

---

**Revisorerna  
Kommunalförbundet  
Västmanlandsmusiken**

Till fullmäktige i Region Västmanland och  
Västerås stad

Till förbundsstämman i Kommunalförbundet  
Västmanlandsmusiken, org. nr 222000–1073

## **Revisionsberättelse för år 2024**

Vi, av fullmäktige i Region Västmanland respektive Västerås stad utsedda revisorer, har granskat Kommunalförbundet Västmanlandsmusikens verksamhet.

Styrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande förbundsordning samt de beslut och föreskrifter som gäller för verksamheten. Revisorernas ansvar är att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper och pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med respektive fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, gällande revisionsreglemente, god revisionssed i kommunal verksamhet samt av ägarna fastställd förbundsordning. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

**Vi bedömer att förbundets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi bedömer därtill att förbundets interna kontroll har varit tillräcklig. Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.**

**Vi tillstyrker att respektive fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelsen samt de enskilda ledamöterna i densamma.**

**Vi bedömer att förbundet bedrivit sin verksamhet i enlighet med ägarnas direktiv.**

Med bakgrund av de senaste årens negativa resultat, en utökad tjänstgöringsgrad för Sinfoniettan samt ökade lokalkostnader, som planeras täckas av ökad egenfinansiering, ser vi behov av noggrann löpande resultatuppföljning under 2025.

Vi åberopar bifogade redogörelse och rapporter.

Västerås den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Frank Pettersson  
Revisor utsedd av Region Västmanland

Jörgen Eklund  
Revisor utsedd av Västerås Stad

Bilaga – Sakkunnigt biträde yttrande årsredovisning 2024 Västmanlandsmusiken

# Deltagare

---

**JÖRGEN EKLUND** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2025-03-01 13:11:04 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: JÖRGEN EKLUND

Jörgen Eklund

Leveranskanal: E-post

**FRANK PETTERSSON** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2025-02-28 14:35:44 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Frank Elmer Pettersson

Frank Pettersson

Leveranskanal: E-post

# Kommunalförbundet Västmanlandsmusiken Granskningsrapport årsredovisningen 2024

# 1. Inledning

## 1.1 Syfte

Granskningen omfattar årsredovisningen för kommunalförbundet med fokus på den finansiella informationen i årsredovisningen avseende verksamhetsåret 2024. Uppföljning för god ekonomisk hushållning ingår även i granskningen.

Syftet med granskningen är att:

- Bedöma om årsredovisningen är upprättad enligt Lag om kommunal bokföring och redovisning samt god sed för kommuner och därmed ger en rättvisande bild över resultat och ställning.
- Bedöma om balanskravet har uppnåtts.
- Bedöma om de av förbundsstyrelsens antagna finansiella målen uppnåtts.
- Bedöma om verksamheten bedrivits så att förbundsstyrelsen beslutade mål och inriktningar för god ekonomisk hushållning för verksamheten uppnåtts.

Med rättvisande bild avses:

- Att redovisade tillgångar och skulder existerar och avser kommunalförbundet,
- Att redovisade tillgångar och skulder värderats och klassificerats korrekt
- Att samtliga tillgångar och skulder medtagits.
- Att inkomster och utgifter i allt väsentligt periodiserats korrekt, samt
- Att god redovisningssed i övrigt uppfylls bland annat vad gäller krav på information i förvaltningsberättelsen och i tilläggsuppgifterna.

I denna rapport sammanfattas våra mest väsentliga iakttagelser. Vidare lämnas ett antal rekommendationer.

## 1.2 Avgränsning

Vi har utfört en revision av årsredovisningen enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision för Kommunalförbundet Västmanlandsmusiken för 2024. Förvaltningsberättelsen enligt särskilda instruktioner.

# 2. Kommunalförbundet Västmanlandsmusiken

Västmanlandsmusiken är ett kommunalförbund med Region Västmanland och Västerås Stad som medlemmar. Medlemmarna har utsett två revisorer, en från Västerås Stad – Jörgen Eklund och en från Region Västmanland – Frank Pettersson. Planering och genomförande av revisionsuppdraget sker med biträde från PwC.

Detta dokument redovisar utförd revision av bokslut och årsredovisning 2024.

## 2.1 Västmanlandsmusikens ekonomiska läge

### 2.1.1 Resultaträkningen

Resultaträkning	Not	2024-01-01	2023-01-01
Tkr	1	-2024-12-31	-2023-12-31
Verksamhetens intäkter	2	73 814	70 228
Verksamhetens kostnader	3, 4	-74 481	-69 909
Avskrivningar	5	-1 096	-1 123
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-1 763</b>	<b>-804</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>-1 763</b>	<b>-804</b>
Finansiella intäkter	6	305	415
Finansiella kostnader	7	-1	-7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 459</b>	<b>-396</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 459</b>	<b>-398</b>

Medlemsbidrag har minskat något jämfört med 2023 medan statliga bidrag har ökat något jämfört med förra året;

Mkr	2024	2023
Medlemsbidrag	36,6	37,7
Statsbidrag	17,5	17,3
Produktionsintäkter	16,0	10,7

Produktionsintäkter liksom produktionskostnader ökat jämfört med året innan. Anledningen är främst flera konserter och produktioner samt sålda föreställningar, vilket bidragit till ett nettoöverskott.

Bland kostnader märks främst ökade hyreskostnader på grund av lägre täckning för kapitaltjänstkostnader enligt en ny hyresmodell, dessutom har driftskostnaden ökat kopplat till underhåll vid ombyggnation av fastigheten.

## 2.1.2 Ekonomiskt resultat

Redovisat resultat fördelar sig enligt följande (tkr):

<i>Årsredovisning</i>	<b>2024</b>	<b>Budget</b>	<b>2023</b>
<b><i>Verksamhetens intäkter tkr</i></b>			
Produktionsintäkter	15 968	12 252	10 680
Offentliga bidrag	55 167	54 364	56 848
Övriga rörelseintäkter	2 679	2 450	2 670
<b>Summa intäkter</b>	<b>73 814</b>	<b>69 066</b>	<b>70 228</b>
<b><i>Verksamhetens kostnader tkr</i></b>			
Produktionskostnader	-17 301	-12 915	-13 493
Övriga externa kostnader	- 23 677	- 19 216	- 22 851
Personalkostnader	- 33 461	-35 793	-33 565
Övriga rörelsekostnader	-42	0	-0
Avskrivning av materiella <u>anl.tillg</u>	-1 096	-1 142	-1 123
<b>Summa kostnader</b>	<b>- 75 577</b>	<b>-69 066</b>	<b>-71 032</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>-1 763</b>	<b>0</b>	<b>-805</b>
<b><i>Resultat från finansiella poster</i></b>			
Finansiella intäkter	305	0	415
Finansiella kostnader	-1	0	-7
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>304</b>	<b>0</b>	<b>408</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-1 459</b>	<b>0</b>	<b>-397</b>

Västmanlandsmusikens resultat redovisas till – 1 459 tkr, vilket kan jämföras mot budgeterat nollresultat. Resultatet före finansiella poster uppgår till -1 763 tkr. De finansiella posterna avser realiserade vinster på placerade medel.

Årsprognosen vid delårsrapporten per augusti visade på ett minusresultat -1 890 tkr. Då visste man redan om de ekonomiska effekterna av minskad täckning av kapitaltjänstkostnader från Västerås stad och har arbetat med att minska underskottet.

Kommunalförbundets egna intäkter, utöver bidrag, ökar främst på grund av ökad verksamhet och fler sålda föreställningar. Arrangemanget av musiktävlingen Ung och Lovande har inneburit ett nollresultat men både ökade intäkter och kostnader jämfört med 2023.

Det positiva finansnettot beror på uppvärdering av de kortfristiga placeringarna till marknadsvärden som ökat.

Väsentliga kostnader har granskats analytiskt genomuppföljning av budget, föregående år samt stickprovskontroll mot underlag. Vår granskning har inte föranlett några väsentliga avvikelser.

## 3 God ekonomisk hushållning

### 3.1 Finansiella mål

Det finansiella målet syftar att behålla kommunalförbundets god ekonomiska ställning på kort och lång sikt. Kommunalförbundets finansiella mål för 2024 uppnås inte eftersom årets resultat redovisas till -1 459 tkr.

### 3.2 Verksamhetsmål

Förbundsstyrelsens mål för god ekonomisk hushållning finns i verksamhetsplanen. Målen ska utvärderas och följas upp av förbundsstyrelsen. Vidare ska revisorerna bedöma måluppfyllelsen samt yttra sig till respektive förbundsmedlems fullmäktige.

Vi noterar att kommunalförbundet likt föregående år redovisar måluppfyllelsen i årsredovisningens förvaltningsberättelse, under separat rubrik, med utgångspunkt från förbundets verksamhetsplan och långsiktiga utvecklingsarbete samt gjort en bedömning av måluppfyllelsen. Detta har man delat in i fyra fokusområden. De flesta av dessa har ett mätbart mål för att utvärdera dom men det saknas i några fall. Av beskrivningen framgår att kommunalförbundet bedömer att verksamhetsmålen har uppfyllts.

### 3.3 Avstämning av balanskravet

Enligt kommunallagen ska kommuner redovisa positiva resultat, vilket innebär att de löpande intäkterna ska täcka de löpande kostnaderna. Vid avstämning av det lagstadgade balanskravet ska nedskrivningar beaktas enligt försiktighetsprincipen, medan realisationsvinster och orealiserade vinster ska räknas bort.

Årets resultat enligt balanskravet redovisas enligt följande:

	2024
<b>Balanskravsutredning</b>	
Årets resultat enligt resultaträkningen	-1 459
Avgår: samtliga realisationsvinster	
Avgår: orealiserade vinster i värdepapper	-302
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>-1 761</b>
Medel från eget balanserat kapital	1 761
<b>Årets balanskravsresultat</b>	<b>0</b>
<b>Summa</b>	<b>0</b>

I förslag till hantering av underskottet avser kommunalförbundet att ianspråkta medel från balanserat resultat då man bedömer att orsaken till underskottet är en effekt för anpassningar i samband med lokalkostnader och ny hyresmodell som presenterats under budgetåret. Vi bedömer att förslaget till hantering av underskottet är i enlighet med kommunalförbundets riktlinjer om god ekonomisk hushållning.

Vi noterar att ökade lokalkostnader samt tjänstgöringsgrad för anställda inom Symfoniettan ökar verksamhetens kostnader utan ökade medlemsintäkter – kostnaderna ska täckas av ökade produktionsintäkter. Det behövs en löpande noggrann uppföljning av resultatutvecklingen och tidiga åtgärder för att undvika ytterligare underskott.

### 3.3.1 Resultathantering

Förbundsstyrelsens förslag till resultathantering innebär att årets balanskravsunderskott på -1 761 tkr kvittas mot balanserade medel i eget kapital.

## 3.4 Sammanfattande bedömning avseende god ekonomisk hushållning

Efter granskningen av årsredovisningen för år 2024 är uppfattningen:

- Att det lagstadgade balanskravet inte har uppfyllts
- Att det antagna finansiella mål för år 2024, som avser ett resultat i balans inte har uppnåtts.
- Att de antagna verksamhetsmålen utvärderats i förvaltningsberättelsen och bedöms till största del vara uppfyllda.

En samlad och tydlig bedömning med avseende på om god ekonomisk hushållning uppnås framgår av årsredovisningen.

## 4 Intern kontroll

Enligt kommunallagen ska nämnder och styrelser säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig inom sitt område. Förbundsstyrelsen har fastställt riktlinjer för intern kontroll. Den interna kontrollen ska säkerställa:

- Ändamålsenlig och effektiv verksamhet.
- Tillförlitlig finansiell rapportering
- Efterlevnad av tillämpliga lagar och förändringar

Inga väsentliga brister har noterats och den interna kontrollen bedöms på en övergripande nivå som tillfredställande.

## 5. Balansräkningen

Kommunalförbundets balansräkning har granskats mot underliggande underlag, nedan kommenteras de största posterna. Poster som inte kommenteras har granskats utan anmärkning. Belopp inom parentes avser jämförelseåret.

### 5.1 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar uppgår till 5 133 tkr jämfört med 5 515 tkr föregående år.

Förändringen jämfört med föregående år avser årets avskrivningar samt inköp om 714 tkr. Under året har anläggningsregistret rensats och utrangeringar om 1 604 tkr skett – bokfört värde noll kr.



## 5.2 Kundfordringar

Kundfordringar uppgår till 13 091 tkr mot 12 113 tkr föregående år. Postens förändring består av fordringar på verksamhetsbidrag som inte hunnit bli reglerade innan årsskiftet. Vi noterar inga större äldre och förfallna fakturor.

## 5.3 Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar uppgår till 5 211 tkr jämfört med 4 909 tkr föregående år. Posten avser placering av överskottslikviditet. Anskaffningsvärdet är 4 349 tkr.

Placeringarna redovisas till verkligt värde - marknadsvärde på balansdagen.

## 5.4 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder uppgår till 6 008 tkr jämfört med 7 582 tkr.

Vi har stickprovskontrollerat poster i reskontran mot underlag samt kontrollerat periodiseringen av kostnader så att de belastar rätt verksamhetsår. Granskningen noterade inga avvikelser.

Vi har heller inte noterat några väsentliga fakturor som är förfallna till betalning.

## 5.5 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder uppgår till 5 720 tkr jämfört med 5 342 tkr. Ökningen beror främst på personalrelaterade skulder. Vi noterar inga avvikelser i samband med granskningen av övriga kortfristiga skulder.

## 5.6 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgår till 18 513 tkr jämfört med 20 407 tkr. Förutbetalda biljettintäkter har minskat liksom upplupna kostnader i verksamheten. Vi noterar inga avvikelser i samband med granskningen av upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

## 6. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad i enlighet med rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vi har granskat att kassaflödesanalysens innehåll överensstämmer mot motsvarande uppgifter i övriga delar av årsredovisningen. Granskningen har inte föranlett några väsentliga anmärkningar.

## 7. Årsredovisningen

Vi har gått igenom årsredovisningen för 2024 och bedömer att den i allt väsentligt följer lagen om kommunal bokföring och redovisning.

## 8. Sammanfattning

Vår sammanfattande bedömning är att förbundets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vår granskning visar inte på några brister i den interna kontrollen under året. Vi bedömer att resultat- och balansräkningen ger en rättvisande bild av verksamheten.

Vi bedömer att förbundet bedrivit sin verksamhet i enlighet med ägarnas direktiv.

Västerås den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Johan Tingström  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

---

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2025-02-28 12:08:33 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN TINGSTRÖM

Johan Tingström  
Director

Leveranskanal: E-post