

Mötesdatum  
2025-10-08Hälso- och sjukvårdsnämnden

---

<b>Plats och tid</b>	Sammanträdesrum Mälaren, Regionhuset, Västerås kl. 09:00-11:45
<b>Beslutande ledamöter</b>	Stephanie Bruksgård (M) (Förste vice ordförande), Anna Nygren (M), Malin Gabrielsson (KD) (deltar på distans), Lina Ekengren (L) (Ordförande), Ingvar Jonsson (SD), Gisela Carstinge (SD) (deltar på distans), Ulrika Spårebo (S) (Andre vice ordförande), Kenneth Östberg (S), Fehmi Paulus (S), Heidi-Maria Wallinder (V), Malin Carnbring (S) ersätter Per Strengbom (S)
<b>Ej tjänstgörande ersättare</b>	Mikael Andersson Elfgren (M) (deltar på distans) Elisabeth Wäneskog (KD) Karin Andersson (L) Ann-Christine Björkman (S) Barbro Larsson (C)
<b>Övriga närvarande</b>	Lars Almroth (hälso- och sjukvårdsdirektör) Annette Daneryd (utvecklingschef Förvaltningsledning Hälso- och sjukvårdsförvaltningen) Jonas Cederberg (områdeschef Medicinsk diagnostik, Teknik och Farmaci) Alexander Ahlberg (områdeschef Operation, Specialmedicin och Akutsjukvård) Roger Ärleskog (ekonomichef) Maria Martinsson (verksamhetschef Vårduppdrag Västmanland) Annika Rolland (verksamhetschef HR) Christina Ersson (nämndsekreterare) Tina Javidi (personalföreträdare, deltar på distans) Stefan Björkström (personalföreträdare) Anton Svendsen (politisk sekreterare, deltar på distans)
<b>Utses att justera</b>	Heidi-Maria Wallinder
<b>Justeringens plats och tid</b>	
<b>Protokollet omfattar</b>	§§115-128
<b>Underskrifter</b>	Sekreterare ..... Christina Ersson
	Ordförande ..... Lina Ekengren
	Justerande ..... Heidi-Maria Wallinder

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum

2025-10-08

**ANSLAG/BEVIS** Protokoll är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

**Organ** Hälso- och sjukvårdsnämnden

**Sammanträdesdatum** 2025-10-08

**Förvaringsplats för protokoll** Regionhuset, Västerås

**Underskrift** .....  
Christina Ersson

---

**Justerandes sign** || **Utdragsbestyrkande**

---

**Justerandes sign** || **Utdragsbestyrkande**

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2025-10-08

---

**§115 Fastställande av föredragningslista**

**Förslag till beslut**

Den preliminära föredragningslistan fastställs.

**Beslut**

Den preliminära föredragningslistan fastställs med tillägg av en punkt om Vuxenpsykiatri under Övriga frågor.

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2025-10-08

---

**§116 Föregående protokoll****Sammanfattning**

Anmäls att hälsa- och sjukvårdsnämndens protokoll från sammanträdet 2025-09-24 justerats i föreskriven ordning.

**Förslag till beslut**

Hälsa- och sjukvårdsnämndens protokoll från sammanträdet 2025-09-24 läggs till handlingarna.

**Beslut**

Hälsa- och sjukvårdsnämndens protokoll från sammanträdet 2025-09-24 läggs till handlingarna.



Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2025-10-08

---

**§117 Justering**

**Förslag till beslut**

Heidi-Maria Wallinder (V) utses att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

**Beslut**

Heidi-Maria Wallinder (V) utses att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2025-10-08

---

**§118 Nästa sammanträde**

**Förslag till beslut**

Nästa sammanträde ska äga rum onsdagen den 19 november 2025 kl 09.00.

**Beslut**

Nästa sammanträde ska äga rum onsdagen den 19 november 2025 kl 09.00.

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2025-10-08

---

**§119 Redovisning av delegeringsbeslut****Förslag till beslut**

Informationen noteras.

**Beslut**

Informationen noteras.

**Delegeringsbeslut**

- HSF250005-4 Ledighetsansökan och beslut
- HSF250005-5 Ledighetsansökan och beslut
- HSF250005-6 Ledighetsansökan och beslut
- HSF250002-29 Ledighetsansökan
- RV250028-36 Personuppgiftsbiträdesavtal (PUB-avtal) - Medikro OY
- HSF250004-24 Ledighetsansökan och beslut
- HSF250001-20 Protokoll över beslut enligt delegation angående besöksinskränkning vid viss tvångsvård
- HSF250005-7 Ledighetsansökan och beslut
- HSF250002-30 Ledighetsansökan och beslut
- HSF250003-31 Ledighetsansökan
- HSF250002-31 Ledighetsansökan
- HSF250017-8 Ansökan om vikarie privata vårdgivare
- HSF250002-32 Ledighetsansökan och beslut
- HSF250002-33 Ledighetsansökan och beslut
- HSF250003-33 Ledighetsansökan och beslut
- HSF250005-8 Ledighetsansökan och beslut
- HSF250017-9 Ansökan om vikarie privata vårdgivare
- HSF240311-18 Beslut i mår nr 2698-25

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2025-10-08

- 
- HSF250003-34 Ledighetsansökan och beslut
  - HSF250003-35 Ledighetsansökan och beslut
  - HSF250003-36 Ledighetsansökan och beslut

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum

2025-10-08

---

**§120 Anmälningar för kännedom****Förslag till beslut**

Informationen noteras.

**Beslut**

Informationen noteras.

**Anmälningar**

- HSF250504-1 Information om högkostnadsskyddsbelopp för vårdavgifter till regionerna och för läkemedel från och med den 1 januari 2026
- HSF250345-11 Dom i mål nr 4314-25
- HSF250533-1 Uppdragsrapport: Stärka vårdkedjan graviditet, förlossning och tiden efter i Region Västmanland
- HSF250533-1.1 Bil. 1 Västmanlands kvinnohälsovård i primärvården
- HSF250533-1.2 Bil. 2 Pilotrapport BB hemma
- HSF250533-1.3 Bil. 3 Kompetensförsörjningsplan
- RV250756-2 Sammanslaget dokument Remiss - förslag till upphävande av föreskrifterna om katastrofmedicinsk beredskap m.m.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2025-10-08

---

**§121 Samverkan med fackliga organisationer****Sammanfattning**

Ärendena i föredragningslistan har behandlats enligt samverkansavtal. Vid samverkansmötet framfördes inga synpunkter att överlämna till hälso- och sjukvårdsnämnden.

**Förslag till beslut**

Informationen noteras.

**Beslut**

Informationen noteras.

---

**§122 Muntlig information****Sammanfattning**

- Roger Ärleskog och Alexander Ahlberg ger en fördjupning om statsbidraget för tillgänglighet. Roger Ärleskog tar bland annat upp förutsättningar och prognos för statsbidrag för tillgänglighet till Barn- och ungdomspsykiatri, förstärkt satsning på den specialiserade psykiatriska vården, ökad tillgänglighet och vårdkapacitet i hälso- och sjukvården samt ökad kapacitet gällande kataraktoperationer, höftledsoperationer och framfallsoperationer.

Nämnden diskuterar bland annat statsbidraget för ökad kapacitet för kataraktoperationer, höftledsoperationer och framfallsoperationer; ökning av köpt vård och vad som skulle krävas för att Region Västmanland skulle kunna utföra vården i stället, regionens möjligheter att sälja vård till andra regioner, eventuell överkapacitet i annan region för behandlingar där Region Västmanland har kö och om patienterna skulle välja att åka längre för att få sin vård, om de svårast sjuka patienterna får vänta längst samt om det händer att patienter väljs bort utifrån produktivitetskriterier.

- Roger Ärleskog ger en lägesrapport om ekonomi. Resultatet per sista september är -246 miljoner kronor vilket är bättre än prognostiserat resultat för perioden. Han tar upp ekonomisk effekthemtagning som löper på i planerad takt men på en något lägre nivå än planerat, arbetad tid och antal årsarbetare som fortsätter minska, uppföljning av ett antal nyckeltal som resor, representation och utbildning samt konstaterar slutligen att sjukfrånvaron inte ökat.

Nämnden diskuterar bland annat risken för att oförutsedda kostnader uppkommer.

- Cecilia Skanser informerar om resultat från Hälso- och sjukvårdsbarometerens mätning under våren. Region Västmanland visar fortsatt goda resultat överlag. Hon går igenom de frågor som ställts och går djupare in på resultaten. Hon visar också resultat från Nationell patientenkät från våren 2025 om patientupplevelsen. Även i denna undersökning är resultaten goda för regionen. Hon visar vilka dimensioner som mäts och ger exempel på frågor där svaret varit helt positiva.

Nämnden diskuterar bland annat möjliga förbättringsområden, Region Västmanlands goda resultat över tid från patientundersökningar jämfört med den allmänna uppfattningen bland invånarna samt om det går att identifiera vilka grupper som är nöjda respektive missnöjda.

- Annette Daneryd och Maria Gill informerar om ett nämndspecifikt uppdrag om att etablera en funktion som övergripande ansvarig för patient/invånarperspektivet samt ett uppdrag om ökad patientinvolvering (Aktivitet 16). Maria Gill tar bland annat upp vad ett personcentrerat förhållningssätt innebär, mål med insatsområdet, hur detta är tänkt att få genomslag i vården, hur patienter och

---

invånare kan få en ökad delaktighet i vårdens utvecklingsarbete samt tar upp cancervården och seniorhälsovårdsprogrammet som goda exempel. Andra exempel på ökad delaktighet för patienter och invånare är patientsäkerhetsarbetet, ett nätverk för verksamhetsutveckling, en digital idébrevlåda på Barnkliniken och en planerad patientenkät som komplement till arbetet med vårdhygien. Ett annat exempel är arbetet med så kallad Dokumenterad överenskommelse, för att ytterligare involvera patienten i vården.

Nämnden diskuterar bland annat hur patienternas åsikter tas tillvara på sikt, systemstöd för överenskommelser, hur överenskommelserna kan användas i den kommunala omsorgen och i regionens verksamheter, hur enkäter skickas ut och hur resultaten tas om hand, hur överenskommelserna skiljer sig från individuella vårdplaner på särskilda boenden, så kallade förlossningsbrev som vägledning inom förlossningsvården samt hur patienterna kan göra medvetna beslut gällande sin vård.

- Lars Almroth och Maria Martinsson informerar om aktiviteter för att stärka vårdkedjan under graviditet, förlossning och tiden efter i Region Västmanland. Maria Martinsson tar bland annat upp olika slutsatser från en framtagna rapport, olika nivåer av de framtagna förslagen samt övergripande åtgärder framåt. Hon ger exempel på utveckling av befintliga arbetssätt, utveckling av nya arbetssätt och uppdragsförflyttning om omfördelning av uppdrag och berör det arbete på området som sker på nationell nivå.

Nämnden diskuterar bland annat det förslag till beslut som finns i ärendet på dagens sammanträde och hur underlagen har presenterats för nämnden, det nationella arbetet på området samt att förslagen kommer att arbetas in i kommande förvaltningsplan.

**Förslag till beslut**

Informationen noteras.

**Beslut**

Informationen noteras.



Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2025-10-08

---

**§123 Lägesrapport ekonomi****Sammanfattning**

Vid nämndens sammanträde 2023-05-24 § 62 beslutade nämnden att återsrapport om det ekonomiska läget ska ske till nämnden kontinuerligt. En lägesrapport redovisas under punkt 8 Muntlig information.

**Förslag till beslut**

Informationen noteras.

**Beslut**

Informationen noteras.

---

**§124 Vidare aktiviteter för att stärka vårdkedjan under graviditet, förlossning och tiden efter i Region Västmanland***HSF250531***Sammanfattning**

Uppdraget "Stärka vårdkedjan Graviditet, förlossning och tiden efter" (HSF250533) som nyligen avslutats har identifierat flera viktiga utvecklingsområden inom kvinnors hälsa och vårdkedjan kring graviditet, förlossning och eftervård.

Med utgångspunkt i uppdragsrapporten har hälsa- och sjukvårdsförvaltningen tagit fram ett antal förslag till vidare aktiviteter, som presenteras under punkt 8 Muntlig information. Presentationen bifogas protokollet.

**Förslag till beslut**

Förvaltningsdirektören får i uppdrag att arbeta in utvalda förslag på aktiviteter i kommande förvaltningsplan.

**Beslut**

Förvaltningsdirektören får i uppdrag att arbeta in utvalda förslag på aktiviteter i kommande förvaltningsplan.

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse Vidare aktiviteter för att stärka vårdkedjan under graviditet, förlossning och tiden efter i Region Västmanland
- Presentation Vidare aktiviteter för att stärka vårdkedjan under graviditet förlossning och tiden efter i Region Västmanland

Hälso- och sjukvårdsförvaltningens förslag på vidare aktiviteter för att stärka vårdkedjan under graviditet, förlossning och tiden efter i Region Västmanland



# Slutsatser från rapporten

- Ny nationell plan, riktlinjer och kunskapsstöd utformas - Region Västmanland behöver kunna implementera dessa.
- För att säkerställa att vården är sammanhållen, kunskapsbaserad och anpassad till framtida krav, krävs en fortsatt strategisk planering, utveckling och samordning av vårdkedjan.
- Flera viktiga utvecklingsområden har identifieras inom kvinnors hälsa och vårdkedjan kring graviditet, förlossning och eftervård.
- Detta dokument beskriver åtgärder som HSF vidtar med anledning av rapporten.



# Uppdragsrapporten presenterade förslag på tre nivåer

Utveckling av befintliga arbetssätt

Här har verksamheten fullt mandat att driva utvecklingen

Utveckling av nya arbetssätt

Framförallt digitalisering innebär nya möjligheter att erbjuda mer vård både nära och effektivt. De flesta förslag kan genomföras inom förvaltningens befintliga uppdrag

Uppdragsförflyttning

En omfördelning av uppdrag mellan vårdnivåer för att få en mer jämlik och kostnadseffektiv vård. En del av dessa förslag, de som berör utbudsförändringar eller förändringar avseende vårdval, kräver politiskt ställningstagande och berörs inte i förvaltningens förslag till vidare arbete.

# Övergripande åtgärder framåt

- Stärka ledning och styrning av vårdkedjan
  - Strategisk grupp med övergripande ansvar för kvinnohälsa och SRHR-frågor
  - Tillsätta samordnare
  - Etablera utvecklingsgrupp för medarbetare i vårdkedjan

## Utveckling av befintliga arbetssätt

### Exempel

- Säkerställa en initial obruten hud-mot-hud-kontakt och samvård (enligt nytt kunskapsstöd 2024) Fokus på de första två timmarna
- Minska andelen icke nödvändiga interventioner för förstföderskor
- Fortsätta arbetet med struktur och rutiner gällande psykisk ohälsa och patienter med psykiatriska diagnoser och komplicerad social problematik
- Förbättra tillgänglighet till fysioterapeut

## Utveckling av nya arbetssätt

### Exempel

- Projektet BB-hemma etableras som verksamhet
- Övergång från journalsystemet "Obstetrix" till Cosmic Obstetrik
- Utveckla distanskontakter (chatt, videomöten, telefon för kontakt, uppföljning, rådgivning och utbildning längs hela vårdkedjan)
- Se över egenmonitorering som uppföljning av blodtryck efter förlossning för dem som idag går på regelbundna kontroller
- Bäckebottenmottagning



# Omfördelning av uppdrag – för ökad jämlikhet och effektivitet

Uppdragsförflyttning

Exempel

- Eftervård för både kvinnan och barnet:
  - PKU-screening
  - Hörselscreening
  - Bilirubinprovtagning
  - Amningsrådgivning
- Ökat ansvar för kvinnor med graviditetsdiabetes.

**FRÅN**  
Kvinnokliniken

## NÄRSJUKVÅRDS- NIVÅ

Exempel

- Strukturerad uppföljning av förlossningsbristning
- Föräldrastöd i grupp
- Samtal med information om fosterdiagnostik
- Samtal med kvinnor vid uttalad förlossningsrädsla
- Ökad möjlighet till digitalt vårdutbud, med chatt, triagering och digitala vårdbesök
- *Klimakterierådgivning*
- *Utökat vaccinationsuppdrag för gravida samt cervixcancerprevention*

**FRÅN**  
Barnmorske-  
mottagningarna (i form av  
en utökad samverkan)



# Nationellt arbete som påverkar arbetet framåt

Regionerna får fortsatta statsbidrag under 2026 och 2027 – kopplade till Socialstyrelsens ramuppdrag för nationell styrning, samordning och uppföljning samt förslag till nationell plan där regionen kommer att följas upp på indikatorer inom tre fokusområden:

1. En säker, sammanhållen, personcentrerad, tillgänglig och jämlik vård under graviditet, förlossning och tiden efter
2. En nationellt samordnad kunskapsstyrning och kunskapsbaserad vård
3. En hållbar kompetensförsörjning som möter vårdbehovet

Återkoppling från IVOs granskning av förlossningsvården samt barnmorskemottagningarna, vilket kan leda till behov att ytterligare insatser i vårdkedjan.

---

**§125 Revisionsrapport Granskning av tillgänglighet till Barn- och ungdomspsykiatri (BUP)**

RV250529

**Sammanfattning**

Regionens revisorer har överlämnat revisionsrapporten Granskning av tillgänglighet till Barn- och ungdomspsykiatri (BUP) till hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande. Ett förslag till yttrande redovisas.

**Förslag till beslut**

Förslaget godkänns och överlämnas till regionens revisorer som hälso- och sjukvårdsnämndens yttrande.

**Yrkanden**

Ulrika Spårebo (S) yrkar bifall till ett alternativt yttrande.

**Propositionsordning**

Ordförande ställer beredningens förslag mot yrkandet från Ulrika Spårebo och finner att hälso- och sjukvårdsnämndens beslutar enligt beredningens förslag.

**Beslut**

Förslaget godkänns och överlämnas till regionens revisorer som hälso- och sjukvårdsnämndens yttrande.

**Reservationer**

Ulrika Spårebo, Kenneth Östberg, Fehmi Paulus och Malin Carnbring, alla (S), samt Heidi-Maria Wallinder (V) reserverar sig till förmån för Ulrika Spårebos yrkande.

**Beslutsunderlag**

- Signerat missiv gällande Granskning av tillgänglighet Barn-och ungdomspsykiatri (BUP)
- Revisionsrapport Granskning av tillgänglighet Barn-och ungdomspsykiatri (BUP)
- Yttrande hälso- och sjukvårdsnämnden över granskning av tillgänglighet till Barn- och ungdomspsykiatri (BUP)
- Yttrande enligt yrkande från Socialdemokraterna över revisionsrapport BUP

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2025-10-08

---

**§126 Revisionsrapport Granskning av tillgänglighet specialiserad vård***RV250530***Sammanfattning**

Regionens revisorer har överlämnat revisionsrapporten Granskning av tillgänglighet specialiserad vård till hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande. Ett förslag till yttrande redovisas.

**Förslag till beslut**

Förslaget godkänns och överlämnas till regionens revisorer som hälso- och sjukvårdsnämndens yttrande.

**Beslut**

Förslaget godkänns och överlämnas till regionens revisorer som hälso- och sjukvårdsnämndens yttrande.

**Anteckning**

Barbro Larsson (C) lämnar protokollsanteckning enligt bilaga.

**Beslutsunderlag**

- Signerat missiv gällande Granskning av tillgänglighet specialiserad vård
- Revisionsrapport Granskning av tillgänglighet specialiserad vård
- Yttrande hälso- och sjukvårdsnämnden över granskning av tillgänglighet till specialiserad vård

## Ärende 12 Hälso- och sjukvårdsnämnden 251008

Protokollsanteckning från Centerpartiet gällande revisionsrapport ”Granskning av tillgänglighet specialiserad vård”

När ärendet kom till nämnden för kännedom så meddelade jag att rapporten innehöll sakfel gällande datum där Regionfullmäktige och Hälso- och sjukvårdsnämnden fattat sina beslut. Syftet med mina påpekanden var att nämnden skulle uppmärksamma detta då svar till revisionen skulle ges. Efter dagens sammanträde då nämnden godkände yttrandet till revisorerna noterar jag att det inte finns med.

Det kan tyckas att det är petitesser men vi hanterar dokument som ska finnas kvar i arkiv och människor ska kunna gå tillbaka och se hur olika ärenden har hanterats och då ska datum överensstämma med det som står i texten.

På sidan 6 under rubrik lakttagelser – Styrning läser vi att:

Regionfullmäktige beslutat om övergripande målbild för hälso- och sjukvården i Region Västmanlands Regionplan och budget 2025-2027 och att den är fastställd av regionfullmäktige 2024-12-04 § 161. Det datumet hade inte Regionfullmäktige något sammanträde överhuvudtaget. Regionplan och budget 2025-2027 antogs av regionfullmäktige 2024-06-12 § 100.

Vidare i rapporten på sidan 8 redovisas att Hälso- och sjukvårdsnämndens övergripande mål och prioriterade aktiviteter utgår från regionplanen och dess uppdrag i nämndens verksamhetsplan som godkänts 2024-11-27. Den dagen hade nämnden inget sammanträde och kan således inte ha fattat något beslut om att godkänna verksamhetsplanen.

Nämndens verksamhetsplan antogs på sammanträdet 2024-12-04 § 16.

Avslutningsvis vill jag påpeka att en av frågorna är ”Har Region Västmanland haft en tillfredställande utveckling av vårdens tillgänglighet under åren 2023-2025 i jämförelse med den nationella vårdgarantin?” Rapporten lyfter inte de beslut som togs inför 2023 och vad de kan ha haft för effekt på tillgängligheten.

För Centerpartiet 251008

Barbro Larsson (C) regionråd, ersättare i Hälso- och sjukvårdsnämnden

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2025-10-08

---

**§127 Remiss av delbetänkandet Säkerställ tillgången till läkemedel – förordnande och utlämnande i bristsituationer (SOU 2025:43).***HSF250320***Sammanfattning**

Socialdepartementet har överlämnat remiss av delbetänkandet Säkerställ tillgången till läkemedel – förordnande och utlämnande i bristsituationer (SOU 2025:43) till Region Västmanland för yttrande. Ett förslag till yttrande redovisas.

**Förslag till beslut**

Förslaget godkänns och överlämnas till Socialdepartementet som Region Västmanlands yttrande.

**Beslut**

Förslaget godkänns och överlämnas till Socialdepartementet som Region Västmanlands yttrande.

**Beslutsunderlag**

- Remissmissiv - Säkerställ tillgången till läkemedel – förordnande och utlämnande i bristsituationer (SOU 2025:43) (2/3)
- Säkerställ tillgången till läkemedel – förordnande och utlämnande i bristsituationer (SOU 2025:43) (3/3)
- Yttrande över remiss av delbetänkandet Säkerställ tillgången till läkemedel - förordnande och utlämnande i bristsituationer

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum

2025-10-08

---

**§128 Övriga frågor****Sammanfattning**

Stephanie Bruksgård (M) tar upp att felaktig information om nedläggning inom vuxenpsykiatri har gått ut. Informationen har senare dementerats av hälso- och sjukvårdsdirektören.

Lars Almroth informerar om bakgrund till hur den felaktiga informationen kunde uppkomma och hur detta hanteras vidare.

Nämnden diskuterar bland annat vikten av korrekt kommunikation och att personalen involveras på ett bra sätt.

**Beslut**

Informationen noteras.

# Intyg

På denna sida visas namnen på den eller de personer som har skrivit under dokumentet digitalt samt tidpunkten då underskriften gjordes. Komplet information om vem som har skrivit under finns i underskriftscertifikaten, som kan ses med hjälp av t ex Acrobat Reader.

En digitalunderskrift är juridiskt lika giltig som en underskrift gjord med penna och papper. För mer information om digitala signaturer hos Inera, se [www.inera.se](http://www.inera.se)

## E-underskrifter

Detta dokument är underskrivet med en eller flera elektroniska underskrifter från Ineras Underskriftstjänst på uppdrag av nedanstående fysiska person eller personer



Undertecknat av:  
HEIDI-MARIA WALLINDER  
2025-10-14 17:27:04



Undertecknat av:  
LINA EKENGREN  
2025-10-14 17:44:09