



# Samordningsförbundet Västmanland

## Årsredovisning 2024

Organisationsnummer 222 000–1974

Beslutad av styrelsen 2025-03-27

*Vår vision är ett socialt hållbart, tryggt och jämlikt Västmanland.  
Vi samverkar långsiktigt för såväl individer som för samhället -  
med inkludering, hälsa och livskvalitet*



**Besöks- och Postadress**  
Samordningsförbundet Västmanland  
von Rosens väg 1  
737 80 Fagersta

**Hemsida**  
[www.samordningvastmanland.se](http://www.samordningvastmanland.se)

## Innehållsförteckning

1.	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	4
	ORGANISATION.....	4
	UPPDRAG.....	5
	FINANSIERING.....	6
	VERKSAMHETSIDÉ OCH VISION .....	6
1.1	ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING .....	6
1.2	VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN FÖR RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING .....	6
1.3	HÄNDELSE AV VÄSENTLIG BETYDELSE .....	7
1.4	STYRNING OCH UPPFÖLJNING AV VERKSAMHETEN .....	7
1.5	GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING, MÅLUPPFYLLELSE OCH EKONOMISK STÄLLNING ..	8
	UPPFÖLJNING AV VERKSAMHETEN .....	9
	MÅLGRUPP INDIVIDINSATSER .....	10
	INDIVIDINRIKTADE INSATSER .....	12
	STRUKTURELLA INSATSER.....	13
	UPPFÖLJNING OCH RESULTAT FÖR INDIVIDINRIKTADE INSATSER .....	18
	UPPFÖLJNING OCH RESULTAT FÖR STRUKTURPÅVERKANDE INSATSER.....	22
	BALANSKRAVSRESULTAT.....	26
1.6	VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN .....	26
1.7	FÖRVÄNTAD UTVECKLING .....	26
2.	RESULTATRÄKNING .....	27
3.	BALANSRÄKNING.....	27
4.	KASSAFLÖDESANALYS .....	28
5.	DRIFTRÉDOVISNING.....	29
6.	NOTER.....	30
7.	STYRELSENS UNDERSKRIFT.....	32
8.	REVISORERNAS UNDERSKRIFT .....	33

## Ordförande för Samordningsförbundet Västmanland har ordet

Året 2024 markerar ett nytt kapitel av engagemang och beslutsamhet för Samordningsförbundet Västmanland. Med en fortsatt stark vilja att arbeta för ett hållbart och inkluderande samhälle, ser jag med stolthet på det arbete som har utförts under det gångna året och på de möjligheter som ligger framför oss.

Vårt arbete i förbundet bygger på samarbete mellan Kommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Västmanland. Denna samverkan har under året mött både utmaningar och framsteg, men vi har genom effektivitet och förankrade insatser förstärkt vår roll som en drivkraft för förändring.

Tillsammans har vi fortsatt att erbjuda stöd till Västmanlänningar som behöver hjälp för att nå bättre hälsa och förutsättningar för arbete.

Detta år har vi haft förmånen att driva flera initiativ som förbättrat samordningen mellan olika aktörer. Vi har också fortsatt att adressera gemensamma utmaningar, såsom arbetslöshet, ohälsa och behovet av tidiga insatser för att minska utsatthet i vårt samhälle. Genom att arbeta strategiskt och långsiktigt har vi tagit viktiga steg mot att skapa ett mer sammanhållet och välmående Västmanland. Jag vill rikta ett varmt tack till alla medlemmar i förbundet – Kommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Västmanland. Ert engagemang och er vilja att bidra med kunskap och resurser har varit avgörande för vår framgång.

Ett särskilt tack till våra samarbetspartners och styrelseledamöter samt personal som genom sitt hårda arbete och sin passion har gjort det möjligt att hantera våra gemensamma utmaningar.

Vi står inför ett nytt år fyllt av möjligheter att fortsätta bygga vidare på vår vision och skapa märkbara resultat för Västmanlands invånare. Vår gemensamma insats för att göra skillnad är starkare än någonsin.

Tillsammans kan vi fortsätta att skapa en framtid där samverkan är grunden för framgång.

Tack för ert förtroende – jag ser fram emot att fortsätta vårt gemensamma arbete.

### **Shpetim Pirraku**

Ordförande Samordningsförbundet Västmanland

Köping, 2024-12-19



## 1. Förvaltningsberättelse

---

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt redovisning av det ekonomiska utfallet för år 2024. Till redovisningen hör 2 bilagor.

### Organisation

---

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med följande medlemmar: Arboga kommun, Fagersta kommun, Hallstahammars kommun, Kungsörs kommun, Köpings kommun, Norbergs kommun, Sala kommun, Skinnskattebergs kommun, Surahammars kommun, Västerås Stad, Region Västmanland, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

Styrelsen är Samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ med ansvar för utveckling och ekonomi. I styrelsen ingår förtroendevalda ledamöter utsedda av Region Västmanland och kommunerna, samt tjänstepersoner utsedda av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Styrelsens möten föregås av en ordförandeberedning med ordförande, vice ordförande och förbundschef.

Förbundet har ett kansli med en förbundschef som ska leda, samordna och utveckla förbundets verksamhet utifrån styrelsens beslut och anvisningar. På kansliet finns också två utvecklingsledare. Kansliets personal ger process- och utvecklingsstöd för samordning till de insatser som förbundets parter driver.

Förbundschefen, eller den utvecklingsledare som förbundschefen utser, är adjungerad i styrgrupperna för de insatser som förbundsmedlemmarna organiserar med stöd från samordningsförbundet.

En beredningsgrupp, så kallat Utvecklingsråd, med tjänstepersoner från förbundets medlemmar, är kopplat till Samordningsförbundet. Utvecklingsrådets roll är att identifiera behov av samverkansinsatser, att vid behov initiera kartläggningar, att förankra samverkansidéer samt att bidra till att skapa goda förutsättningar för samverkan. Utvecklingsrådet utgör ett stöd till kansliet vid beredning och förankring av förslag till finansiering av samverkansinsatser. Rådet finns inte i förbundets linjeorganisation och har inget formellt ansvar i förhållande till styrelsen.

Tjänster för ekonomi, IT, viss administration samt lönehantering köps av Norra Västmanlands Ekonomiförvaltning, Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund, Fagersta Kommuns kommunkansli samt av Västmanland-Dalarnas lönenämnd. Förbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS.

## Uppdrag

Samordningsförbundets ändamål och uppdrag anges i Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser "Finsam-lagen" (2003:1210) samt i förbundsordningen.

### Förbundsordningen § 4 – Förbundets ändamål:

*Förbundets ändamål är att inom Västmanlands läns geografiska område svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västmanland och samtliga kommuner i länet i syfte att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning. Resurserna ska användas för samordnade bedömningar och insatser som syftar till att den enskilde ska få eller förbättra sin förmåga att förvärsa arbeta.*

*Samordningsförbundet utgör en gemensam plattform för samverkan mellan huvudmännen för att gemensamt utveckla insatser och metoder för stöd till människor som har behov av samhällets gemensamma resurser. Förbundets insatser ska utgå från de enskilda individernas behov.*

*Verksamheterna och samverkan mellan parterna ska präglas av lokal förankring och engagemang, jämlikt inflytande och lokal närvaro. Samverkan mellan parterna ska också bygga på långsiktiga och hållbara strukturer.*

*Via samordningsförbundet skapas förutsättningar för huvudmännen att arbeta med förbättringar i ordinarie verksamhetsstrukturer. Samordningsförbundet utgör en arena för huvudmännens kunskapsutbyte, som kan bidra till systemutveckling, vilket inte begränsas av de ekonomiska ramarna.*

De insatser som Samordningsförbundet finansierar och stödjer syftar till att individer ska få det samordnade stöd och den rehabilitering mot god hälsa och egen försörjning som de behöver. Insatserna ska komplettera myndigheternas ordinarie verksamhet.

Styrelsen arbetar utifrån uppsatta mål och en årlig verksamhetsplan med budget.

Förbundet arbetar på flera nivåer. På individnivå verkar förbundet genom att finansiera samverkansinsatser som bedrivs av förbundets parter. Förbundet stödjer utveckling av metoder och arbetssätt i samverkan, men också andra insatser som syftar till att stärka förutsättningarna för ett effektivt myndighetssamarbete inom rehabiliteringsområdet. Det kan till exempel handla om myndighetsgemensam kompetensutveckling och forum för kunskapsutbyte.

### Förbundsordningen § 6 – Förbundets uppgift

*Förbundet har till uppgift att:*

- 1. Besluta om mål och riktlinjer för verksamheten inom den finansiella samordningen*
- 2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna*
- 3. Besluta, utifrån det som lagstiftningen förordar, på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas*
- 4. Finansiera insatser för de målgrupper som är i behov av samordnade arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser*
- 5. Svara för uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder*
- 6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen*

## Finansiering

Samordningsförbundet Västmanland finansieras av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, av Region Västmanland med en fjärdedel samt av medlemskommunerna med resterande fjärdedel.

2024 års medelstilleddning uppgick till 19 038 tkr. Utöver årets medelstilleddning har förbundet budgeterat för användning av eget kapital motsvarande 1 945 tkr.

## Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundet Västmanland är en samverkansarena som vill bidra till ett socialt hållbart, tryggt och jämlikt Västmanland. Genom Samordningsförbundet samverkar medlemmarna långsiktigt för såväl individer som för samhället - med inkludering, hälsa och livskvalitet. (Antagen av styrelsen 2024-09-11).

### 1.1 Översikt över verksamhetens utveckling

	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter (tkr)	19 043	7 130	7 331	7 055	7 046
Verksamhetens kostnader* (tkr)	-19 147	-7 921	- 7 461	-7 078	-6 798
Årets resultat (tkr)	82	-712	-173	-35	248
Soliditet	47,6%	15,7%	38,3 %	40,8 %	42,5 %
Antal anställda	3	1	1	1	1

\* Exkl finansiella intäkter och kostnader

2024 utökades förbundet med 4 nya medlemmar - Arboga kommun, Kungsörs kommun, Köpings kommun och Västerås Stad - i samband med att de tre Samordningsförbunden i länet gick samman i Samordningsförbundet Västmanland (f d Norra Västmanlands Samordningsförbund). Detta har inneburit att verksamheten är tydligt mer omfattande än tidigare.

### 1.2 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Flera av de insatser som förbundet finansierat har inte använt hela det belopp som de blivit beviljade för året. Det beror, bland annat, på att det har saknats personal i flera av insatserna pga svårighet för parterna att rekrytera/bemanna samt på sjukfrånvaro.

2024 har präglats av stora utmaningar, både i Sverige och internationellt, kopplat till bland annat kriget i Ukraina, höga räntor och stigande priser.

Arbetsförmedlingen rapporterade under hösten att arbetslösheten fortsatt stiga, och att drygt 1 300 fler Västmanlänningar var inskrivna som arbetslösa hos Arbetsförmedlingen än i november året innan.

Arbetsmarknaden fortsatte att försvagas och ca 1 000 färre lediga platser anmälades till Arbetsförmedlingen i november 2024 jämfört med året före. Ca 75 procent av länets arbetslösa

bedöms, av Arbetsförmedlingen, ha en svagare ställning på arbetsmarknaden. Utmaningarna är särskilt stora för arbetslösa personer med funktionsnedsättning och/eller kort utbildning, vilket ofta är fallet hos Samordningsförbundets målgrupper.

### 1.3 Händelser av väsentlig betydelse

---

2024 har varit det första året som läns-Samordningsförbund med samtliga kommuner i länet. Det har inneburit att mycket tid och kraft har gått åt för att lära känna hela länet, att lyssna in behov och att informera om möjligheterna med Samordningsförbund. Kansliet har genomfört ett stort antal informations- och dialogmöten med förbundets medlemmar, såsom Regionstyrelsen, ett antal kommunfullmäktige, socialnämnder, ledningen för Arbetsförmedlingen etc.

Verksamheten inom Samordningsförbundet har dock i övrigt löpt på enligt verksamhetsplanen.

Under året har Försäkringskassan haft ett regeringsuppdrag att se över behovet av ändringar i Finsam-lagen. Samordningsförbundet Västmanland har bidragit med synpunkter angående detta.

Då det inte längre finns ett nationellt system för uppföljning av Finsaminsatser, har det varit svårare att följa upp och redovisa resultat. Förbundet har dock arbetat med att hitta andra sätt att kunna följa upp de lokala individinsatser som drivs i länet.

### 1.4 Styrning och uppföljning av verksamheten

---

Förbundsstyrelsen arbetar utifrån verksamhetsplan och budget, och med ett årshjul med fokusområden för respektive kvartal. Styrelsen har 4-6 planerade möten per år. Däremellan håller ordförande och vice ordförande regelbunden kontakt med förbundets kansli samt bereder ärenden till styrelsen.

Styrelsen fattar beslut om övergripande mål och inriktning för de insatser som förbundet finansierar. Tyngdpunkten i förbundets finansiering har varit individinsatser. Insatsernas styrgrupper, som består av chefstjänstepersoner från de samverkande parterna, tar därefter fram och följer löpande upp insatsens lokala mål. Personal från förbundets kansli är adjungerad i dessa styrgrupper.

Styrelsen följer löpande upp verksamheten samt ekonomiskt utfall jämfört med avsatta budgetmedel.

### Styrdokument

- ✓ Finsamlagen (2003:1210)
- ✓ Förbundsordning
- ✓ Styrelsens reglemente
- ✓ Delegationsordning
- ✓ Styrelsens årshjul
- ✓ Verksamhetsplan och budget
- ✓ Förbundschefen uppdrag och ansvar
- ✓ Nomineringsförfarande inför val och ordförande och vice ordförande
- ✓ Registerförteckning över personuppgiftsbehandling
- ✓ Kommunikationsplan
- ✓ Kriterier för ansökan om medel till insatser
- ✓ Dokument där mål, syfte och uppföljning av insatser ingår
- ✓ Policyer
  - Policy för internkontroll
  - Policy för likviditetsförvaltning
  - Policy för utvärdering
  - Bilpolicy
  - Alkoholpolicy vid representation
  - Strukturerat arbete för tidig upptäckt av våld i alla individinsatser som förbundet finansierar

Styrelsen anser att förbundet har arbetat i riktning mot visionen samt att förbundet har uppfyllt sina mål för år 2024 genom de insatser som styrelsen beslutat om och som förbundet har genomfört.

## 1.5 God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Samordningsförbundet ska ha en god ekonomisk hushållning och verka för en effektiv användning av gemensamma resurser samt främja en positiv utveckling av verksamheten. Överskott eller underskott överförs till nästa verksamhetsår.

Sammanfattningsvis bedömer Samordningsförbundet Västmanland att de insatser som genomförts under år 2024 i stort har följt verksamhetsplanen.

Förbundet planerade inför 2024 att använda delar av överskott från tidigare år. Budgeterat resultat var därför – 1 945 tkr. Resultatet, före finansiella poster, blev dock – 105 tkr. Det är en relativt stor avvikelse som till största del beror på att flera av de insatser som förbundet finansierat inte har använt hela det belopp som de blivit beviljade för året. Det i sin tur beror på att det har saknats personal i flera av insatserna på grund av svårighet för förbundets parter att rekrytera och/eller bemanna samt på sjukfrånvaro.



Vid 2024 års utgång hade förbundet ett eget kapital om 4 028 tkr inkl årets resultat (ingående eget kapital 428 tkr samt kapitalskottet från f d Samordningsförbundet Västerås och f d Västra Mälardalens Samordningsförbund 3 519 tkr) vilket motsvarar 21% av årets tilldelade medel, och är därmed något över det av Nationella rådet rekommenderade taket (20%).

Styrelsen har valt att till allra största del prioritera finansiering och stöd till samverkansinsatser som möter och stödjer individer, men att det också behövs insatser som kan påverka förutsättningarna för samverkan på ett strukturellt plan. Förbundets processtödjande insatser kommer såväl individinsatser som strukturella insatser till del.

Kostnaderna har fördelats enligt följande:

	Budget 2024	Utfall 2024	Utfall 2023
Individinsatser	66 %	66 %	69 %
Strukturella insatser	13 %	11 %	4 %
Processtöd samverkansinsatser	7 %	10 %	8 %
Administration (styrelse & kansli)	14 %	13 %	19 %

Då årets tilldelade medel har använts och att 87 % av verksamhetens kostnader avser direkta insatskostnader så anser styrelsen att förbundet har god ekonomisk hushållning. Styrelsen anser att förbundet genom beslutade och genomförda insatser nått målet/visionen att stödja människor i utanförskap till bättre hälsa och förvärvsarbete och därmed bidragit till ett mer socialt hållbart och jämställt samhälle.

## Uppföljning av verksamheten

---

Den övergripande inriktningen utgörs av insatsfinansiering av samverkansinsatser som leder till att fler individer uppnår, eller närmar sig, egen försörjning. Insatserna är riktade direkt till individer men också till insatser av mer strukturell art. Basen i Samordningsförbundets verksamhet är dock finansiering och stöd till individinsatser.

Samordningsförbundet har formulerat tre målområden. Dessa är långsiktiga och strategiska mål.

- Att stödja *individinsatser* riktade till medborgare som är i behov av *arbetslivsinriktad samordnad rehabilitering*
- Att stödja insatser för att förbättra *metoder och arbetssätt* inom arbetslivsinriktad samordnad rehabilitering
- Att stödja vidareutveckling av *samverkanskultur* och *samverkansstruktur* mellan myndigheterna

## Målgrupp individinsatser

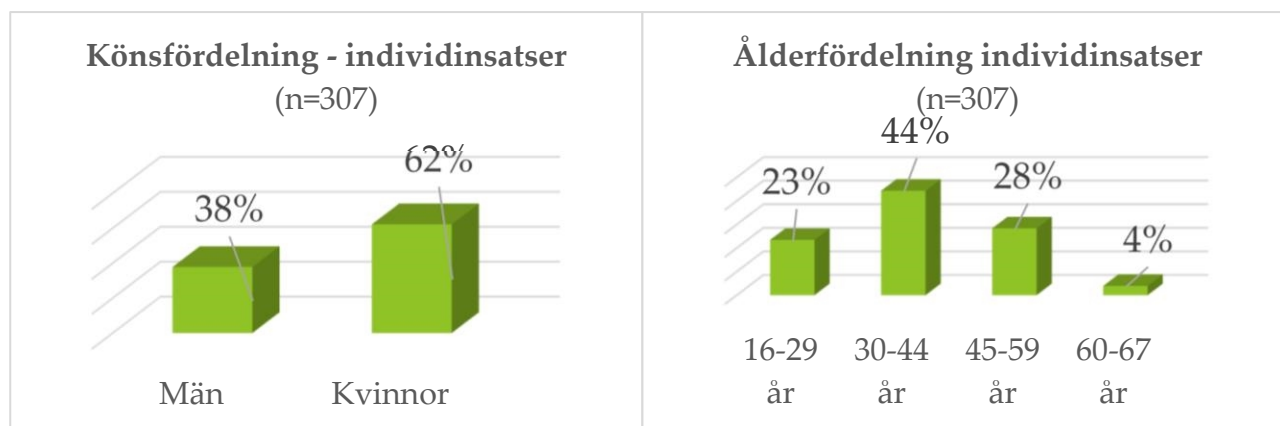
Samverkansinsatserna ska stödja personer i åldern 16 - 67 år som av olika skäl lever i utanförskap och där myndigheterna behöver samordna sina rehabiliteringsinsatser och ge ett samlat stöd för att personerna ska få förbättrade förutsättningar för arbete och egen försörjning.

Det finns generella samverkansutmaningar i länet som berör psykisk ohälsa och/eller samsjuklighet, unga i utanförskap, otillräcklig kompetens i förhållande till arbetsmarknadens behov, utrikesfödda med språkhinder, långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna samt personer med sjukdom utan ersättning. Ofta finns också en kombination av ovanstående.

De personer som anvisas till individinsatserna i samverkan via Samordningsförbundet upplevs ofta stå långt från arbete och egen försörjning. Remitterter och insatspersonal uppger att de personer som initieras till insatserna de senaste åren står allt längre ifrån arbetslivet, att de ofta har en stor ohälsa och mycket komplexa svårigheter. 6 av tio deltagare 2024 har haft offentlig försörjning i mer än 4 år före insatsen, och 2 av tio i mer än 9 år.

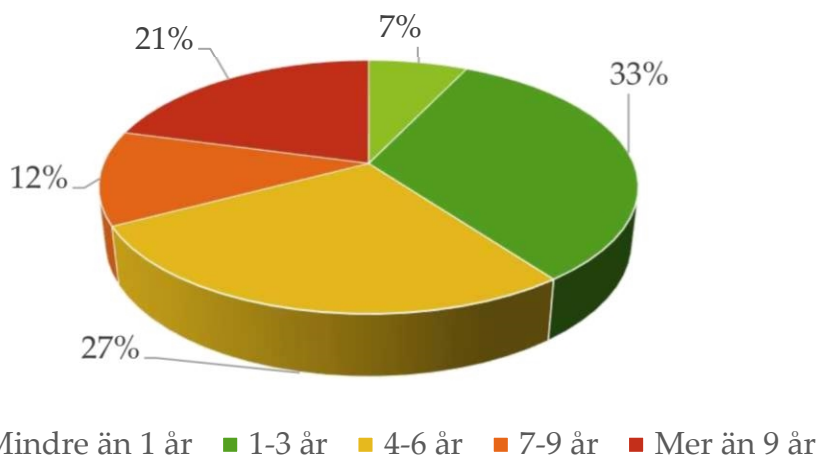
Redovisning av målgruppen i de sex individinsatser (fem Samordningsteam och projekt Teamsamverkan i Västra Mälardalen) som förbundet har finansierat under året framgår nedan. En mer utförlig rapport om individinsatsernas arbete och resultat har sammanställts av insatspersonal och styrgrupper, och kommer finnas tillgänglig på Samordningsförbundets kansli och hemsida.

Insatserna har arbetat med totalt 307 deltagare.

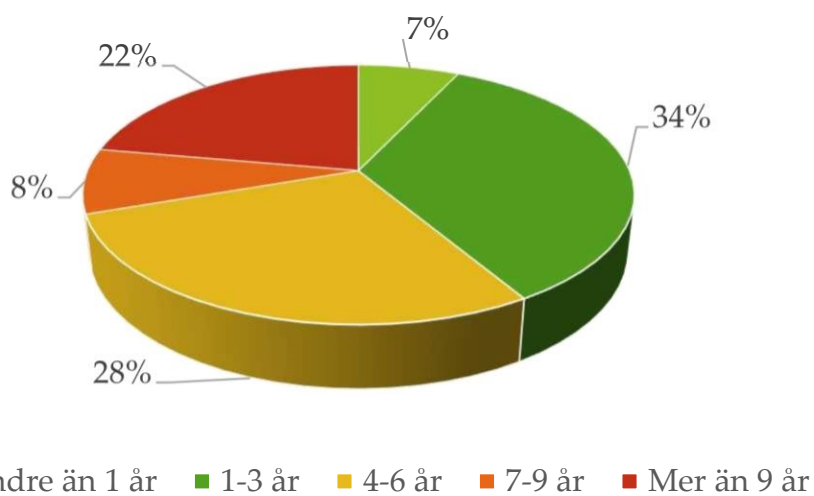


Precis som tidigare år har fler kvinnor än män anvisats till individinsatserna. Den största åldersgruppen är 30-44 år. Ett fåtal personer över 60 år har deltagit

### Tid i offentlig försörjning före insats KVINNOR (n=183)



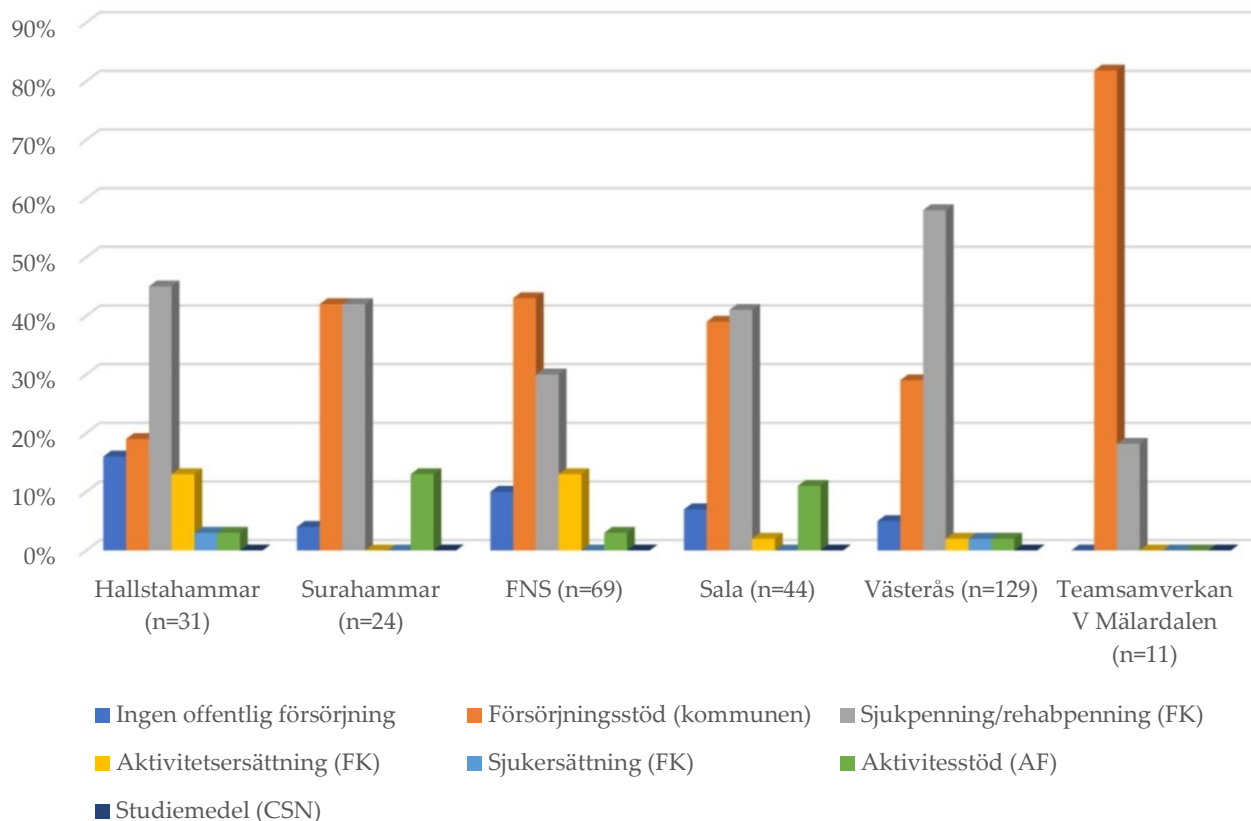
### Tid i offentlig försörjning före insats MÄN (n=99)



Cirka 60% av deltagarna har, före insatsen, haft offentlig försörjning i mer än 4 år, och drygt 20 % i mer än 9 år. Det visar att insatserna når avsedd målgrupp, dvs personer som står långt från arbetslivet och som har ett stort behov av samordnat stöd.

Tiden i offentlig försörjning före insats skiljer sig inte nämnvärt mellan könen.

## Försörjningskälla före insats (alla deltagare) 2024



## Individeriktade insatser

Samordningsförbundet har under året finansierat individinsatser på sex orter i länet. De drivs gemensamt av förbundets parter och med hel- eller delfinansiering av Samordningsförbundet. Deltagare till insatserna remitteras från förbundets parter. Varje insats styrs, utifrån övergripande ramar från Samordningsförbundet, av en styrgrupp med chefstjänstepersoner utsedda av förbundets parter. Syftet med Samordningsteamerna och projekt Teamsamverkan i Västra Mälardalen är att erbjuda ett samordnat, lösningsinriktat och individanpassat rehabiliteringsstöd så att deltagaren ska återfå eller förbättra sina möjligheter till egen försörjning - för att på så sätt bidra till ett hållbart samhälle. Insatsernas värdegrund baseras på övertygelsen att alla individer har inneboende resurser och styrkor som kan tas tillvara.

Verksamheten ska anpassas efter varje deltagares behov och insatspersonalen är därför ständigt beredd att förändra och utveckla metoder, arbetssätt och aktiviteter. Samverkan mellan myndigheterna ska bedrivas med respekt för varandras kunskap, roller och arbetssätt. Deltagares erfarenheter, kunskaper och synpunkter ska systematiskt tas tillvara för att vidareutveckla insatsens design.

Deltagarna slutar i insatsen när de har kommit ut i arbete eller studier, eller när de har gjort sådana stegförflyttningar närmare arbetslivet att de kan ta del av parternas ordinarie insatser. Ett antal deltagare slutar också när det står klart att deras nuvarande hälsoläge eller sociala situation inte medger arbetslivsinriktade insatser just nu, utan där det till exempel behövs mer medicinska eller sociala insatser för att rehabilitering mot arbete kan vara möjlig.

## Strukturella insatser

---

Samordningsförbundet har också arbetat med insatser för att förbättra och förfina *metoder och arbetssätt* inom samordnad arbetsinriktad rehabilitering/arbetslivsinkludering samt att stödja vidareutveckling av *samverkanskultur* och *samverkansstruktur* mellan myndigheterna.

### Utvecklingsråd

Förbundets beredningsgrupp, det så kallade Utvecklingsrådet, har på Samordningsförbundets initiativ träffats regelbundet för att gemensamt identifiera områden som kan och behöver stödjas/utvecklas avseende samverkan. Utvecklingsrådet är också ett forum för kunskapsutbyte och nätverk för samverkan.

### VUS-grupper - Ledningsgrupper för samverkan psykisk hälsa

Förbundet har medverkat i de lokala ledningsgrupperna för samverkan, psykisk hälsa, mellan Region Västmanland och kommunerna i norra länet. Medverkande chefer har gett uttryck för att det är värdefullt att Samordningsförbundet medverkar med t ex perspektiv och erfarenheter från andra delar av länet eller landet.

### Projekt SIP-utvecklare

SIP står för samordnad individuell planering. Det är en lagstadgad skyldighet för kommun och region att upprätta en SIP när den enskilde har behov av samordning av pågående insatser från båda huvudmännen.

Projekt SIP-utvecklare i Västra Mälardalen, som initierades 2022 av f d Samordningsförbundet Västra Mälardalen, har fortsatt under 2024. Syftet har varit att förbättra arbetet med SIP.

En av förbundets utvecklingsledare har fungerat som SIP-utvecklare för att utbilda, vägleda, operativt stödja och coacha medarbetare inom projektet. Utbildningsinsatser har skett och utförts tillsammans med utvecklingsledare från Region Västmanland verksamhet Välfärd.

SIP-utvecklaren har dock under 2024 varit en resurs för hela länet.




---

**Samordnad individuell plan**  
**Länsgemensam samverkansrutin**

---

En mer utförlig rapport om Projekt SIP-utvecklare finns tillgänglig på Samordningsförbundets kansli och hemsida.

## Projekt Rehabkoordinatorer i samverkan

Projekt Rehabkoordinatorer i samverkan har arbetat med insatser för att förbättra såväl det koordinerade individuella stödet till individer som Regionens interna samordning, men också att utveckla, förtydliga och implementera samverkansrutiner och kontaktvägar mellan länets primärvårdsenheter, psykiatrimottagningar och kommunernas socialtjänst (försörjningsstöd, individ- och familjeomsorg och arbetsmarknadsenheter) när det gäller sjukskrivna personer som uppstår ekonomiskt bistånd.

En mer utförlig rapport om Projekt Rehabkoordinatorer i samverkan finns tillgänglig på Samordningsförbundets kansli och hemsida.

## Rådgivande myndighetsgemensamt team (RMGT)

Ett rådgivande myndighetsgemensamt team finns sedan 2023 i Västerås, och stöds av Samordningsförbundet. RMGT utgör en rådgivande resurs för klienter och deras handläggare, i deras gemensamma arbete för att individen ska nå en hållbar egenförsörjning genom arbete. Insatsen ska vara till nytta för såväl individ och handläggare/ vårdgivare som förbundets parter och samhället i övrigt. Målgruppen är alla de individer där handläggare behöver rådgöra kring myndigheternas gemensamma resurser för att skapa en samordnad hållbar lösning för individen med fokus på arbete och studier.

I RMGT arbetar 4 personal (vardera 40% deltid) från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västmanland och Västerås Stads socialtjänst.

## Dejt med en verkSAMhet

En viktig förutsättning för att kunna stärka samverkan är att myndigheterna har kunskap, tillit och respekt för varandras uppdrag och förutsättningar samt respekt för varandras kompetens. Förbundet har därför arrangerat olika mötesplatser där chefer och personal hos förbundsmedlemmarna har getts möjlighet att träffas och lära mer om andras verksamheter och metoder samt knyta kontakter för ökad samverkan. Det har främst skett via ett stort antal (30 tillfällen) kortare digitala möten, s k "Dejt med en verkSAMhet", där olika verksamheter får möjlighet att presentera sitt uppdrag, sina metoder och behov av samverkan med andra. Chefer, personal, förtroendevalda och brukarorganisationer från hela länet har bjudits in.



INBJUDAN

### Digital dejt med en verkSAMhet

Samordningsförbundet Västmanland arrangerar korta möten "Dejt med en verkSAMhet" med syfte att erbjuda en enkel samverkansarena för ökad kunskap om olika verksamheters uppdrag och arbetsmetoder. Dejterna vänder sig till Er som arbetar med enskilda, personal, organisation, ledarskap eller politiken inom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västmanland och kommunerna i Västmanland samt brukarorganisationer.

#### Dejta: Rehabkoordinatorer, Region Västmanland

Vad gör en Rehabkoordinator och i vilka sammanhang kan det vara aktuellt att etablera kontakten? Under dejten kommer processledare Madeleine Åkerlind och handläggare Riitta Hägberg att ge oss svar, berätta mer om uppdraget samt pågående lärostötgripande projekt Rehabkoordinatorer i samverkan där Region Västmanlands förstudie visade att både det interna arbetet och samverkan med myndigheterna behövs utvecklas.

27/8-2024 kl 11.00-11.45 - via Teams  
Anmälan sker genom att klicka [här](#)

2/9 kl 13.15-14.00 - via Teams  
Anmälan sker genom att klicka [här](#)

Möteslänk skickas ut till anmälda.

Samarbetsförbundet ansvarar inte för eventuella tekniska problem som uppstår under mötet. Om du har tekniska problem eller andra frågor, kontakta ditt tekniska stöd. Detta är en digitalt tillgänglig tjänst och du kan inte komma till mötet fysiskt. Detta är en digitalt tillgänglig tjänst och du kan inte komma till mötet fysiskt. Detta är en digitalt tillgänglig tjänst och du kan inte komma till mötet fysiskt.

Varmt välkommen!  
Hälsar kansliet för Samordningsförbundet Västmanland  
Kontaktuppgifter: [ann.rilgard@fagersta.se](mailto:ann.rilgard@fagersta.se)  
[anette.huggqvist@fagersta.se](mailto:anette.huggqvist@fagersta.se)  
[beatrice.lyckholm@fagersta.se](mailto:beatrice.lyckholm@fagersta.se)

### Tidigare upptäck av våld – Stoppa våldet

Samordningsförbundet har fortsatt att delta i det nationella regeringsuppdraget i projekt "Stoppa våldet" vars syfte är att tidigare upptäcka våld i nära relation.



Personalen i de sex individinsatserna arbetar systematiskt och återkommande med att ställa frågor om våld till samtliga deltagare. Det finns ett starkt samband mellan tidigare erfarenheter av våld och en senare psykiskt och fysisk ohälsa. Det är därmed tydligt att arbetssätt, typ Stoppa våldet, är en mycket angelägen fråga att gemensamt vidareutveckla och stödja.

Förbundet har en policy att alla individinsatser som förbundet stödjer ska ha ett systematiskt arbete för tidig upptäckt av våld.

### GrönKvist

GrönKvist är ett coachande grupprogram som syftar till att personer ska få bättre kontroll på sin privatekonomi och minska sin ekonomiska stress. Programmet är från början utvecklat av Region Västmanland men har överlåtits till Samordningsförbundet. Materialet är numera digitaliserat, och en Lätt-läst version är framtagen. Under året har ytterligare en handledarutbildning i Grönkvistprogrammet genomförts samt en nätverksträff för redan utbildade Grönkvisthandledare och andra intresserade.



### Brukarinflytande

För att myndigheter ska kunna ge ett gemensamt/samlat stöd som är till verklig nytta för klienterna, är att de är lyhörda för klienterna själva anser sig behöva. Individinsatsernas personal arbetar aktivt med att involvera deltagarna i planeringen av verksamheten och det individuella stöd som ges.

## Inkluderingslyftet

Via det ESF-finansierade Inkluderingslyftet har chefer och personal hos förbundets medlemmar fått möjlighet att ta del av kompetenshöjande aktiviteter om VTA och BIP. Projektägare är Samordningsförbundet Centrala Östergötland. Samordningsförbundet Västmanland är samarbetspartner i projektet och förbundets medlemmar har därmed tillgång till projektets utbildningar och aktiviteter.

VTA står för *Vägen till arbetsgivarna* och bygger på arbetsgivarstudier, genomförda av Linköpings Universitet, om arbetsgivares drivkrafter och behov i arbetet med att inkludera arbets sökande som står långt ifrån arbetsmarknaden. VTA handlar om hur arbetsgivare, myndighetsaktörer och individer kan samverka för ökad inkludering på arbetsmarknaden.

BIP står för *Beskäftigelses Indikator Projektet* (Jobb-Indikator-projektet) är ett forskningsarbete som danska Væksthuset och Aarhus universitet genomfört. Från BIP-studien har vi lärt oss mer om de faktorer som allra tydligast stödjer individer till progression mot arbete och studier.

Det handlar bland annat om vikten av att kombinera parallella arbetslivsinriktade insatser och att via förhållningssätt och tilltro (till klienter, medarbetare och samarbetspartners) öka möjligheten för klienter/individer att komma ut i egen försörjning. BIP-studien har också resulterat i ett dialog- och skattningsverktyg om progression mot arbete.

Væksthusets forskning (BIP) visar att de som arbetar med att stödja människor på vägen till arbete och självförsörjning behöver samarbeta nära för att kunna förstå och hantera komplexa situationer och dilemman ur olika perspektiv. Här kan *kollegial reflexiv praktik* som metod vara hjälpsamt. Mot bakgrund av detta har Samordningsförbundet initierat en försöksverksamhet i samarbete med tre kommuner. Inom ramen för projektet har chefer och personal från ekonomiskt bistånd, arbetsmarknadsenheten och Samordningsteamet träffats vid sex tillfällen för att testa reflexiv praktik. Syftet har varit tvådelat. Dels att fördjupa förståelsen för hur den egna yrkesrollen påverkar resultatet i det professionella uppdraget och dels att stärka samverkan genom att gemensamt utforska processer kring de individer vi ska stödja utifrån olika perspektiv.

### Kompetensutveckling för personal inom arbetsmarknadsområdet



8 SAMORDNINGSFÖRBUND 4 REGIONER 38 KOMMUNER





### Lösningfokuserat arbetssätt

I Västmanland har det lösningfokuserade arbetssättet utvecklats, med stor uthållighet och under lång tid. Det är ett kraftfullt verktyg och förhållningssätt i såväl klientarbete som i samverkan inom och mellan verksamheter. För att sprida och stödja det lösningfokuserade arbetssättet i länet har förbundet under året arrangerat fyra myndighetsgemensamma grundutbildningar, en gruppedarutbildning och en nätverksträff.



### Omvärldsspaning och nätverk med andra Samordningsförbund

Förbundets kansli har fortsatt medverka i nätverk med andra Samordningsförbund. Syftet har bland annat varit att söka ett ökat samarbete över förbunds- och regiongränserna. Frågor som har diskuterats är gemensam omvärldsspaning och ökat kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan förbunden och dess parter.

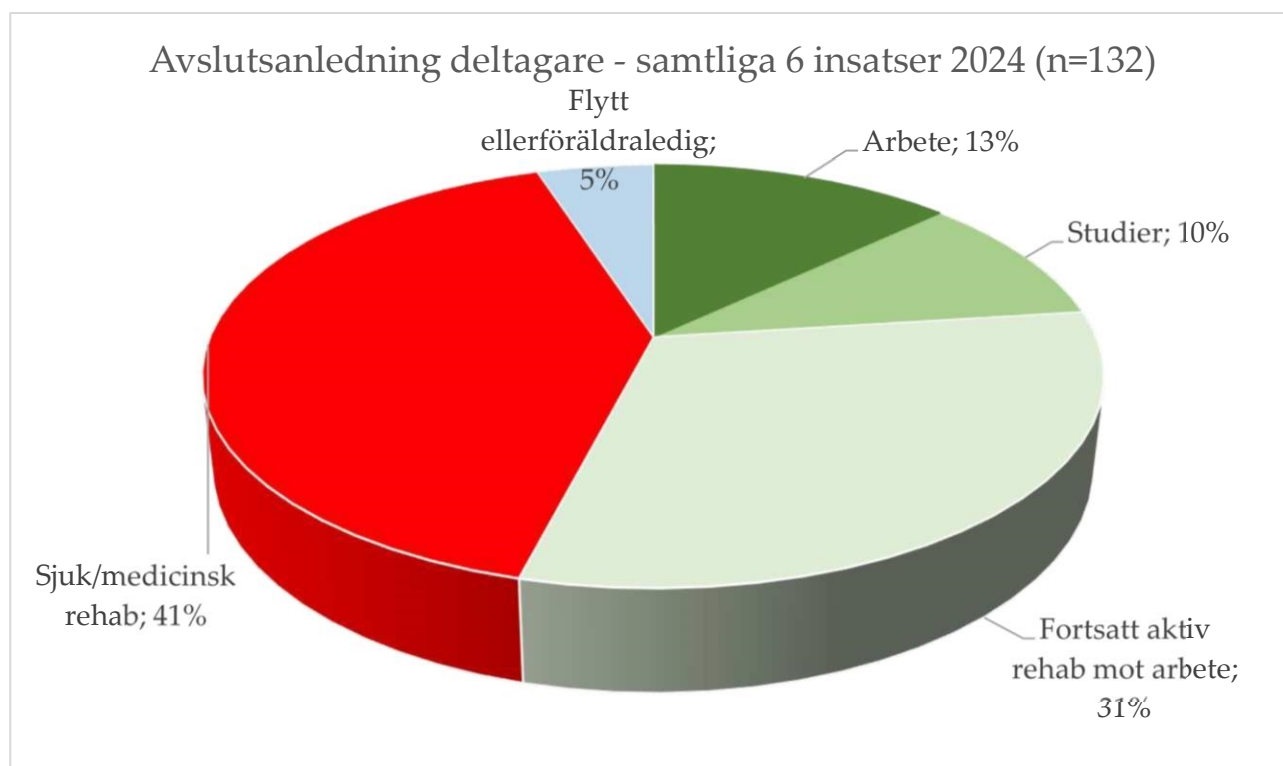
### Information om planerade aktiviteter och insatser

Förbundet har via möten, mail, hemsida och sociala medier spridit information till medlemmarna om planerade aktiviteter och insatser.

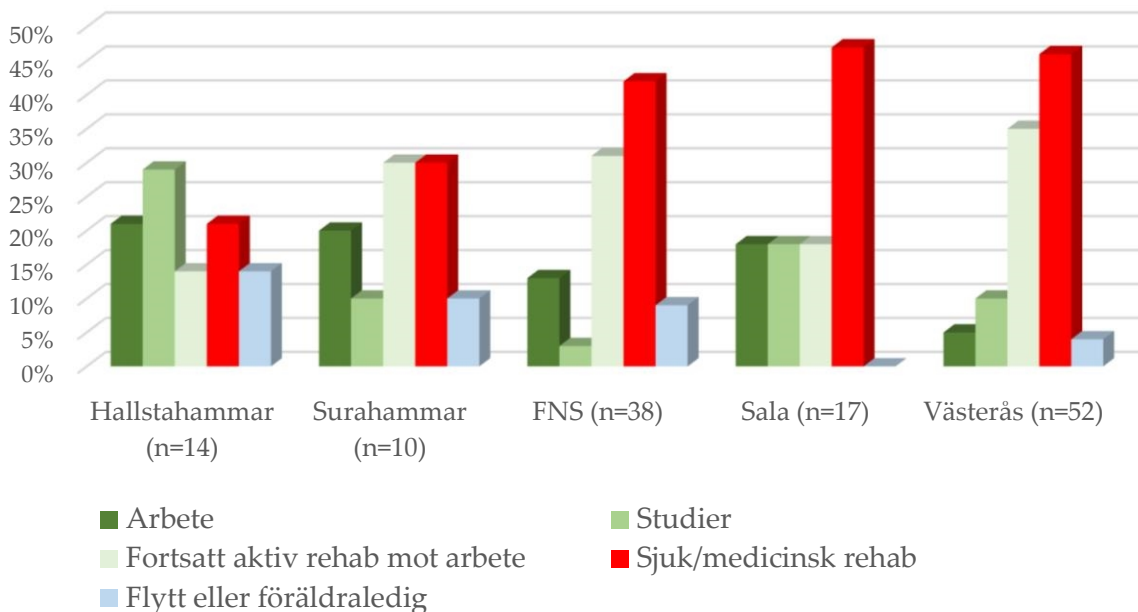
## Uppföljning och resultat för individriktade insatser

Från och med 2023 har Samordningsförbunden i landet inte längre tillgång till ett nationellt uppföljningssystem på individnivå. Det tidigare systemet SUS (Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet) har lagts ned och ersatts med Uppföljning Finsam. Detta system får dock inte innehålla personuppgifter på samma sätt som tidigare, med hänvisning till begränsningar i sekretesslagstiftningen. Förbundets parter har därför arbetat med att hitta sätt att ändå följa upp de individriktade insatserna (utan personuppgifter), och statistiken nedan är hämtad direkt från insatspersonalen i Samordningsteamerna.

De sex individinsatserna i Västmanland har under året arbetat med totalt 307 deltagare varav 132 har avslutat stödet i insatsen.



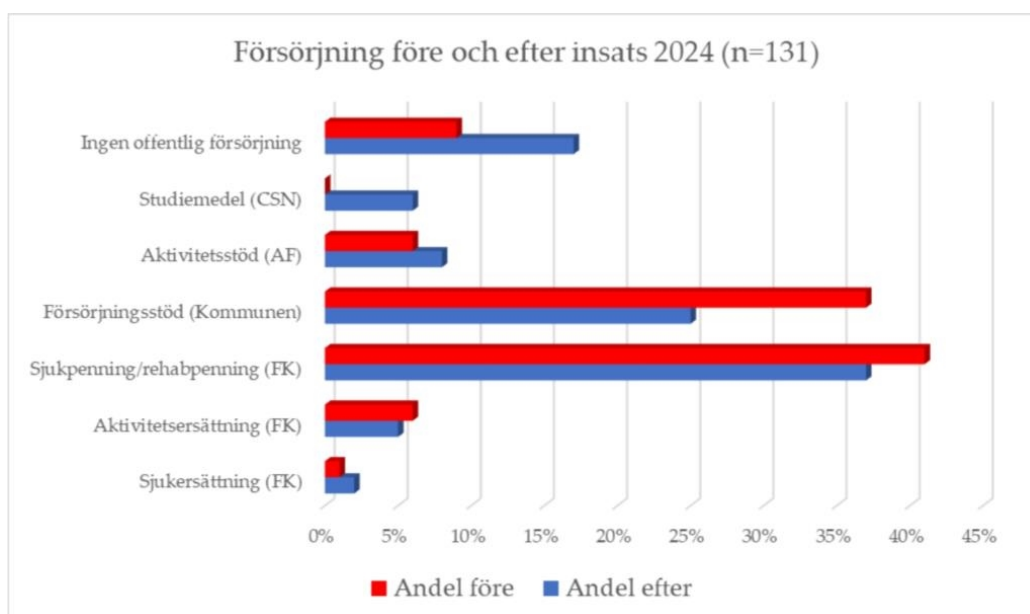
## Avslutsanledning fördelat per Samordningsteam 2024



53 % av alla deltagare som avslutade insatsen under året har gjort sådana stegförflyttningar att de efter insatsen antingen arbetar, studerar, aktivt söker arbete eller kan fortsätta i annan aktiv arbetslivsinriktad rehabilitering utan behov av samordnat stöd.

Av de 29 deltagare som gått till arbete eller studier har 4 haft offentlig försörjning i mer än 9 år före insatsen, och 5 har haft offentlig försörjning i 7-9 år.

Gruppen deltagare som har gått till arbete eller studier har i genomsnitt deltagit i insatsen i 1 år och 2 månader.

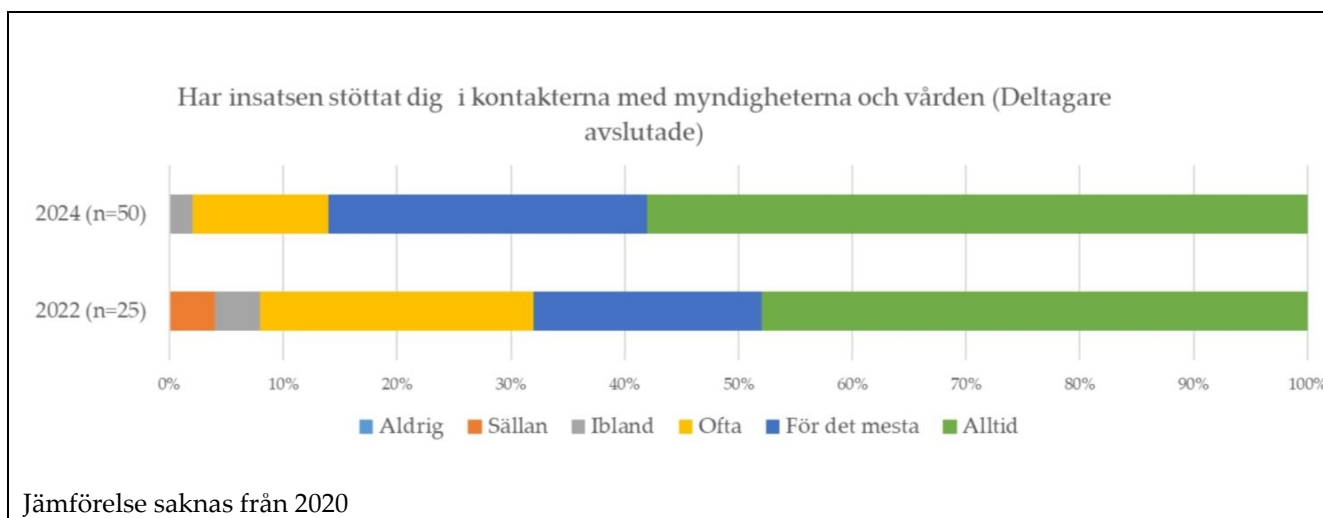
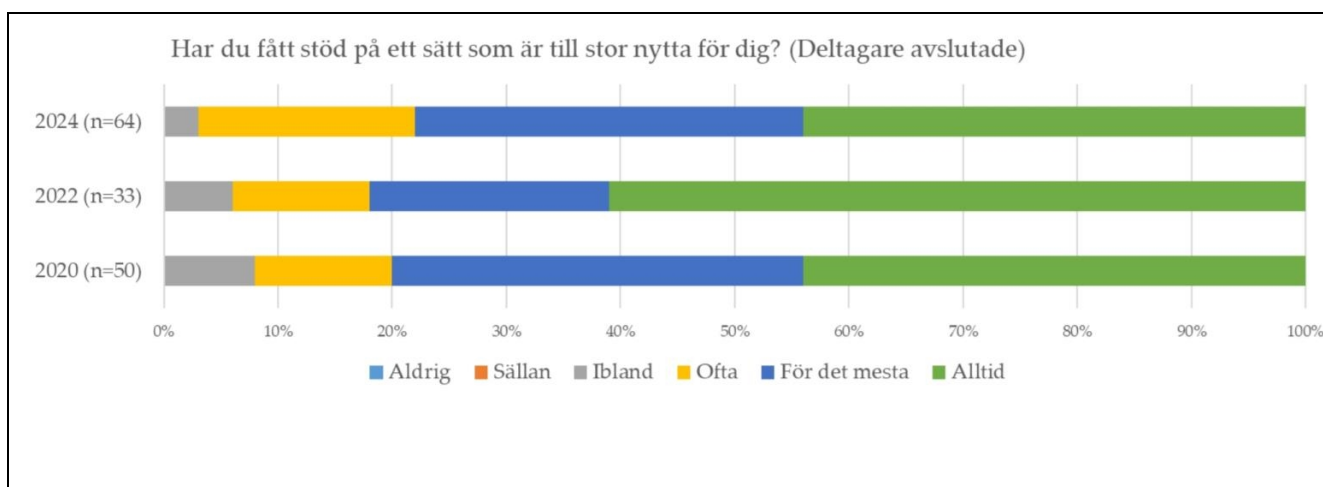


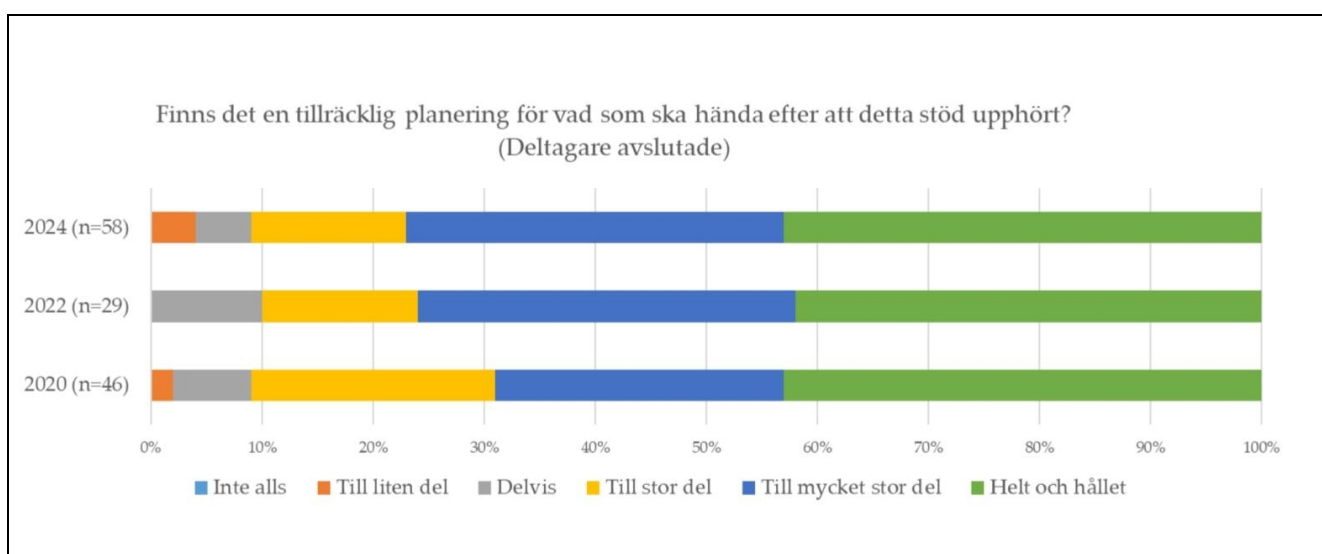
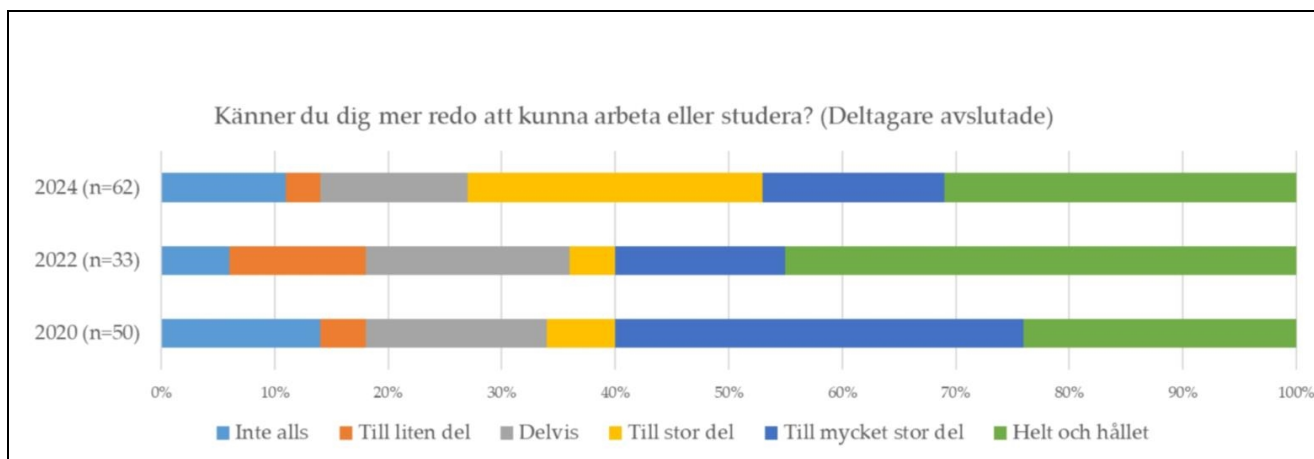
**Försörjningsförändring:** Efter insatsen är andelen som inte behöver någon offentlig försörjning alls mindre, och behovet av försörjningsstöd, sjukpenning/rehabpenning och aktivitetsersättning har minskat.

## Indikatorer Finsam - deltagares skattning

Samordningsförbundet använder det nationella verktyget *Indikatorer för finansiell samordning* för att, över tid, följa upp och bedöma hur samordningen av myndigheternas insatser fungerar med lite mer "mjuka" variabler. Följande grafer är en sammanställning av några av de enkätsvar som alla *deltagare* i de individinriktade insatserna har erbjudits att bidra med i anslutning till att de avslutat sitt deltagande. Grafen visar också en jämförelse över tid (år 2020, 2022 och 2024).

För, i stort sett, alla Finsam-indikatorer ligger Västmanland bättre till än det nationella genomsnittet.





**Indikatorer Finsam - deltagares skattning efter insats:** Deltagarnas svar på Indikatorenkäterna tyder på att stödet som getts har upplevts vara till stor nytta, och att insatsen har givit stöd i kontakter med myndigheter och vård. Flertalet av de deltagare som svarat uppger att de känner sig mer redo att kunna arbeta eller studera samt att det i hög grad finns en planering för vad som ska hända när det samordnade stödet upphör.

## Sammanfattande bedömning – resultat av individinsatser

Uppföljningen visar att Samordningsteamerna arbetar med rätt målgrupp utifrån prioriteringarna i förbundets verksamhetsplan. Den visar också att de individanpassade aktiviteter och den värdegrund som präglar verksamheten gör stor skillnad för den enskilde med tydliga stegförflyttningar i önskad riktning.

Samordningsteamens arbete gör också skillnad för remitterande verksamheter, bland annat i form av deltagares minskade behov av offentlig försörjning.

**Mål för individinsatser uppnått**

## Uppföljning och resultat för strukturpåverkande insatser

---

Förbundet har finansierat och genomfört en rad insatser med syfte att utveckla och stödja de strukturella förutsättningarna för god samverkan och samordning mellan verksamheter hos förbundets medlemmar. Dessa har bland annat varit: Projekt SIP-utvecklare, Projekt Rehabkoordinatorer i samverkan, Rådgivande myndighetsgemensamt team RMGT, Inkluderingslyftet, myndighetsgemensamma utbildningar och andra mötesplatser om frågor såsom våld i nära relation, dejt med en verksamhet, psykisk hälsa och lösningsfokuserat arbetssätt. Men det har också varit processtöd i möten för att bygga nätverk och vidareutveckla konkreta samarbetsformer mellan förbundets medlemmar. Totalt har ca 1 800 personer deltagit i dessa möten.

### Projekt SIP-utvecklare

Efter projekttidens slut var målet att huvudmännens verksamheter (kommunerna, BUP och Vuxenpsykiatri) i Västra Mälardalen skulle kunna genomföra SIP-arbetet på egen hand även i de mer komplexa fallen, och bedömningen är att projektmålen har uppnåtts. SIP är ett implementerat samverkansverktyg och en naturlig del inom projektets verksamheter. SIP upplevs levande och i verksamheterna finns nu en trygghet att arbeta med SIP-processen i sin helhet och även i mer komplexa ärenden. Projektet har också påverkat intresset och kompetensen om SIP-processen i övriga länet, även om mycket utvecklingsstöd fortfarande behövs.

### Projekt Rehabkoordinatorer i samverkan

Samverkansrutiner är nu färdiga i nio av länets tio kommuner och innehåller beskrivning av respektive verksamhets ansvarsområden, uppgift om en väg in till respektive verksamhet samt hur avvikelser kring samverkansrutinerna ska hanteras. Det saknas dock fortfarande rutin mellan vuxenpsykiatri i Västerås, primärvårdsenheterna inom Västerås och Västerås Stad.

Projektet haft god effekt på både Regionens interna samordning och samverkan med kommunerna. Försäkringskassan uppger att fler rehabkoordinatorer har börjat kontakta handläggare vilket tolkas som tecken på ökat stöd till individen. Uppföljningar har visat att samverkan för individer med behov av gemensamt stöd har underlättats genom tydliga och enkla vägar in till respektive verksamhet. Samverkansrutinen med kommunen upplevs ge ett stort stöd i arbetet med sjukskrivna personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst. Under projektet har också dialog förts med Arbetsförmedlingen kring kontaktvägar mellan hälso- och sjukvården och Arbetsförmedlingen. Kontaktvägarna har tydliggjorts genom kontaktuppgifter till rehabkoordinatorer.

Regionen har, tillsammans med Västerås Stad, beviljats fortsatta medel från Samordningsförbundet under 2025 för att arbeta vidare så att samtliga kommuner, vuxenpsykiatri och primärvården i Västerås omfattas av en samverkansrutin. Metoder, arbetssätt och kontaktvägar ska vara implementerade i hela länet i slutet på 2025.

### Rådgivande myndighetsgemensamt team (RMGT)

Under hösten påbörjade parterna, med stöd från Samordningsförbundet och företaget Payoff, ett arbete med att ytterligare förtydliga RMGTs mål och uppdrag, då det visat sig vara otydligt för parterna. Ett nytt sätt att följa upp och redovisa nyttan med RMGTs arbete har tagits fram. Preliminära resultat visar att såväl individer som handläggare upplever att stödet från RMGT är till nytta.

Svar från individer:



Svar från handläggare:



Det har också påbörjats en process för att erbjuda RMGT-stöd i övriga delar av länet där intresse

### Inkluderingslyftet

Intresset har varit mycket stort i flera delar av länet och ca 480 chefer och medarbetare har tagit del av olika delar av Inkluderingslyftets utbildningsmoduler. I många av de verksamheterna pågår nu ett arbete med att implementera arbetssätt som baseras på kunskaperna från Inkluderingslyftet, för att fler personer ska få ett effektivt stöd att komma ut i arbete eller studier.

Försöksverksamheten med samtalsgrupper med reflexiv praktik har, trots den korta tidsperioden, visat positiva effekter på samverkan, kunskapsutbyte och förståelse för varandras professioner.

Dessutom har det gett värdefulla insikter om den egna arbetsmetodikerna och individuella styrkor och utvecklingsområden.

### Lösningfokuserat arbetssätt

Intresset är fortsatt stort i hela länet för att använda lösningfokuserat arbetssätt.

Till de 4 grundutbildningar som förbundet har arrangerat under året har antalet anmälningar hela tiden varit större än antalet kursplatser, och det har tyvärr inte varit möjligt att erbjuda fler utbildningstillfällen eller att ha större utbildningsgrupper.

Utvärderingar från utbildningarna visar på en hög grad av förnöjsamhet och många deltagare

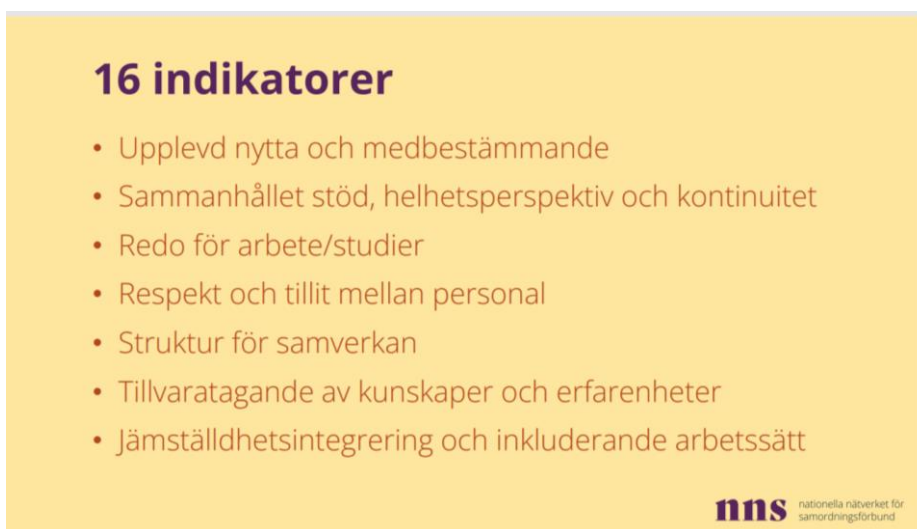
vittnar om att arbetssättet är till stor hjälp – både i arbete med individer/klienter, men också i samarbete inom och mellan verksamheter. Det finns också en stor efterfrågan på utbildningar i lösningsfokuserat ledarskap, vilket förbundet kommer arrangera under 2025.

### Sammanställning av genomförda utbildningar och mötesplatser för samverkan

I bilaga 1 till denna årsredovisning redovisas en sammanställning av genomförda utbildningar och andra mötesplatser för samverkan under året.

### Indikatorer Finsam

Som nämnts tidigare i årsredovisningen använder Samordningsförbundet det nationella verktyget *Indikatorer för finansiell samordning* för att, över tid, följa upp och bedöma hur samordningen av myndigheternas insatser fungerar med lite mer "mjuka" variabler. Via indikatorerna försöker vi få svar på frågan *Hur vet vi att det blir bättre?* Vi följer utveckling både inom och runt de individinriktade samverkansinsatser som förbundet finansierar samt delar av den strukturella utvecklingen i samverkan mellan myndigheterna. Det finns totalt 16 indikatorer, och för 14 av dem finns det enhetliga, kvalitetssäkrade och nationellt framtagna mått.



Enkäter finns för fem respondentgrupper: deltagare (pågående), deltagare (avslut), personal i insatser, parternas chefsgrupper och förbundsstyrelsens ledamöter. I redovisningen ingår dock bara de tre första respondentgrupperna eftersom alltför få enkätsvar kom in från parternas chefsgrupp och från förbundsstyrelsen.

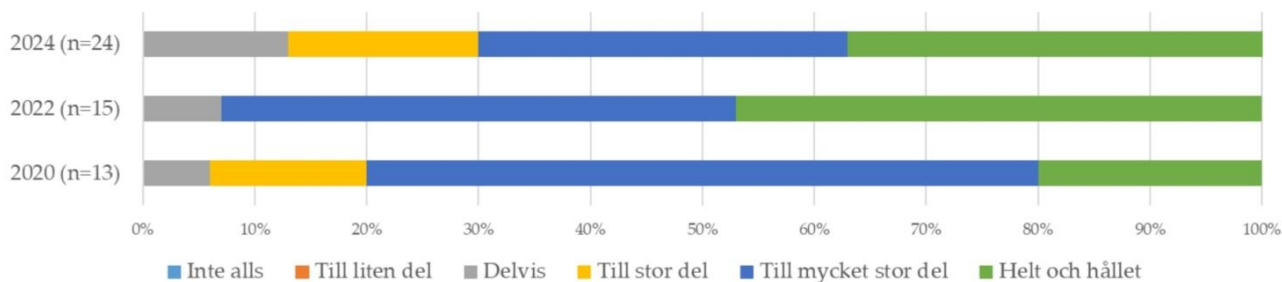
Under året har totalt 180 enkäter samlats in, och mätningen genomfördes under perioden 2023-11-01 – 2024-10-30. Följande grafer är axplock av några av de enkätsvar som *personal* i de individinriktade insatserna har besvarat.

För, i stort sett, samtliga Finsam-indikatorer ligger Västmanland bättre till än det nationella genomsnittet.

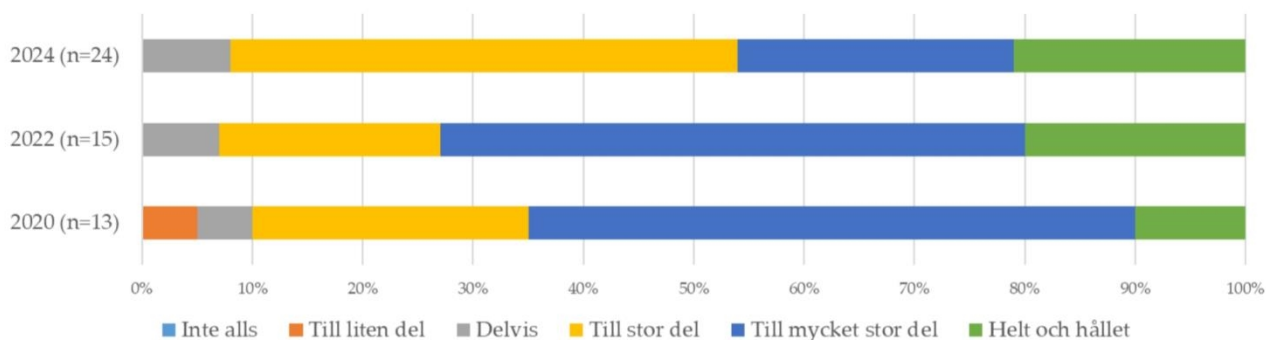
En mer detaljerad redovisning av svaren i indikatormätningen finns i bilaga 2 till denna årsredovisning.



Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från deltagare systematiskt tillvara?  
(Personal)



Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer? (Personal)



### Sammanfattande bedömning – resultat av strukturpåverkande insatser

Förbundet har genomfört i stort sett samtliga planerade aktiviteter. Förbundsstyrelsen har fortsatt prioritera finansieringen av individinsatser men har också kunnat genomföra många strukturpåverkande insatser, trots att en relativt liten andel av förbundets budget har avsatts för det ändamålet.

**Mål för strukturpåverkande insatser uppnått.**

## Balanskravsresultat

	2024	2023
Årets resultat enligt resultaträkningen	81,8	-712,0
- Samtliga realisationsvinster	0	-18,0
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0
Balanskravsresultat	81,8	-729,9

Det finns inga resultat från tidigare år att återställa.

### 1.6 Väsentliga personalförhållanden

Samordningsförbundet har under året haft en förbundschef och två utvecklingsledare anställda på heltid. En av utvecklingsledarna har genomgått utbildning *Från BIP till reflexiv praktik för professionella kunskapsagenter*.

### 1.7 Förväntad utveckling

Svensk ekonomi har under 2024 fortsatt vara svag, men med tecken på återhämtning mot slutet på året. Arbetslösheten har fortsatt ligga på en relativt hög nivå, och speciellt för målgrupperna för Samordningsförbundet. I Västmanland har en lägre andel av befolkningen som högst förgymnasial utbildning jämfört med riket. Samtidigt är bristen på kompetens fortsatt hög hos många arbetsgivare.

Region Västmanland skriver på din hemsida att den psykiska ohälsan över tid kommer att vara den enskilt största orsaken till ohälsa hos befolkningen. Många verksamheter har signalerat att det behövs fler insatser och andra öppna sammanhang för personer som lever med psykisk ohälsa. Fontänhusmodellen kan vara ett sätt att möta detta behov. Samordningsförbundet kan utgöra ett stöd för förbundets parter att samlas kring frågan.

Sammantaget är det därför mycket viktigt att Samordningsförbundets insatser fortsätter att utvecklas för att nå så många individer i utanförskap som möjligt och att vi fortsätter att stödja såväl samordnade individinsatser som att arbeta med insatser som förbättrar de strukturella förutsättningarna för en god samverkan.

Samordningsförbundet Västmanland har i sin verksamhetsplan för 2025 planerat för att merparten (ca 80%) av förbundets insatsfinansiering ska användas för samordnade individinsatser.

Samordningsförbundets förutsättningar för finansiering av insatser är dock avhängigt hur staten, Regioner och kommuner tilldelar medel till Samordningsförbunden i Sverige.

Behovet av resurser för samverkan inom rehabiliteringsområdet är fortsatt stort.

## 2. Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2024	2023
Verksamhetens intäkter	2	19 042 563	7 130 004
Verksamhetens kostnader	3	-19 147 198	-7 920 863
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>-104 635</b>	<b>-790 859</b>
Finansiella intäkter		246 567	107 086
Finansiella kostnader		-60 154	-28 180
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>81 778</b>	<b>-711 953</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>81 778</b>	<b>-711 953</b>

## 3. Balansräkning

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Fordringar	4	266 361	369 468
Kortfristiga placeringar	5	0	0
Kassa och bank		8 197 546	2 349 178
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>8 463 907</b>	<b>2 718 646</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>8 463 907</b>	<b>2 718 646</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Årets resultat	6	81 778	-711 953
Övrigt eget kapital	6	3 946 708	1 139 518
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner		981 654	485 857
<i>Skulder</i>			
Kortfristiga skulder	7	3 453 767	1 805 224
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>8 463 907</b>	<b>2 718 646</b>
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

## 4. Kassaflödesanalys

---

Belopp i kr	2024	2023
Årets resultat	81 778	-711 953
Justering för ej likviditetspåverkande poster	495 797	254 733
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>577 575</b>	<b>-457 220</b>
-/+ Ökning/minskning kortfristiga fordringar	103 107	-291 762
+/- Ökning/minskning kortfristiga skulder	1 648 543	199 138
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 329 225</b>	<b>-549 844</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>5 848 368</b>	<b>-549 844</b>
Likvida medel vid årets början	2 349 178	2 899 022
Likvida medel vid årets slut	8 197 546	2 349 178

## 5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall 2024			Budget 2024			Avvikelse 2024	Utfall 2023	
	Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Utfall- Budget netto	Intäkt	Kostnad
<b>INTÄKTER</b>									
Medel från huvudmännen	19 038	0	19 038	19 038	0	19 038	0	7 030	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>19 038</b>	<b>0</b>	<b>19 038</b>	<b>19 038</b>	<b>0</b>	<b>19 038</b>	<b>0</b>	<b>7 030</b>	<b>0</b>
<b>ADMINISTRATIVA KOSTNADER</b>									
Styrelse	0	-679	-679	0	-606	-606	-73	0	-475
Kansli + bilkonto	5	-1 757	-1 752	0	-2 244	-2 244	492	100	-1 086
<b>Summa administrativa kostnader</b>	<b>5</b>	<b>-2 436</b>	<b>-2 431</b>	<b>0</b>	<b>-2 850</b>	<b>-2 850</b>	<b>419</b>	<b>100</b>	<b>-1 561</b>
<b>DIREKTA INSATSKOSTNADER</b>									
<b>Individinsatser</b>									
Samordningsteam Surahammar	0	-1 090	-1 090	0	-1 200	-1 200	110	0	-1 097
Samordningsteam Hallstahammar	0	-1 250	-1 250	0	-1 200	-1 200	-50	0	-1 127
Samordningsteam Västerås	0	-5 832	-5 832	0	-6 200	-6 200	368	0	0
Samordningsteamet FNS	0	-1 284	-1 284	0	-1 525	-1 525	241	0	-1 375
Samordningsteam Sala	0	-1 605	-1 605	0	-1 700	-1 700	95	0	-1 620
Teamsamverkan Västra Mälardalen	0	-1 459	-1 459	0	-1 700	-1 700	241	0	0
Kurator Samordningsteam	0	-186	-186	0	-400	-400	214	0	-168
<b>Summa kostnader individinsatser</b>	<b>0</b>	<b>-12 706</b>	<b>-12 706</b>	<b>0</b>	<b>-13 925</b>	<b>-13 925</b>	<b>1 219</b>	<b>0</b>	<b>-5 387</b>
<b>Strukturpåverkande insatser</b>									
Samverkansmedel ofördelat	0	-75	-75	0	-400	-400	325	0	-15
Myndighetsgem team Västerås	0	-1 084	-1 084	0	-1 120	-1 120	36	0	0
SIP-utvecklare	0	-15	-15	0	-40	-40	25	0	0
Rehabkoordinatorer i samverkan	0	-438	-438	0	-595	-595	157	0	0
Extern medbedömning	0	0	0	0	0	0	0	0	-65
Övriga utvärderingsinsatser	0	-15	-15	0	-100	-100	85	0	-10
Utv-dagar Samordningsteam	0	-5	-5	0	0	0	-5	0	-2
Länsgem utbildningsinsatser	0	-559	-559	0	-500	-500	-59	0	-114
Andra utbildningsinsatser	0	0	0	0	0	0	0	0	-79
<b>Summa kostnader strukturpåverkande insatser</b>	<b>0</b>	<b>-2 191</b>	<b>-2 191</b>	<b>0</b>	<b>-2 755</b>	<b>-2 755</b>	<b>564</b>	<b>0</b>	<b>-334</b>
<b>Processtöd samverkansinsatser</b>	<b>0</b>	<b>-1 815</b>	<b>-1 815</b>	<b>0</b>	<b>-1 453</b>	<b>-1 453</b>	<b>-362</b>	<b>0</b>	<b>-639</b>
<b>Summa processtöd samverkansinsatser</b>	<b>0</b>	<b>-1 815</b>	<b>-1 815</b>	<b>0</b>	<b>-1 453</b>	<b>-1 453</b>	<b>-362</b>	<b>0</b>	<b>-639</b>
<b>Summa direkta insatskostnader</b>	<b>0</b>	<b>-16 711</b>	<b>-16 711</b>	<b>0</b>	<b>-18 133</b>	<b>-18 133</b>	<b>1 421</b>	<b>0</b>	<b>-6 360</b>
<b>SUMMA</b>	<b>19 042</b>	<b>-19 147</b>	<b>-105</b>	<b>19 038</b>	<b>-20 983</b>	<b>-1 945</b>	<b>1 841</b>	<b>7 130</b>	<b>-7 921</b>
<i>Finansiella intäkter och kostnader</i>	247	-60	186	0	0	0	186	107	-28
<b>SUMMA</b>	<b>19 289</b>	<b>-19 207</b>	<b>82</b>	<b>19 038</b>	<b>-20 983</b>	<b>-1 945</b>	<b>2 027</b>	<b>7 237</b>	<b>-7 949</b>

Resultatet avviker relativt stort från budget, vilket till största del beror på att flera av de insatser som förbundet finansierat inte har använt hela det belopp som de blivit beviljade för året. Det i sin tur beror på att det har saknats personal i flera av insatserna pga svårighet för förbundets parter att rekrytera och/eller bemanna samt på sjukfrånvaro.

Kostnaden för pensionsavsättning blev tydligt högre än beräknat främst beroende på den höga inflationen. Revisionskostnaden för både 2023 och 2024 belastas resultaträkningen för 2024, då revisionskostnaden för 2023 inte blev uppbokad 2023.

Kostnaden för kansliets anställda fördelades i budget 2024 enligt följande:

Förbundschef, 50% som administration och 50% som processtöd samverkansinsatser

Utvecklingsledare, 100 % processtöd samverkansinsatser. Det har dock visat sig att en mer

rättvisande fördelning av kostnad för förbundschefen är 80% administration och 20% processtöd.

## 6. Noter

### Belopp i kr

#### Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning.

Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

#### Not 2. Verksamhetens intäkter

	2024	2023
Driftbidrag från staten	9 519 000	3 515 000
Driftbidrag Arboga kommun	236 975	0
Driftbidrag Fagersta kommun	224 196	321 172
Driftbidrag Hallstahammars kommun	288 938	401 452
Driftbidrag Kungsörs kommun	146 015	0
Driftbidrag Köpings kommun	423 391	0
Driftbidrag Norbergs kommun	93 732	135 228
Driftbidrag Skinnskattebergs kommun	73 599	105 904
Driftbidrag Sala kommun	406 064	552 688
Driftbidrag Surahammars kommun	168 244	241 060
Driftbidrag Västerås stad	2 698 345	0
Driftbidrag från Region Västmanland	4 759 500	1 757 500
EU-medel och andra bidrag	0	0
Övriga intäkter	4 564	100 000
<b>Summa</b>	<b>19 042 563</b>	<b>7 130 004</b>

#### Not 3. Verksamhetens kostnader

	2024	2023
Individinsatser	-12 705 567	-5 386 783
Strukturpåverkande insatser	-2 190 763	-333 719
Processtöd samverkansinsatser	-1 814 996	-639 436
<b>Summa direkta insatskostnader</b>	<b>-16 711 326</b>	<b>-6 359 938</b>
Administrativa kostnader	-2 435 872	-1 560 925
Summa verksamhetens kostnader	<b>-19 147 198</b>	<b>-7 920 863</b>

#### Not 4. Fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	3 000	130 058
Skattekontot	31 345	31 963
Debiterad preliminärskatt	8 844	8 844
Fordran lön Nordea	0	59 272
Moms	83 929	59 455
Förutbetalda kostnader	139 243	79 876
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>266 361</b>	<b>369 468</b>

**Not 5. Kortfristiga placeringar****Obligationer, förlagsbevis m.m.**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Anskaffningsvärde	0	900 000
Värdereglering	0	-15 797
Försäljning	0	-884 203
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 6. Eget kapital**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående eget kapital enl fastställd balansräkning	427 565	1 139 518
Kapitaltillskott nya förbundsmedlemmar	3 519 143	0
Årets resultat	81 778	-711 953
	<b>4 028 486</b>	<b>427 565</b>

**Not 7. Kortfristiga skulder**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Leverantörsskulder	473 788	293 507
Preliminärskatt löner	52 684	65 482
Semesterlöneskuld	86 331	111 847
Lagstadgade sociala avgifter	56 930	66 904
Upplupen särskild löneskatt individuell del	35 821	14 746
Upplupen pensionskostnad individuell del	93 835	30 697
Övriga upplupna kostnader	2 654 378	1 222 041
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>3 453 767</b>	<b>1 805 224</b>

## 7. Styrelsens underskrift

---

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Undertecknad den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

**Shpetim Pirraku**  
Ordförande

**Maria Kesselring**  
Vice ordförande

**Marianne Ångström**  
Ledamot

**Lena Eldståhl**  
Ledamot

**Roger Ingvarsson**  
Ledamot

**Inge Larsson**  
Ledamot

**Anela Sakambet**  
Ledamot

**Åsa Brodd**  
Ledamot

**Jenny Hödefors**  
Ledamot

**Mikael Söderlund**  
Ledamot

**Ingela Kilholm Lindström**  
Ledamot

**Rahaf Ramdo**  
Ledamot

**Linda Söder Jonsson**  
Ledamot



## 8. Revisorernas underskrift

---

Våra revisionsberättelser har avgivits den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

### **Helmut Hoffmann**

Revisor

Utsedd av Region Västmanland och  
Kommunerna Arboga, Fagersta,  
Hallstahammar, Kungsör, Köping,  
Norberg, Sala, Skinnskatteberg,  
Surahammar och Västerås

### **Cecilia Kvist**

Auktoriserad revisor, KPMG AB

Utsedd av Arbetsförmedlingen  
och Försäkringskassan

## **Bilagor**

Bilaga 1 Sammanställning av genomförda utbildningar och andra mötesplatser för samverkan

Bilaga 2 Indikatorer för finansiell samordning – sammanställning 2024

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## SHPETIM PIRRAKU

Underskrivare 1

Serienummer: 5a73791e79daf5[...]6e9513842d607

IP: 81.16.xxx.xxx

2025-03-27 08:05:21 UTC



## ÅSA BRODD

Underskrivare 1

Serienummer: 743832c93d7300[...]db79a7c1c2bc8

IP: 194.71.xxx.xxx

2025-03-27 08:14:09 UTC



## Inge Valdemar Larsson

Underskrivare 1

Serienummer: 9457068fd8c434[...]d7d0eef076457

IP: 81.229.xxx.xxx

2025-03-27 08:20:20 UTC



## Åke Roger Ingvarsson

Underskrivare 1

Serienummer: 530daa00bc2ea6[...]a13f40639273b

IP: 95.193.xxx.xxx

2025-03-27 08:24:45 UTC



## Eva Marianne Ångström

Underskrivare 1

Serienummer: ddabecbe75232b[...]11ffb2dcea0c7

IP: 83.68.xxx.xxx

2025-03-27 08:41:53 UTC



## JENNY HÖDEFORS

Underskrivare 1

Serienummer: 0457c897e16e3e[...]b16ff627e915a

IP: 83.252.xxx.xxx

2025-03-27 10:12:43 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Lena Margareta Eldstål

Underskrivare 1

Serienummer: f35d76c0988c10[...]1993bf2a8e80c

IP: 83.191.xxx.xxx

2025-03-27 10:41:04 UTC



## RAHAF RAMDO

Underskrivare 1

Serienummer: c55fe997b79319[...]d580cda4d3e9e

IP: 83.185.xxx.xxx

2025-03-27 12:05:58 UTC



## MARIA KESSELRING

Underskrivare 1

Serienummer: 19268dafa009df[...]421b2a94eb163

IP: 185.27.xxx.xxx

2025-03-27 12:14:03 UTC



## Ingela Marianne Lindström

Underskrivare 1

Serienummer: 115fac90ae8543[...]e9d00d11ca9d5

IP: 185.27.xxx.xxx

2025-03-27 12:26:25 UTC



## LINDA MARGARETA SÖDER JONSSON

Underskrivare 1

Serienummer: b574686d222037[...]a6ef970a76939

IP: 90.129.xxx.xxx

2025-03-27 14:16:34 UTC



## Anders Mikael Söderlund

Underskrivare 1

Serienummer: a2bb1723b33803[...]167fc5d11e11d

IP: 185.27.xxx.xxx

2025-03-27 14:36:57 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## ANELA SAKAMBET

### Underskrivare 1

Serienummer: 718f90158d10e0[...]c36333b3d52f0

IP: 185.27.xxx.xxx

2025-03-27 15:33:46 UTC



## CECILIA KVIST

### Underskrivare 2

Serienummer: 06533c6dc3687a[...]ed3f4ba5762e7

IP: 90.129.xxx.xxx

2025-03-27 16:25:12 UTC



## HELMUT HOFFMANN

### Underskrivare 2

Serienummer: 6de4d02ec05543[...]051fc863c9ef5

IP: 90.227.xxx.xxx

2025-03-27 16:32:21 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.