompetens inom kritiska områden som digitalisering, AI, energi och avancerad produktion på alla nivåer. Eftersom systemen för livslångt lärande och yrkesväxling är svagt utvecklade hänger inte kompetensutvecklingen med i den snabba teknikutvecklingen. En stor del av landets företag pekar ut bristen på arbetskraft som det enskilt största hindret för planerade investeringar. Denna brist slår dock ojämnt över landet och är särskilt akut i norra Sverige, vilket riskerar att dämpa industrins konkurrenskraft. För att lösa utmaningen krävs det mer än utbildning. Det förutsätter även satsningar på attraktiva livsmiljöer. Samtidigt hårdnar den internationella kampen om kvalificerad kompetens vilket sätter press på Sveriges förmåga att både utbilda egen arbetskraft och attrahera spetskompetens.

2.3 Geopolitisk osäkerhet, försörjningsrisker och svag resiliens i strategiska värdekedjor

Den ökade geopolitiska osäkerheten, tilltagande handelshinder samt omfattande utländska statssubventioner inom strategiska sektorer skapar ett instabilt omvärldsläge som ställer höga krav på den industriella kapaciteten. Det svenska näringslivet präglas av en sårbarhet i centrala försörjningskedjor till följd av externa importberoenden, vilket direkt utmanar regionernas förmåga att upprätthålla en kontinuerlig industriproduktion. På nationell nivå resulterar detta i en försvagad industriell handlingsförmåga, i synnerhet inom kapitalintensiva sektorer där den regionala produktionsbasen utgör fundamentet. Sårbarheten begränsar inte enbart den kommersiella konkurrenskraften, utan utgör även en risk för Sveriges teknologiska suveränitet, innovationskapacitet och regionala försörjningssäkerhet.

2.4 Svag cirkularitet och otillräcklig efterfrågan på fossilfria lösningar i ekonomin

Sveriges ekonomi präglas fortfarande i stor utsträckning av ett linjärt resursutnyttjande där material lämnar kretsloppet efter en kort livslängd. Trots uttalade ambitioner är endast en liten del av landets resursflöden cirkulära, vilket medför att betydande ekonomiska och materiella värden går förlorade. Denna svaga cirkularitet ökar samtidigt beroendet av globala leveranskedjor i en tid då den internationella konkurrensen om kritiska råmaterial hårdnar. Även om Sverige är framgångsrikt inom miljöteknik hämmas omställningen av en otillräcklig marknadsefterfrågan på hållbara lösningar. En bidragande orsak till detta är att klimatsmarta alternativ ofta medför högre initiala kostnader, vilket i kombination med osäkra spelregler gör att företag och konsumenter avvaktar med investeringar. Dessutom utnyttjas inte den offentliga upphandlingens köpkraft fullt ut. Resultatet blir en strukturell inlåsnings effekt där ett begränsat utbud av sekundära råvaror och en osäker efterfrågan dämpar omställningstakten i ekonomin.

2.5 Komplexa och delvis oförutsägbara regelverk och regelbörda

Sverige har en i grunden stabil institutionell miljö, men variationer i tillämpningen av regelverk och utdragna tillståndprocesser skapar en märkbar osäkerhet för näringslivet. Företag behöver ofta förhålla sig till krav och tolkningar som kan skilja sig åt mellan olika sektorer, regioner och myndigheter. Denna administrativa komplexitet medför ökade transaktionskostnader och påverkar företagens långsiktiga planeringsförutsättningar. Långsamma processer inom miljö-, energi- och industriområdet riskerar i sin tur att fördröja genomförandet av nödvändiga investeringar i klimatomställningen.

2.6 Skillnader i administrativ och institutionell kapacitet utmanar utveckling mot territoriell sammanhållning

Att stärka den territoriella sammanhållningen i Sverige kräver en fungerande genomförandekapacitet på både lokal och regional nivå. I landsbygder och glesbefolkade områden begränsas denna förmåga ofta av en mindre administrativ och strategisk resursbas hos kommunerna. Denna kapacitetsbrist gör det svårt att genomföra satsningar över sektorsgränserna, vilket riskerar att utesluta de områden som har störst behov av nationella och europeiska investeringar. Samtidigt ställs andra krav på landets tätbefolkade städer, där utmaningen handlar om att hantera snabb tillväxt och socioekonomiska skillnader genom storskalig samhällsplanering. Trots dessa olikheter delar urbana och rurala miljöer behovet av att utveckla integrerade, platsbundna lösningar för att klara omställningen. Standardiserade modeller har dock begränsad träffsäkerhet, vilket gör utvecklingsprocesserna känsliga för lokala variationer och beroende av ett fåtal nyckelaktörer. En förstärkning av den organisatoriska förmågan är därför en grundläggande systemförutsättning för att uppnå en varaktig sammanhållning i hela landet.

2.7 Komplex geografisk struktur och demografiska förändringar utmanar regionala investeringsförmåga, kapital- och kompetensförsörjning

Sveriges befolkningsfördelning och åldrande demografi på landsbygden försvagar den lokala skattebasen, vilket gör kompetensförsörjning till ett omfattande tillväxthinder utanför storstadsregionerna. Utmaningen förstärks av långa avstånd, låg näringslivsdiversifiering och svaga finansiella strukturer som begränsar tillgången till både privat och offentligt kapital i glesare områden. För att motverka denna sårbarhet och bryta den ekonomiska instabiliteten krävs platsbaserade investeringar som stärker regionernas attraktivitet, infrastruktur och samhällsfunktioner.

2.8 Olika regionala förutsättningar för kapacitetsuppbyggnad och strukturell sårbarhet i digital och fysisk försörjningsförmåga

Regionala skillnader i ekonomiska och kompetensmässiga resurser försvårar en effektiv samhällsplanering och genomförandet av nödvändiga investeringar. Utmaningen förstärks av brist på etablerade samverkansstrukturer mellan offentliga aktörer, näringslivet och utbildningsanordnare, vilket hämmar gemensamma innovations- och kompetensinsatser. Följden blir att investeringar fortsätter att koncentreras till redan tillväxtstarka regioner. Denna regionala sårbarhet blottas ytterligare av att strävan efter effektivisering har lett till minskad redundans i kritiska system, vilket ökar risken för oväntade avbrott. Denna brist på reservkapacitet blir särskilt kännbar inom samhällsviktiga försörjningssystem såsom energi, livsmedel och vatten.

2.9 Beredskap och totalförsvarsuppbyggnad

Det försämrade säkerhetspolitiska läget och en breddad hotbild ställer väsentligt högre krav på samhällets motståndskraft, redundans och återhämtningsförmåga. Levande lokalsamhällen i hela landet utgör en grundförutsättning för Sveriges samlade beredskap och totalförsvarsförmåga. Dagens beredskapssystem präglas dock av en utpräglad sektors- och nivåuppdelning som försvårar en samordnad helhetsplanering mellan offentliga och privata aktörer. Detta skapar en sårbarhet där glesbefolkade regioner drabbas hårt på grund av långa avstånd, begränsade resurser och svagare institutionell kapacitet. För att motverka detta krävs ett platsbaserat angreppssätt som utvecklar den civila beredskapen utifrån lokala förutsättningar och möjliggör flexibel rörlighet av kritisk kompetens.

Bilaga 2: Organisationer som nås av samrådet

Alvesta kommun

Arbetsförmedlingen

Boverket

Brottsförebyggande rådet

Brottsoffermyndigheten

Diskrimineringsombudsmannen

Ekobrottsmyndigheten

Eskilstuna kommun

Folkhälsomyndigheten

Fyrbodal kommunalförbund

Företagarna

Försäkringskassan

Gotlands kommun

Gällivare kommun

Gävle kommun

Göteborg stad

Halmstad kommun

Havs- och vattenmyndigheten

Hultsfreds kommun

Härnösands kommun

Institutet för mänskliga rättigheter

IUC Sverige

Jämställdhetsmyndigheten

Kalmar kommun

Karlskrona kommun

Karlstad kommun

Katrineholms kommun

Kommunförbundet Jämtland Härjedalen

Kristianstad kommun
Kungsbacka kommun
Kustbevakningen
Landsbygdsnätverket
Landsbygdsnätverket
Lindesbergs kommun
Linköpings kommun
Livsmedelsverket
Ljungby kommun
Luleå kommun
Länsstyrelsen i Blekinge län
Länsstyrelsen i Dalarnas län
Länsstyrelsen i Gotlands län
Länsstyrelsen i Gävleborgs län
Länsstyrelsen i Hallands län
Länsstyrelsen i Jämtlands län
Länsstyrelsen i Jönköpings län
Länsstyrelsen i Kalmar län
Länsstyrelsen i Kronobergs län
Länsstyrelsen i Norrbottens län
Länsstyrelsen i Skåne län
Länsstyrelsen i Stockholms län
Länsstyrelsen i Södermanlands län
Länsstyrelsen i Uppsala län
Länsstyrelsen i Värmlands län
Länsstyrelsen i Västerbottens län
Länsstyrelsen i Västernorrlands län
Länsstyrelsen i Västmanlands län
Länsstyrelsen i Västra Götalands län
Länsstyrelsen i Örebro län

Länsstyrelsen i Östergötlands län
Malmö stad
Mora kommun
Motala kommun
Myndigheten för civilt försvar
Myndigheten för delaktighet
Myndigheten för digital förvaltning,
Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser
Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor
Myndigheten för yrkeshögskolan
Naturvårdsverket
Nässjö kommun
Olofströms kommun
Post- och telestyrelsen
Region Blekinge
Region Dalarna
Region Dalarna
Region Gotland
Region Gävleborg
Region Halland
Region Halland
Region Jämtland-Härjedalen
Region Jönköping
Region Kalmar
Region Kronoberg
Region Kronoberg
Region Norrbotten
Region Skåne
Region Skåne
Region Stockholm

Region Stockholm
Region Stockholm
Region Sörmland
Region Uppsala
Region Värmland
Region Västerbotten
Region Västerbotten
Region Västernorrland
Region Västmanland
Region Örebro
Region Östergötland
Riksantikvarieämbetet
RISE
Rådet för levande städer
Sala kommun
Sametinget
Skaraborg kommunalförbund
Skellefteå kommun
Skogsstyrelsen
Socialstyrelsen
Statens energimyndighet
Statens kulturråd
Statens skolverk
Statskontoret
Stockholm stad
Storfors kommun
Strategiska partnerskapet Mellersta Norrland
Strategiska partnerskapet Norra mellansverige
Strategiska partnerskapet Skåne-Blekinge
Strategiska partnerskapet Småland och öarna

Strategiska partnerskapet Stockholm
Strategiska partnerskapet Västsverige
Strategiska partnerskapet Östra mellansverige
Strategiska partnerskapet Övre Norrland
Svedjebackens kommun
Svenskt Näringsliv
Säkerhetspolisen
Teknikföretagen
Trafikverket
Tullverket
Umeå kommun
Universitets- och högskolerådet
Utvecklingskontoret Hälsingerådet
Vaggeryds kommun
Verket för innovationssystem
Västerås stad
Västra Götalandsregionen
Västra Götalandsregionen
Växjö kommun
Åklagarmyndigheten
Ånge kommun
Åre kommun
Örebro kommun
Övervakningskommitté Fonden för rättvis omställning
Övervakningskommitté Regionalfonden

Förvaltning/Enhet
Regionala utvecklingsförvaltningens ledningsstab
Namn
Maria Reinitz

Datum
2026-06-24
Diarienummer: RUF260177

Mottagare
Tillväxtverket

SVAR PÅ SAMRÅDSENKÄT GÄLLANDE SAMLAD BEHOVSANALYS INOM RAMEN FÖR TILLVÄXTVERKET REGERINGSUPPDRAG ATT FÖRESLÅ ÅTGÄRDER FÖR NATIONELL OCH REGIONAL PARTNERSKAPSPLAN FÖR 2028-2034

Klicka eller tryck här för att ange text.

Region Västmanland välkomnar möjligheten att svara på Tillväxtverkets arbete med att ta fram förslag på åtgärder som ska ingå i Sveriges Nationella och regionala partnerskapsplan 2028-2034 (NRPP). Vi vill dock poängtera att det underlag som vi redan skickat in tillsammans med övriga regioner i Östra Mellansverige är vårt officiella svar på arbetet utifrån den information som vi har i nuläget.

Det underlaget är väl förankrat i respektive region och även antaget politiskt i Region Västmanland. Vi hänvisar främst till det gedigna underlaget med utmaningar, 19 åtgärdsområden och förslag på 46 interventionsområden som vi anser kan skapa rätt underlag för NRPP.

1. Känner ni igen er i utmaningar och behov i behovsanalysen?

Ja, vi känner igen oss i utmaningarna och delar i hög grad den bild som Tillväxtverket beskriver i behovsanalysen. Vi hänvisar särskilt till utmaningar och behov som redovisas i det underlag som lämnats, vilket nyanserar utmaningar och behov ytterligare. Utmaningarna om konkurrenskraft, innovation, sammanhållning och behovet av robusta samhällen är centrala även i det underlaget. Västmanland är en del av en sammanlänkad funktionell enhet som kräver storregional samverkan för att bibehålla internationell konkurrenskraft.

2. Finns det några utmaningar eller behov som saknas?

Ja det finns flera utmaningar och behov som vi identifierat och framfört i underlaget som lämnats. Det handlar bland annat om betydande matchningsproblem i kompetensförsörjningen, behovet av en robust digital infrastruktur samt målkonflikter vid grön omställning.

Identifiering av saknade områden försvåras dock från ett regionalt perspektiv när bilden av områdena som respektive myndighet ansvarar för inte är tydligt.

Regionernas utvecklingsansvar omfattar fler områden än de som Tillväxtverket nämnt i sin behovsanalys. Tillväxtverket är otydliga över avgränsningar i sitt uppdrag, vilket försvårar att identifiera områden som saknas.

3. Finns det några utmaningar eller behov som bör tas bort?

Nej, vi anser inte att några av de identifierade utmaningarna eller behoven behöver tas bort, snarare ser vi ett behov *att fokusera om vissa* delar. Vi ser med oro på den centralisering som NRPP riskerar att genomsyras av och uppmanar Tillväxtverket att betona en decentraliserad ansats. En centraliserad fondförvaltning riskerar att sakna lokal förankring och därmed tappa sin effektivitet som utvecklingsverktyg. Vi regioner deltar gärna i det fortsatta arbetet att balansera fokusering av tillgängliga NRPP-medel till de områden där de kan göra mest nytta.

Datum
2026-06-24

Klicka eller tryck här
för att ange datum.

Klicka eller tryck här
för att ange text.

4. Hur kan ni som organisation vara involverade i genomförandet?

Det är helt avgörande att regionerna är delaktiga i hela processen av programmering och genomförande, vilket vi också för fram i lämnat underlag. Genomförandet av EU:s sammanhållningspolitik och kommande NRPP är kärnan i vårt uppdrag som regionalt utvecklingsansvariga - att främja hållbar regional tillväxt. Vår medfinansiering och mobiliseringsförmåga är avgörande för att realisera sammanhållningspolitiken. Genom att ta tillvara vår kunskap om regionala förutsättningar kan vi säkerställa att investeringarna ger maximal effekt och att planen förblir förankrad i den regionala verkligheten. Även lagstiftningsmässigt ska regionalt utvecklingsansvariga inkluderas fullt ut i genomförandet av NRPP. Genomförandet av NRPP är ett av regionernas huvudsakliga uppdrag; att skapa en hållbar regional tillväxt och utveckling (Lag (2010:630) 1 §). Vidare får en region utföra uppgifter inom ramen för EU:s strukturfondsprogram (Lag (2010:630) 6 §). Genomförandet av NRPP återfinns även i förordningen om regionalt utvecklingsarbete (Lag (2017:583) 3 §). Det regionala utvecklingsarbetet ska bedrivas i syfte att uppfylla målet för den regionala utvecklingspolitiken.

För att NRPP ska bli träffsäkert, legitimt och genomförbart krävs en *kontinuerlig och aktiv* involvering av regionerna i hela processen – från mobilisering och utlysning, beredning och prioritering till genomförande och uppföljning. Vår roll som regionalt utvecklingsansvariga aktörer gör att vi är oumbärliga för att omsätta EU- och nationell politik till konkreta regionala och lokala insatser.

Regionalt utvecklingsansvariga är viktiga strategiska partners i genomförandet av NRPP och ska inte uppfattas som enbart utförare. I den mån partnerskapsprincipen ska bemötas via en fortsättning av de Strategiska Partnerskapen ska regionerna ges en mer tongivande roll för att säkra den strategiska framdriften av aktörsdialoger. För ett framgångsrikt genomförande är det också avgörande att regionerna har en formell roll i beslutsprocessen och att Regeringskansliet etablerar en löpande dialog med den regionala nivån. Ett nära samspel mellan nationell och regional nivå krävs för att planen ska bli träffsäkra, förankrad och genomförbara. Det krävs ett reellt regionalt ägarskap för prioriteringar, regional allokering av medel på NUTS2-nivå för att möjliggöra platsbaserade prioriteringar.

Vår unika förmåga att bygga kapacitet "underifrån" är en förutsättning för genomförandet av NRPP. Vi har väl fungerande strukturer för att mobilisera lokala aktörer, som kommuner, näringsliv, akademi och civilsamhälle.

Genom vår kännedom om lokala utmaningar och starka politiska förankring kan vi stärka konkurrenskraften genom samverkan - även över regiongränser, driva innovation och hållbar omställning genom att effektivt förvalta NRPP-medel samt utforma en resultatmodell som är inkluderande även för mindre aktörer. Detta är avgörande för att NRPP ska kunna genomföras effektivt och leda till förväntade resultat.