

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

---

<b>Plats och tid</b>	Sammanträdesrum Mälaren, Regionhuset, Västerås kl. 09:00-14:40
<b>Beslutande ledamöter</b>	Stephanie Bruksgård (M) (Förste vice ordförande) (avviker del av § 158 pga jäv), Malin Gabrielsson (KD), Lina Eriksson (L) (Ordförande), Ingvar Jonsson (SD), Gisela Carstinge (SD) (deltar på distans fr o m del av § 158), Ulrika Spårebo (S) (Andre vice ordförande), Per Strengbom (S), Fehmi Paulus (S), Mikael Andersson Elfgren (M) ersätter Anna Nygren (M), Ann-Christine Björkman (S) ersätter Kenneth Östberg (S)
<b>Ej tjänstgörande ersättare</b>	Elisabeth Wäneskog (KD) (deltar på distans) Peter Lilja (SD) Barbro Larsson (C)
<b>Övriga närvarande</b>	Lars Almroth (hälsa- och sjukvårdsdirektör) Annette Daneryd (utvecklingschef Förvaltningsledning Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen) Jonas Ekström (områdeschef Nära vård) Jonas Cederberg (områdeschef Medicinsk diagnostik) Alexander Ahlberg (områdeschef Akutsjukvård) Maria Cifuentes Vargas (personalföreträdare) Tina Javidi (personalföreträdare, deltar på distans) Christina Ersson (nämndsekreterare) Maria Martinsson (verksamhetschef Vårduppdrag Västmanland) Markus Körberg (hr-chef, fr o m del av § 158) Roger Ärleskog (ekonomichef) Niklas Frykman (politisk sekreterare, deltar på distans) Anton Svendsen (politisk sekreterare, deltar på distans) Cecilia Strand Ronsten (politisk sekreterare, deltar på distans)
<b>Uttes att justera</b>	Gisela Carstinge
<b>Justeringens plats och tid</b>	Digital justering 2024-12-17 00:00
<b>Protokollet omfattar</b>	§161
<b>Underskrifter</b>	Sekreterare ..... Christina Ersson
	Ordförande ..... Lina Eriksson
	Justerande ..... Gisela Carstinge

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2024-12-04

<b>ANSLAG/BEVIS</b>	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
<b>Organ</b>	Hälso- och sjukvårdsnämnden		
<b>Sammanträdesdatum</b>	2024-12-04		
<b>Datum för anslags- uppsättande</b>	2024-12-17	<b>Datum för anslags- nedtagande</b>	2025-01-08
<b>Förvaringsplats för protokollet</b>	Regionhuset, Västerås		
<b>Underskrift</b>	..... Christina Ersson		

---

**Justerandes sign** || **Utdragsbestyrkande**

## §161 Förvaltningsplan Hälso- och sjukvårdsförvaltningen 2025-2027

*HSF240517*

### Sammanfattning

Regionen förverkligar den politiska vilja som uttrycks av regionfullmäktige med hjälp av mål- och uppdragsstyrning. Styrsignalerna dokumenteras och förmedlas i dokumentkedjan regionplan, förvaltningsplan och verksamhetsplan. Redovisad förvaltningsplan utgår från Regionplan 2025–2027. I förvaltningsplanen beskrivs vilka åtgärder som ska genomföras för att förverkliga mål och uppdrag givna av regionfullmäktige och hälso- och sjukvårdsnämnd, i syfte att uppnå hög kvalitet, god arbetsmiljö och kompetensförsörjning och hållbar ekonomi.

I planen fastställs förvaltningens ekonomiska förutsättningar med uppgift om ramar, ersättning, investeringar och budget. Planen ligger till grund för nämndens löpande uppföljning av mål, uppdrag och genomförande. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har i uppdrag att långsiktigt nå en hållbar kostnadsutveckling som leder till balans mellan verksamhet och finansiering.

Förvaltningsplanen för 2025 visar ett underskott på –750 miljoner kronor. Möjligheten att hantera detta underskott utan att påverka kvalitet, produktion och tillgänglighet är begränsad. Trots sänkta pensionskostnader och reducering av antalet årsarbetare kvarstår ett behov av underskott även för 2025.

Den angivna obalansen redovisas som en reducering av personalkostnader inom Förvaltningsledningen, vilket möjliggör en mer realistisk budgetering för övriga driftområden. Detta ger chefer incitament att arbeta med utveckling och effektivisering för att nå en budget i balans.

---

**Justerandes sign** || **Utdragsbestyrkande**

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum

2024-12-04

För att uppnå en långsiktigt ekonomiskt hållbar hälso- och sjukvård krävs strukturella förändringar och nya arbetssätt. Ett första steg är taget genom att i förvaltningsplanen reducera antalet årsarbetare jämfört med budget 2023.

Beslutet om en konkretiserad målbild för 2029 har resulterat i en tydlig färdplan och målsättning. Ekonomiska effekter av kommande åtgärder redovisas i budgetförändringar kommande år.

Några specifika åtgärder inom målbilden för hälso- och sjukvården 2029 inkluderar:

- Förändringar i jourmottagningens öppettider och uppdrag.
- Omvandling till Närakut i Köping och koncentrerat specialiserat akutflöde till Västerås.
- Omfördelning av röntgenpersonal för att genomföra fler CT i Köping.
- Lägre lokalkostnader för laboratorie- och röntgenverksamhet genom samlokalisering i Fagersta.

Förvaltningens fortsatta plan är kopplad till beslutet gällande ekonomisk åtgärdsplan kostnadsreduceringar 2025-2029. Kommande år beräknas vårdplatsantalet kunna reduceras till förmån av satsningar inom primärvården. Även målet om att verksamheten skall bli oberoende av externt inhyrd personal beskrivs som max 1 % av personalkostnaderna 2026 samt 0,5 % 2027.

Trots full effekt av ovanstående insatser är bedömningen att hälso- och sjukvårdsförvaltningen inte kommer att vara i ekonomisk balans 2029, under förutsättning att de ekonomiska förutsättningarna utfaller enligt prognosen. Dock är planerbarhet och prognos osäker så långt fram i tiden.

Förvaltningsplanen sträcker sig till 2027, för att nå balans skulle uppdrag från fullmäktige krävas eftersom det skulle innebära stora struktur-, kvalitets- och utbudsförändringar och eftersom det skulle påverka flera nämnder och regionen som helhet. Åtgärder i den omfattningen ligger utanför nämndens mandat.

Förvaltningsplanen är en rullande treårsplan där det andra och det tredje året utgör ingång i kommande årsplaner. Hälso- och sjukvårdsnämnden äger rätt att revidera förvaltningsplanen.

#### **Förslag till beslut**

1. Förvaltningsplan för Hälso- och sjukvårdsförvaltningen 2025–2027 godkänns.
2. Hälso- och sjukvårdsnämndens ordförande får i uppdrag att teckna förvaltningsplan med förvaltningsdirektör.
3. Hälso- och sjukvårdsnämnden konstaterar att budgeten för 2025 inte kommer att nå balans under året, men att den håller sig inom det i regionplan och budget konstaterade underskottet på 800 miljoner kronor. Förvaltningsplan och budget 2025 följer också den åtgärdsplan som nämnden beslutade om 2024-09-25 §114.
4. Förvaltningsplan 2025–2027 översänds till regionfullmäktige.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum  
2024-12-04**Yrkanden**

Ulrika Spårebo (S) yrkar återremiss av ärendet.

Mikael Andersson Elfgren (M) yrkar avslag på Ulrika Spårebos återremissyrkande och att ärendet ska avgöras vid dagens sammanträde.

Malin Gabrielsson (KD) yrkar bifall till beredningens förslag med förtydligande av att uppdrag är nämndsspecifika.

**Propositionsordning**

Ordföranden ställer först Ulrika Spårebos återremissyrkande mot avslag och finner att nämnden avslår återremissyrkandet. Ärendet ska därmed avgöras vid dagens sammanträde.

Ordföranden konstaterar sedan att nämnden stöder Malin Gabrielssons yrkande om bifall till beredningens förslag med förtydligande och att nämnden beslutar enligt detta.

**Beslut**

1. Förvaltningsplan för Hälso- och sjukvårdsförvaltningen 2025–2027 godkänns med redovisat förtydligande.
2. Hälso- och sjukvårdsnämndens ordförande får i uppdrag att teckna förvaltningsplan med förvaltningsdirektör.
3. Hälso- och sjukvårdsnämnden konstaterar att budgeten för 2025 inte kommer att nå balans under året, men att den håller sig inom det i regionplan och budget konstaterade underskottet på 800 miljoner kronor. Förvaltningsplan och budget 2025 följer också den åtgärdsplan som nämnden beslutade om 2024-09-25 §114.
4. Förvaltningsplan 2025–2027 översänds till regionfullmäktige.

**Reservationer**

Ulrika Spårebo, Per Strengbom, Fehmi Paulus och Ann-Christine Björkman, alla (S), reserverar sig till förmån för Ulrika Spårebos återremissyrkande enligt bilaga.

Heidi-Maria Wallinder (V) reserverar sig till för mån för Ulrika Spårebos återremissyrkande enligt bilaga.

**Anteckning**

Barbro Larsson (C) lämnar protokollsanteckning enligt bilaga.

**Paragrafen är justerad**

## Hälso- och sjukvårdsnämnden 2024-12-04

Ärende: Förvaltningsplan Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen  
2025-2027

### **Reservation**

Vi reserverar oss till förmån för vårt återremissyrkande när det gäller förvaltningsplanen 2025-2027

M, Kd, L med stöd av SD beslutade i regionfullmäktige i juni 2024 gällande Regionplanen för 2025-2027 att upphäva alla tidigare givna uppdrag.

I den förvaltningsplan som styret i hälso- och sjukvårdsnämnden valde att lägga fram för ett godkännande den 4 december innehåller ett antal uppdrag från tidigare planer, samma uppdrag styret tidigare valt att upphäva.

Utifrån att uppdragen är upphävda så är de inte längre aktuella och borde därför tas bort från förvaltningsplanen som uppdrag.

Därav vårt återremiss yrkande för att förvaltningsplanen bör ändras för att följa den regionplan som beslutades i juni 2024.



Hälso- och sjukvårdsnämnden 2024-12-04

## Reservation

Vänsterpartiet reserverar sig härmed i ärende 11, HSF240517

Vi kan inte ställa oss bakom förslaget till förvaltningsplan för Hälso- och sjukvårdsförvaltningen 2025-2027. I förvaltningsplanen finns det nämligen kvar nio uppdrag från tidigare regionplaner (2023-2025 samt 2024-2026). Dessa uppdrag upphävdes av regionfullmäktige när den senaste regionplanen (2025-2027) antogs 12 juni 2024. Eftersom förvaltningsplanerna utgår från regionplanen borde dessa nio uppdrag ha upphävts även i förvaltningens dokument. Så har dock inte skett utan de ligger kvar.

Dessutom ska samtliga verksamheter inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen göra verksamhetsplaner som utgår från den övergripande förvaltningsplanen. Det innebär att inaktuella uppdrag kommer att styra verksamheternas arbete det kommande året. Styret hänvisade till att de kvarvarande uppdragen är nämndspecifika, men hälso- och sjukvårdsnämnden har inte fattat några beslut om att uppdragen ska fortsätta att gälla. Socialdemokraterna och Vänsterpartiet begärde därför återremiss på ärendet, vilket avslogs. Styret ville inte heller komplettera ärendet med ett beslut om fler uppdrag.

Normalt brukar vi nöja oss med att lägga protokollsanteckningar gällande förvaltningsplanerna eftersom de bygger på en politik som vi inte står bakom, och som förvaltningarna har i uppgift att förverkliga. Men i det här fallet lämnar vi alltså en skriftlig reservation till förmån för yrkandet om återremiss.

Heidi-Maria Wallinder (V)

Protokollsanteckning Hälso- och sjukvårdsnämnden 241204 ärende 11 Förvaltningsplan Hälso- och sjukvårdsförvaltningen 2025-2027.

Förvaltningsplanen som presenterades i handlingarna stämmer inte överens med Regionfullmäktiges beslut 240612 § 100 gällande Regionplan och budget 2025-2027. Under punkt 4 i beslutet står "Tidigare givna uppdrag i regionplan och budget 2023-2025 och 2024-2026 upphävs".

Eftersom Regionfullmäktige fattat beslut om att tidigare uppdrag upphävs så blir det mycket märkligt att nio stycken (fem stycken från 2023-2025 och fyra stycken från 2024-2026) av tidigare givna uppdrag återfinns i den föreslagna förvaltningsplanen. I förordet till den beslutade regionplanen skriver M,KD och L "Antalet politiska uppdrag har reducerats i syfte att öka måluppfyllelsen och minska administrationen." Vi var fler som i debatten lyfte reduktionen av uppdrag och problematiserade kring svårigheten att följa upp då man valde att göra denna reduktion.

Att styret när de ställs inför fakta väljer att kalla de kvarstående uppdragen för nämndspecifika visar på att de inte har berett ärendet ordentligt innan de lägger fram förslaget. Det blir påtagligt att de inte har klart för sig vad de har beslutat. Vi från Centerpartiet kan bara beklaga att man inte är mer försiktig om de beslut som regionens högst beslutande församling har tagit.

För Centerpartiet

Barbro Larsson regionråd, ersättare i Hälso- och sjukvårdsnämnden.