



Årsredovisning 2024

Fastighets- och serviceförvaltningen, Region Västmanland

Inledning - året i korthet

Ekonomi har varit i fokus under året och alla verksamheter har bidragit med effektiviseringar, trots det redovisar förvaltningen ett underskott om 26 miljoner kronor varav 21 miljoner kronor inom Regionfastigheter. Utrangering av utgången lager till en kostnad av 5,6 miljoner kronor ingår i underskottet. Kostnämnden redovisar ett positivt resultat om 3,0 miljoner kronor.

Antalet årsarbetare har minskat med 18 till följd av restriktivitet vid återbesättning och vakanshållning av lediga tjänster. Antalet anställda har minskat med 37 och är i december 2024 på en lägre nivå än i december 2020.

Årets medarbetarundersökning visar på ett gott resultat. Index för Hållbart medarbetarengagemang (HME) är 77 och har ständigt ökat senaste åren. Från 72 i undersökningen 2020 till 77 i årets mätning. Totalindexet beräknas utifrån delindexen motivation, ledarskap och styrning.

Kostnaderna för representation, resor och logi har minskat enligt plan.

En ny lokalförsörjningsplan för Västmanlands sjukhus Köping har tagits fram och beslutats.

Ett omfattande arbete med en gemensam upphandling av textilier tillsammans Region Sörmland har pågått under året. Tilldelningsbeslut förväntas under Q1 2025.

Upphandling av medicinsk gas och upphandlad leverantör som stöd till telefonväxeln på obekvämtid har slutförts.

Fler artiklar lagerhålls i e-handelsförråden vilket innebär bättre kontroll på lager och inköp och främjar avtalstroheten.

Fortsatt implementering av IT-systemet AvistaTime inom städ och transport som stöd för planering och uppföljning av verksamhet.

Ny förvaltningsorganisation träder i kraft vid årsskiftet. Försäljningsenheterna flyttas till Kost och fastighetsdriften flyttas till Regionfastigheter. Kontaktcenter 1177 flyttas till Regionservice i februari 2025 och Mat-hubben i Uppsala flyttas till Region Uppsala.

Framtid och utmaningar

- De ekonomiska utmaningarna för kommande år innebär prioritering av resurser även om förutsättningarna för 2025 ser bättre ut. Fortsatt restriktivitet vid tillsättning av tjänster, införande av nya arbetssätt, samordning och effektivisering av verksamhet kvarstår. De förändringsarbeten som har genomförts under 2024 med effektiviseringar kommer fortsatt att ge positiva effekter under 2025.
- Stora strategiska fastighetsprojekt pågår som har kopplingar till varandra, såsom lokalförsörjningsarbetet i Köping, ambulansstationen i Västerås, produktion av NAV etapp 1 och planering av kommande etapper, allokering- och rivningsplanering, samt omfattande renoveringar vid Västerås sjukhusområde. Arbeten som ska ske samtidigt som NAV succesivt tas i drift och kommande etapper byggs.
- Verksamhetsutveckling och de olika projekten i NAV tar fler resurser i anspråk vilket innebär prioriteringar och resursförstärkning inom förvaltningen för att klara uppdraget.
- Robusthets- och säkerhetskrav för att upprätthålla en god beredskap och avbrottsfria systemlösningar ökar, samt säkerställandet av 3 månaders uthållighet för lager av kritiska produkter.
- Region Uppsala genomför en förstudie avseende produktionskök för Region Uppsalas behov av patientmat vilken ska ligga till grund för beslut om investering i nytt produktionskök.
- Att driva restaurang och caféverksamhet med vinst är en tuff utmaning idag och Kost tittar på nya sätt att leverera hög och tillgänglig service till lägre kostnad vid regionens försäljningsenheter.

Måluppfyllelse

Mål och Indikatorer	Utfall 2023	Mål 2024	Utfall 2024	Utveckling	Kommentarer
Mål: FSFs kunder ska vara nöjda med servicetjänsterna				Positiv	Förstärkt kunddialogen inom vissa enheter inom förvaltningen.
Indikator: NKI (Nöjd kund-index)	Ny	Ökande		Data saknas	Förvaltningen genomför ingen mätning på grund av låg svarsfrekvens vid föregående mätningar.
Mål: FSFs tjänster håller god kvalitet				Oförändrad	Arbete för att mäta kvalitet pågår.
Mål: Minska energianvändningen till 150 kWh/m ² till år 2030				Positiv	Målet bedöms nås till 2030.
Indikator: Energiförbrukning, kilowattimme per kvadratmeter bruksarea	188	178	185	Oförändrad	Energieffektiviseringsarbetet ger effekt. Efter en tillfällig uppgång av energiförbrukningen under covid-19 pandemin går nu energiförbrukningen ner igen och gapet mot målkurvan minskar.
Mål: FSFs medarbetare stannar och utvecklas inom regionen				Positiv	
Hållbart medarbetar-engagemang (HME-index)	75,6 (2022)	77	77	Positiv	Förvaltningen har ökat HME de senaste åren.
Sjukfrånvaro	9,2%	7%	10,1%	Negativ	Hög sjukfrånvaro under sommaren, vilket inte följer tidigare års sjukfrånvarokurva. Långtidssjukfrånvaron har ökat under året.
Mål: FSF ska uppnå fastställt ekonomiskt resultat				Negativ	Förvaltningen levererade ett negativt årsresultat men förutsättningarna för år 2025 är bättre.
Ekonomiskt resultat	3	+/- 0	-26mnkr	Negativ	Negativt årsresultat främst kopplat till fastigheter.

Uppdrag

Uppdrag	Status	Kommentarer
RF24-20. Stärka Region Västmanlands beredskap.	Planenligt	Löpande arbete tillsammans med Säkerhetsenheten och andra berörda parter såsom NAV, exempelvis inom brandskyddsområdet, skyddsrumsutredning, avbrottsfri reservkraft, lagerhållning mm.
RF23-25. Ta fram mål för regionens uthållighet och öka Västmanlands förmåga att hantera särskilda händelser i fredstid och vid höjd beredskap	Planenligt	Förvaltningen arbetar för att regionen ska uppnå målet, 3 månaders uthållighet. Förvaltningens verksamheter deltar i det regionövergripande beredskapsarbetet med riskanalyser, kontinuitetsplanering mm.
RF23-32. RUN och KN ska främja regional matproduktion	Planenligt	Kostnämnden har fattat beslut om att närproducerad mat är svenskproducerad mat. Kost arbetar aktivt med att öka andelen närproducerat och svenskt i patientmåltider.
RF23-36. Prioritera arbete för att få en välmående personal och självständig bemanning.	Planenligt	Utbildningar inom ledarskap, förändringsledning och kommunikation har genomförts. Medarbetare inom VNS visar intresse för vårddyrket och studerar till undersköterska och steriltekniker. Under sommaren lånades medarbetare ut till vården för att arbeta som undersköterskor.
RF24-25. Arbeta med att effektivisera och förbättra tjänster, arbetssätt och administration för att uppnå ökad effektivitet och sänkt kostnadsökningstakt för regionen som helhet.	Planenligt	Arbete med effektivare arbetssätt gärna med stöd av digitalisering pågår i samtliga verksamheter. Förvaltningen har effektiviserat arbetsflöden och dragit in tjänster under året.

RS23-2. Tillsammans med HSF pröva och utveckla samarbetet kring det vårdnära arbetet för att utveckla och möjliggöra kompetensöverföring och frigöra resurser för patientnära arbete	Planenligt	Förvaltningens verksamheter har varit delaktiga i projektet. Delprojekt VNS har slutlevererat. Logistik ingår i projekt angående övertagande av förrådshantering på operation. Samlad service har tagit över mellanstädning på operation i Köping och deltagit i projekt om ett utökat övertagande av arbetsuppgifter inom projekt "Operation 2,0".
RF23-33. Arbeta för effektiv energiförbrukning och vidta åtgärder för att minska regionens energikostnader	Planenligt	En aktiv fastighetsenergigrupp arbetar med att trimma det äldre fastighetsbeståndet avseende ventilation, temperatur mm. Regionfastigheter driver belysningsprojekt där äldre belysningsarmaturer och lysrör fasas ut under planperioden och beräknas börja ge effekt från och med 2025. Arbetar med ökad elektrifiering av regionens fordonsflotta, 14 nya elbilar under året.
RF23-35. Använda modellen för effekthemtagning vid investeringar och nya arbetssätt Effekthemtagningar ska realiseras och redovisas	Planenligt	Förvaltningen följer upp effekthemtagning av projekt och förändringsarbete i samband med delår och årsrapportering. Effektivare arbetssätt och digitalisering inom exempelvis Samlad service speglas i effektivare bemanning. Kost har följt upp effektmålen för Digital meny och måltidsbeställning, DMM, med goda effektresultat.
RF24-26. Arbeta för att öka regionens intäkter	Planenligt	Arbete har genomförts inom förvaltningen för att identifiera sätt att öka intäkter till regionen, exempelvis lägenhetsförsäljning.
RF24-28. Under planperioden ska regionstyrelsen öka fokuset på inköpsprocess och avtalstrohet i syfte att minska regionens kostnadsutveckling på kort och lång sikt	Planenligt	Samarbetet med vårdens verksamheter kring förråd fortgår och har medfört att fler artiklar lagerhålls i e-handelsförråd. Ger bättre kontroll på lager, inköp och främjar avtalstrohet. Försäljningsenheternas möjlighet till förbättrade avtal genomlyses.
RF23-7. Bidra till hälsofrämjande insatser som leder till förbättrat hälsoläge	Planenligt	Kost arbetar för nöjdare patienter med goda patientmatsupplevelser och en god nutrition. Samverkar med andra externa offentliga måltidsenheter i länet för ökad robusthet.
RF23-14. Prioritera utbildning, forskning och innovation i utvecklingsarbete och arbeta för fler kombinationstjänster	Planenligt	Starkt utvecklingsfokus, gärna med stöd av digitalisering/robotisering inom förvaltningen. Samlad service breddin för den pilotade digitala robot som bemannar pass vid frånvaro i schemahanteringssystemet "Planday" under 2025.

Aktiviteter

Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer
RF24-20 och RF23-25	I samverkan med säkerhetsenheten ta fram mål för regionens uthållighet och arbeta för att stärka att Region Västmanland har en bra beredskap utifrån omvärldsläget.	Planenligt	Löpande arbete tillsammans med säkerhetsenheten. Arbete pågår för att regionen ska uppnå ny målbild, 3 månaders uthållighet.
RF23-32	Främja regional matproduktion genom att öka andelen lokalproducerad och svensk mat.	Delvis planenligt	Kost arbetar aktivt med att öka andelen svenskt i patientmåltider utifrån beslutad prioriteringsordning.
RF24-25	Med kunden i fokus, initiera, förbättra och effektivisera arbetssätt/processer och tjänster för att uppnå ökad effektivitet, minskad administration och dämpad kostnadsutveckling.	Planenligt	Stort utvecklingsfokus inom förvaltningen där större flöden/arbetssätt effektiviseras. Exempelvis Kosts införande av digital meny och måltidsbeställnings, Samlad service effektivisering av transporter, behovsstyrd reguljär- och periodisk städning mm. Digitaliserad bokning av slutstäd inne på vårdavdelning är breddinfört.
RF23-33	Driva ett strategiskt energioptimeringsarbete genom att föreslå åtgärder som minskar regionens energiförbrukning.	Planenligt	En aktiv fastighetsenergigrupp arbetar med att trimma det äldre fastighetsbeståndet och föreslår energibesparande effektiviseringar.
RF23-35	Tillämpa modellen för effekthemtagning vid investeringar och i samband med nya arbetssätt. Effekthemtagningar ska realiseras och redovisas.	Planenligt	Förvaltningen följer upp effekthemtagning av projekt och förändringsarbete i samband med rapportering. Regionfastigheter säkerställer att nyttoanalys och effekthemtagningsplan är en del av verksamhetens behovsbeskrivning i fastighetsinvesteringar.
RS23-2	Verksamheterna ska vara delaktiga och involverade i arbetet med nära vård och hälso- och sjukvårdens strategiska utveckling som innebär förändrade behov av lokaler, byggnader och servicerelaterade tjänster.	Planenligt	Förvaltningen deltar i regionövergripande samordnad investeringsprocess. Inom lokalförsörjningsområdet är nya samarbetsformer med primära kundgrupper etablerade. Förvaltningen deltar i stora strategiska fastighetsprojekt, samt utvecklingsprojekt inom HSF kring förändrade arbetssätt och kompetensväxling.

RS23-2	Fortsatt deltagande i HSFs projekt "Utveckla arbetssätt och säkra kompetens 2,0" under 2024.	Planenligt	Förvaltningens verksamheter har varit delaktiga i hälso- och sjukvårdens projekt. Vårdnära service har infört mellanstad på operation i Köping. Samlad service deltar i vårdens projekt "Operation 2.0".
RF24-26	Undersök möjligheten att öka regionens intäkter via ökad extern försäljning.	Planenligt	Förvaltningen har identifierat möjliga intäktsökningar till regionen. En bostadsrätt är såld under året.
RF24-26	Utreda marknadens intresse av att driva de externa försäljningsenheterna i länet	Delvis planenligt	Genomlysning av försäljningsenheter och olika alternativa åtgärder pågår. Intern omorganisering är genomförd vilket ger bättre förutsättningar och samordningsvinster att arbeta aktivt med försäljningsenheterna och dess effektivisering.
RF24-28	Öka fokuset på inköpsprocess och avtalstrohet i syfte att minska regionens kostnadsutveckling på kort och lång sikt.	Planenligt	Samarbetet med vårdens verksamheter kring förråd fortgår och medför att fler artiklar lagerhålls i e-handelsförråd. Ger bättre kontroll på lager, inköp och främjar avtalstrohet. Försäljningsenheternas möjlighet till förbättrade avtal genomlyses.
RF23-7	Bidra till hälsofrämjande insatser som leder till förbättrat hälsoläge i länet, med fokus på välnutrierade patienter.	Planenligt	Kost arbetar för nöjdare patienter med goda patientmatsupplevelser och en god nutrition. Samverkar med andra externa offentliga måltidsenheter i länet för ökad robusthet.
RF23-14	Prioritera innovation och innovativa lösningar i större utvecklingsprojekt	Planenligt	Starkt utvecklingsfokus, gärna med stöd av digitalisering/robotisering inom förvaltningen. Samlad service breddin för den pilotade digitala robot som bemannar pass vid frånvaro i schemahanteringssystemet "Planday" under 2025.
RF23-36	Genomför förvaltningsövergripande handlingsplan för att minska sjukfrånvaro	Delvis planenligt	Cheferna arbetar aktivt med rehabiliteringsarbete och förebyggande insatser.
RF23-36	Stärka ledarskapet mha regionens modell för utvecklande ledarskap (UL)	Planenligt	Utbildningar inom ledarskap, förändringsledning och kommunikation har genomförts.
RF23-36	Stärka medarbetarskapet, skapa delaktighet och arbeta med utvecklande medarbetarskap och teamarbete via kompetenshöjande insats i dialogform.	Planenligt	Chefer har genomfört "Aktivt medarbetarskap" tillsammans med medarbetare. De enheter som arbetar med ökad grad av teamarbete och delaktighet ser positiva effekter på sjukfrånvaron och förvaltningen ser en förbättrad HME inom samtliga verksamheter.

Nyckeltal



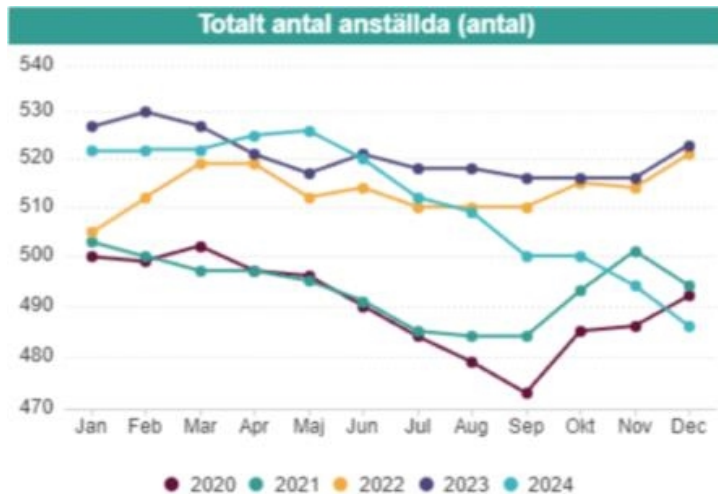
Kommentarer

Restriktivitet råder inom förvaltningen.

Årets utfall för resor och logi är 95 tusen kronor och lägre än tidigare år, 147 tusen kronor 2023.

Årets utfall för representation 243 tusen kronor ligger lägre än tidigare år, 601 tusen kronor 2023.

Nyckeltal



Kommentarer

Antalet anställda inom förvaltningen har gått ned med 37 stycken till total 486 i december 2024, jämfört med 523 i december 2023.

Ingen inhyrd personal under året.

Medarbetare

<u>Sjukfrånvaro mätt i procent, perioden innan</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>
Total sjukfrånvaro	9,2	10,1
Varav sjukdag 1-14	5,2	5,1
Varav sjukdag 15-90	1,5	1,6
Varav sjukdag 91-365	0,9	1,8
Varav sjukdag 366-	1,5	1,5
Kvinnor	10,2	11,9
Män	7,6	7,2
Anställda -29 år	11,9	14,3
Anställda 30-49 år	7,5	8,6
Anställda 50 år -	10,3	10,8

<u>Arbetad tid, ack aktuell månad</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>Förändring</u>	
			<u>Förändring</u>	<u>%</u>
Utförd arbetstid Egen personal	938571	906870	-31701	-3,38
Utförd arbetstid Resursenheten	0	0	0	0
Utförd arbetstid Externt inhyrd personal (utifrån kostnad)	35	0	-35	-100
Arbetad tid inkl jour/beredskap	936464	905628	-30836	-3,29
Arbetad tid exkl jour/beredskap	934573	903533	-31040	-3,32
Antal årsarbetare utifrån arbetad tid exkl jour/beredskap	542	524	-18	-3,32

Kommentarer

Sjukfrånvaron har ökat jämfört med 2023 och det är främst andelen långtidsfrånvaro som ökat. Korttidssjukfrånvaron har sjunkit marginellt. I år har inte sjukfrånvaron gått ned under sommaren som den brukar göra, vilket påverkar den totala sjukfrånvaron för 2024.

Antalet rehabiliteringsärenden är 114 (119 under 2023) varav 87 är avslutade. Den generella bilden är att den psykiska ohälsan ökar bland de yngre och de äldre medarbetarna har belastningsskador eller icke arbetsrelaterad sjukdom.

Rapporterade arbetsmiljöavvikelser är totalt 85, jämfört med 136 under 2023.

Den arbetade tiden har minskat kraftigt och beror bland annat på indragna tjänster och vakanshållna tjänster under året.

Ekonomisk effekthemtagning

EKONOMISK EFFEKTHEMTAGNING AV AKTIVITETER, INVESTERINGS- OCH DIGITALISERINGSPROJEKT SAMT ÖVRIGA PROJEKT

Aktivitet/projekt	Tidplan	Beräknad effekt	Realiserad effekt	Kommentar
Energieffektivisering	2024	1,7	2,0	Regionfastigheter
Vakanshållen tjänst 1,0	2024	0,8	0,8	Regionfastigheter
Lägenhetsförsäljning	2024	0,5	0,5	Regionfastigheter
Indragna tjänster 3,0	2024	1,5	1,5	Samlad service
Indragna tjänster 2,0	2024	0,3	0,3	Kost
Summa		4,8	5,0	

Ekonomi

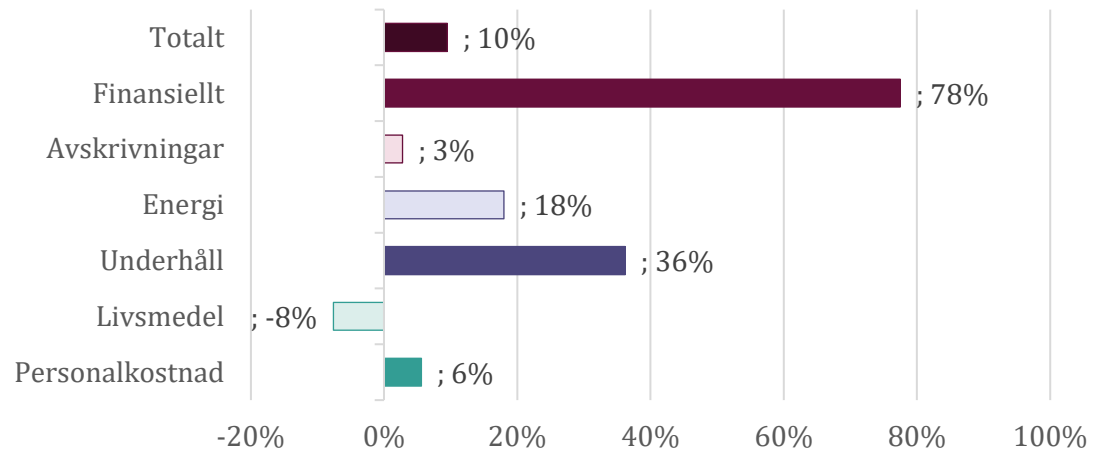
Resultaträkning (mnr)	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Budget 2024
Hyses- och fastighetsintäkt	682	608	664
Försäljning av tjänster	15	15	16
Försäljning av material, varor	260	255	255
Regionersättning	43	25	24
Övriga intäkter	317	329	321
Summa intäkter	1 318	1 231	1 281
Personalkostnader	-333	-315	-337
Livsmedel och övriga råvaror	-68	-72	-68
Material, varor, tjänster	-117	-105	-107
Lokalkostnader	-178	-149	-154
Planerat underhåll/AVH	-21	-15	-18
Energi	-81	-68	-81
IT-konsulttjänster	-12	-11	-12
Avskrivningar	-213	-207	-208
Överföringar finansien	0	-6	0
Övriga kostnader kkl 6+7	-247	-237	-222
Finansiella kostnader	-77	-43	-74
Summa kostnader	-1 345	-1 228	-1 281
Resultat	-26	3	0

Kommentarer

(belopp anges i miljoner kronor)

Årets resultat	-26
<i>Avvikelse mot budget</i>	
Hysesintäkter	-3,3
Personalkostnader	+4,7
Reparationer/underhåll	-7,1
Utrangering utgången material	-5,6
Snöröjning	-2,4
Försäkring (självrisker)	-3,0
Kapitalkostnader	-8,1
Övrigt	-1,2

Kostnadsutveckling



Kommentarer

Kostnaderna har totalt ökat med 10%.

Finansiellt beror på höjd internränta från 1,25% till 2,5%. Energi beror på höjda avgifter. Underhåll ökar på grund av det gamla fastighetsbeståndet. Livsmedel har minskade kostnader beroende på lägre försäljning och upphandlingar.

Personalkostnaderna har ökat med 6%

- Varav lön arbetad tid 0,7%
- Varav pensionskostnader 24%
- Varav sociala avgifter 1,6%

Investeringar

Investeringar

Investeringsprojekt <i>Belopp i mnkr</i>	Budget 2024 inkl överförda medel	Utfall 2024	Kvarvarande medel
Immateriella anläggningstillg	0	0	0
Datorutrustning	0	0	0
Medicinsk apparatur	0	0	0
Byggnadsinventarier	0	0	0
Bilar och transportmedel	0	0	0
Leasingavtal	0	0	0
Övriga maskiner och inventarier	11,2	2,8	5,3
Tekniska hjälpmedel	0	0	0
Konst	0	0	0
Byggnader (endast Regionfastigh)	0	0	0
Leasingavtal byggnader	0	0	0
Investeringsbidrag	0	0	0
Summa	11,2	2,8	5,3

Kommentarer

Förvaltningen har haft ett restriktivt förhållningssätt till investeringar. Under året har bland annat investeringar avseende köksutrustning för 0,7 miljoner kronor, möbler 1,2 miljoner kronor, truckar 0,5 miljoner kronor genomförts.

Fastighetsinvesteringar

<i>Belopp i mnkr</i>	Av RS/RF beslutad budget	Utfall 2024	Prognos Totalt utfall totalt	Budget projekt 2024	Återst beräkn utgift	
Färdigställda investeringar						
EPOS Sala	15,2	1,2	15,2	15,2	4,3	0,0
KTC hus 04 Västerås	20,0	4,3	20,0	20,0	4,0	0,0
Anpassning jourlabb, Västerås	19,4	1,0	18,0	18,0	1,0	0,0
Sala sjukvårdsbyggnad	566,0	1,7	562,8	562,8	2,5	0,0
Ombyggnation allmän & vuxenpsykiatri, Köping vårdcentral	9,8	0,2	11,0	11,0	0,4	0,0
Parkeringar Herrgårdet (avtal)	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	0,0
Tillträdeskyddad vårdcentraler	15,0	1,4	16,0	16,0	1,1	0,0
Civilt Försvar (finansierars via statsbidrag)		2,2	2,2	2,2	2,2	0,0
Diverse garantiprojekt m.m.	1,0	0,3	0,6	1,0	1,0	0,0
Summa färdigställda investeringar	648,9	14,8	648,3	648,6	19,0	0,0
Pågående investeringar						
Sandstenen 8. (fd Oxbackens VC)	15,3	4,2	5,2	15,3	14,2	10,1
Nytt vårdplan Fagersta	20,0	2,3	7,2	20,6	15,1	13,4
Ny ambulansstation Västerås	5,3	2,3	2,3	5,4	5,3	3,1
Larm och kallestesystem	6,1	0,9	0,9	7,8	6,1	6,9
Underställverk inkl. UPS, Västerås	19,0	5,9	19,6	21,1	6,4	1,5
Nödbelysning	12,0	5,8	17,6	18,0	1,5	0,4
Tillbyggnad Rättsspsykiatri, Sala	131,0	24,5	38,3	124,0	64,1	85,7
Avlopp, Köpings Sjukhus	13,8	3,4	3,6	12,4	10,0	8,8
Sprinkleranläggning Köping	25,0	8,5	14,2	15,3	15,9	1,1
Ombyggnad av nätverk Köping	7,3	3,5	3,8	3,9	7,0	0,1
Övriga mindre investeringar	3,0	3,4	6,4	12,3	3,0	5,9
Summa pågående investeringar	257,8	64,7	119,1	256,1	148,6	137,0

Planerade investeringar						
Hallsta Vårdcentral	11,0	0,7	0,9	0,9	10,8	0,0
Evakueringslokaler Köping	15,0	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0
Summa planerade investeringar	26,0	0,7	0,9	0,9	25,8	0,0
Övriga investeringar						
Brandåtgärder		2,9			3,9	1,0
Reinvesteringar		48,6			83,1	34,5
Planerat underhåll		19,4			17,6	-1,8
Funktionsanpassningar		18,3			33,2	14,9
Oförutsett		0,1			6,8	6,7
Summa övriga investeringar	0	89,3	0,0	0,0	144,6	55,3
Summa investeringar exkl finansiell leasing och gåvor	932,7	169,5	768,3	905,6	338,0	192,3

Kommentarer

- Modernisering nytt vårdplan byggnad 1 och 3 Västmanlands sjukhus Fagersta. Beslut taget i regionstyrelsen om finansiellt igångsättningstillstånd 2024-05-28 med en budget på 20 miljoner kronor.
- Tillbyggnad för rättspsykiatrisk klass 3-vård i Sala. Regionfullmäktige beslutade om finansiellt igångsättningstillstånd 2024-02-13 med en budget på 131 miljoner kronor.
- Modernisering Sandstenen 8 (före detta Oxbackens vårdcentral). Regionstyrelsen beslutade om finansiellt igångsättningstillstånd 2024-12-10 med en budget på 15,3 miljoner kronor.