

Protokoll

Mötesrubrik	Styrelsemöte i Svealandstrafiken AB
Plats	Fabriksgatan 20, Örebro
Datum	2025-09-23
Närvarande	Styrelseledamöter: Nils-Eric Gustavsson, ordförande Camilla Petersen Per Östblom Charlotte Wäreborn Schultz Cecilia Aldén Fackliga företrädare: Einar Holmström, Kommunal Johan Nordgren, Kommunal Styrelsesuppleanter: Sophie Pollak Katrín Larsson Thomas Hoffsten, Kommunal Jenny Aho, Vision Tjänstemän: Peter Liss, VD Mattias Ceder, ekonomichef Andreas Sävenstrand, miljösamordnare Gustav Widén, projektledaren för regional utveckling, Region Örebro län Annika Larsson, VD-assistent
Anmält förhinder	Björn Johansson Maria Åkesson

§32. Val av protokolljusterare

Styrelsen beslutar

att utse Per Östblom till protokolljusterare.

§33. Godkännande av dagordningen

Styrelsen beslutar

att godkänna dagordningen.

§34. Godkännande av föregående protokoll

Styrelsen beslutar

att godkänna föregående protokoll.

§35. Information från VD

Föredragande Peter Liss

Peter L informerar om följande:

- Svensk kollektivtrafik- strategikonferens
- Presidieträffar med resp. kollektivtrafikförvaltning
- BRT i Örebro
- Bussar och infrastruktur (Ebusco avslutad)
- Branschinformation
- Sjukfrånvaro
- Trafikstart Karlskoga

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen.

§36. Information från ägardialog

Föredragande Nils-Eric Gustavsson, Peter Liss

Nils-Eric Gustavsson och Peter Liss gav en sammanfattning av vad som tagits upp vid den senaste ägardialogen den 18 juni. Bland annat diskuterades:

- tertiärbokslut 1
- justeringar i ägardirektivet
- försäljning bussdepån i Laxå
- hemställan om borgen
- avsiktsförklaring vändpunkter Örebro
- ny bussdepå i Västerås
- styrelse- och VD utvärderingen

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen.

§37. Uppföljning av verksamheten

Föredragande Peter Liss

Peter Liss gick igenom mål och utfall. Våra verkstäder lägger fortsatt ned ett omfattande arbete för att hålla den äldre bussflottan i drift. Trots betydande utmaningar är det glädjande att konstatera att vi fortsatt håller en hög nivå vad gäller godkända besiktningar – vilket innebär att busstrafiken bedrivs med hög säkerhet. Sjukskrivningstalen utvecklas positivt, och vi fortsätter att arbeta aktivt för att bibehålla den goda trenden. Presentationsmaterialet bifogas protokollet.

Styrelsen beslutar att

att godkänna informationen.

§38. Ekonomi, tertialbokslut 2 och prognos för 2025

Föredragande Mattias Ceder

Inför styrelsemötet har tertialbokslut med bilagor samt finansrapporten skickats ut, materialet bifogas protokollet.

Vid utgången av augusti uppgår det ackumulerade resultatet till +6,9 miljoner kronor, klart över budget, främst tack vare en oväntad hög trafikvolym och lägre kostnader. Trots en åldrande vagnpark har kostnaderna för reparation och underhåll kunnat hållas nere, samtidigt som kapitalkostnaderna är lägre än budgeterat till följd av försenad driftsättning av elbussarna. Två särskilda händelser har haft betydelse under perioden. Återbetalning av retroaktiv biogasskatt för 2023 och 2024 har inte haft någon resultatpåverkan på bolaget men däremot en positiv resultatpåverkan för respektive uppdragsgivare. Den andra händelsen är återköp av buss som har stärkt resultatet under perioden. Inga nya lån har tagits, soliditeten är 17,6 %. Årsprognosen för resultatet beräknas landa på +25 miljoner kronor vilket är 14,2 miljoner kronor över budget. Aktuell årsprognos för investeringar landar på 32 miljoner kronor i stället budgeterade 290 miljoner kronor, främst på grund av försenade bussleveranser samt att laddinfrastrukturen på regiondepån ännu inte är färdigställd.

Skuldportfölj följer de ramar som är uppsatta enligt aktuell finanspolicy med ett undantag. Målet om maximalt 35% i kapitalbindningstid mellan 1 – 2 år har ej uppnåtts. Vid nästa refinansiering i februari 2026 kommer kapitalbindningstiden att justeras för att nå målet.

Styrelsen beslutar

att fastställa tertialbokslut för tertial 2 2025.

att godkänna årsprognosen för 2025.

att godkänna årsprognos för investeringar 2025

att godkänna finansrapporten för tertial 2 2025.

§39. Hemställan om borgen för Svealandstrafiken

Föredragande Peter Liss

I enlighet med tidigare styrelsebeslut har hemställan om borgen skickats till respektive region. Processen är nu inledd, och beslut förväntas fattas i oktober av Regionfullmäktige i både Region Västmanland och Region Örebro län.

(Regionfullmäktige i respektive region beslutade den 14 oktober att bevilja borgen)

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen.

§40. Depåfrågan i Västerås

Föredragande Cecilia Aldén, Mattias Ceder

Cecilia Aldén informerar om nuläget i depåfrågan.

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen

§41. Verksamhetsmål och fokusområden 2026–2030 (bilaga 3 Affärsplan 2026–2030)

Föredragande Peter Liss

Peter Liss går igenom prioriterade målområden för 2026 och vilka fokusområden som tagits fram och Gemensamt fördes en diskussion kring aktuella målområden och deras prioritering

Styrelsen beslutar

att godkänna verksamhetsmål och fokusområden för 2026.

§42. Uppföljning internkontrollplan 2025

Föredragande Mattias Ceder

Årets fokus har varit följsamhet till bolagets delegationsordning där fem områden kontrollerats. Avvikelse har noterats gällande beslut om tillsvidareanställningar, vilket delvis kan förklaras av organisatoriska förändringar. Det införs nu som rutin att alltid säkerställa beslut i enlighet med gällande delegationsordning.

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen.

§43. Information om miljöledningssystemet

Föredragande Andreas Sävenstrand

Andreas Sävenstrand, miljösamordnare Svealandstrafiken, redogör för det pågående systematiska miljöarbetet inom Svealandstrafiken. Under hans ledning har bolaget arbetat för att skapa ökad struktur genom att ta fram ett miljöledningssystem. I mars 2024 påbörjades införandet av ISO 14001 med målet att stärka det systematiska miljöarbetet. I juni 2025 genomfördes den första interna ledningsgenomgången, där systemet godkändes. Under hösten pågår extern revision med målsättning att erhålla certifiering före årets slut. Presentationsmaterialet bifogas protokollet.

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen.

§44. Årshjulet 2026

Föredragande Mattias Ceder

Följande datum förslås för 2026:

- 24 februari- Styrelsemöte
- 14 april- Utvecklingsdag styrelsen/Svealandstrafiken
- 25 maj- Årsstämma
- 25 maj- Halvdagsseminarium med ägare och kollektivtrafiknämnder
- 26 maj- Konstituerande styrelsemöte och ordinarie styrelsemöte
- 22 september- Styrelsemöte
- 17 november- Styrelsemöte

25 Maj- Halvdagsseminarium med ägare och kollektivtrafiknämnder (närvarande vid detta möte är styrelsens AU, Nils-Eric Gustavsson, Charlotte Wäreborn Schultz och Per Östblom samt VD Peter Liss)

Det antecknas att vid dagens sammanträde finns ingen bekräftelse från ägarna angående datumet för årsstämman. Annika Larsson kontrollerar detta med ägarna.

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen.

§45. Övriga frågor

Föredragande Nils-Eric Gustavsson

Inga övriga frågor är anmälda.

§46. Info Citylinjen

Föredragande Gustav Widén

Projektledaren för regional utveckling vid Region Örebro län, Gustav Widén, ger en kort presentation om Citylinjen. Presentationsmaterialet bifogas protokollet.

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen.

§47. Tur med Citylinjen

Styrelsemötet avslutades med en uppskattad rundtur med Citylinjen för samtliga deltagare

§48. Nästa sammanträde

- Nästa ordinarie styrelsemöte sker 2025-11-25 kl. 09.00-12.00 i Västerås, Retortgatan.

Vid protokollet

Annika Larsson

Ordförande

Nils-Eric Gustavsson

Justeras

Per Östblom

Ägardialog Svealandstrafiken AB

Mötesanteckningar

Tid: 18 juni 2025 10.00 – 10.45

Plats: Teams

Deltagare:

☒ Mikael Andersson
Elfgren, Region
Västmanland

☒ Cecilia Aldén, Region
Västmanland

☒ Jenny Steen,
Region Örebro län

☒ Nils-Eric Gustavsson
Svealandstrafiken

☒ Lennart Frommegård,
Region Örebro län

☒ Peter Liss
Svealandstrafiken

☒ Mattias Ceder
Svealandstrafiken, sekr

Ärende	Åtgärd/ansvarig
1. Föregående anteckningar	Inga synpunkter på föregående anteckningar som därmed läggs till handlingarna.
2. Tertialbokslut 1 och framåtblick	Mattias och Peter informerar om tertialbokslut 1 och årsprognos. Svealandstrafiken redovisar ett resultat per sista april på + 15,9 mnsek vilket är 4,2 mnkr bättre än budget. En försiktig årsprognos är +15 mnsek (4,2 mnsek bättre än budget).
3. Styrning från ägarna att beakta i affärsplan för kommande år	Cecilia redogör kort för den styrning från ägarna som Svealandstrafiken ska beakta i framtagandet av bolagets affärsplan. När det gäller uppdragen från respektive uppdragsgivare så sker styrningen via respektive regions trafikförsörjningsprogram.
4. Avkastningskrav	Uppdaterat ägardirektiv innebär att resultatkravet på Svealandstrafiken AB ökar från ca 10 miljoner kronor per år till ca 25 miljoner kronor per år. I linje med, av respektive fullmäktige beslutat, ägardirektiv får bolaget av ägarna i uppdrag att tillsammans med kollektivtrafikmyndigheterna i de båda ägarregionerna hitta effektivitetsvinster och synergier. Detta ska ske både mellan bolaget och respektive kollektivtrafikmyndighet och inom bolaget med ambitionen att resultatkravet kan klaras inom ramen för en normal årlig prisjustering. Uppdraget ska återredovisas på ägarmöte i december 2025.

Svealandstrafiken AB

Retortgatan 7 Fabriksgatan 20
721 30 Västerås 702 23 Örebro
Telefon: 021 - 470 18 00
Epost: info@svealandstrafiken.se

5. Försäljning bussdepån i Laxå	Svealandstrafikens styrelse fattade beslut 27 maj att bolagets bussdepå i Laxå ska avyttras. Se vidare bilagt PM. Ägarna beslutar att frågan inte är av principiell art och behöver inte och ger Svealandstrafiken klartecken att gå vidare med försäljningen.
6. Hemställan om borgen / långsiktig investeringsprognos	Svealandstrafikens styrelse fattade beslut 27 maj att inkomma med en hemställan till ägarna om utökad borgen med anledningen av de stora investeringar som bolaget kommer att göra under den närmsta 6 års perioden, se bilaga. Ägarna beslutar att ett ärende om utökad borgensram för bolaget ska beredas för beslut vid respektive fullmäktige den 14 oktober. Borgensramen ska ta höjd för Svealandstrafikens investeringar långsiktigt. Cecilia och Lennart får uppdraget att ta fram materialet med stöd av Mattias och det ska vara klar senast vecka 35.
7. Avsiktsförklaring vändpunkter Örebro	Mattias informerar om att ett utkast till avsiktsförklaring mellan Örebro kommun, Örebroporten, Region Örebro län samt Svealandstrafiken kring arbetet med att eventuellt etablera en eller flera platser för ny vändpunkt för regiontrafiken i Örebro är framtagen. I förslaget kommer Svealandstrafiken ta en mer aktiv roll än vad bolaget har idag. Beroende på val av plats kan det innebära investeringar. I och med att Svealandstrafiken i december tilldelats all trafik i Örebro län är det naturligt att bolaget tar en roll i ägandet av infrastrukturen kopplat till busstrafiken. Svealandstrafikens styrelse har godkänt intentionen i avsiktsförklaringen. Avsiktsförklaringen kommer att beredas för beslut i Örebro kommun och Region Örebro län i början av hösten.

8. Ny bussdepå Västerås	Cecilia redogör för status i depåprojektet. Västerås stad har meddelat att man inte är intresserad av att skriva ett separat finansieringsavtal för ny bussdepå. Region Västmanland kommer under sommaren att diskutera vilka konsekvenser detta får och det vidare agerandet i frågan. Ny information har också framkommit i detaljplanearbetet där ett sprängningstillstånd för närliggande verksamhet vid Froby eventuellt kan innebära längre avstängningar för tillfartsväg till den nya depån. Cecilia får uppdraget att inom ramen för projektet göra en förnyad riskanalys på valet av lokalisering av den nya depån utifrån den nya informationen tillsammans med kollektivtrafikförvaltningen och Svealandstrafiken.
9. Styrelse och VD utvärdering	Nisse informerar om att den årliga styrelse- vd utvärdering är genomförd.
10. Övriga frågor	Inga ytterligare frågor.

Vid anteckningarna

Ordförande

Mattias Ceder

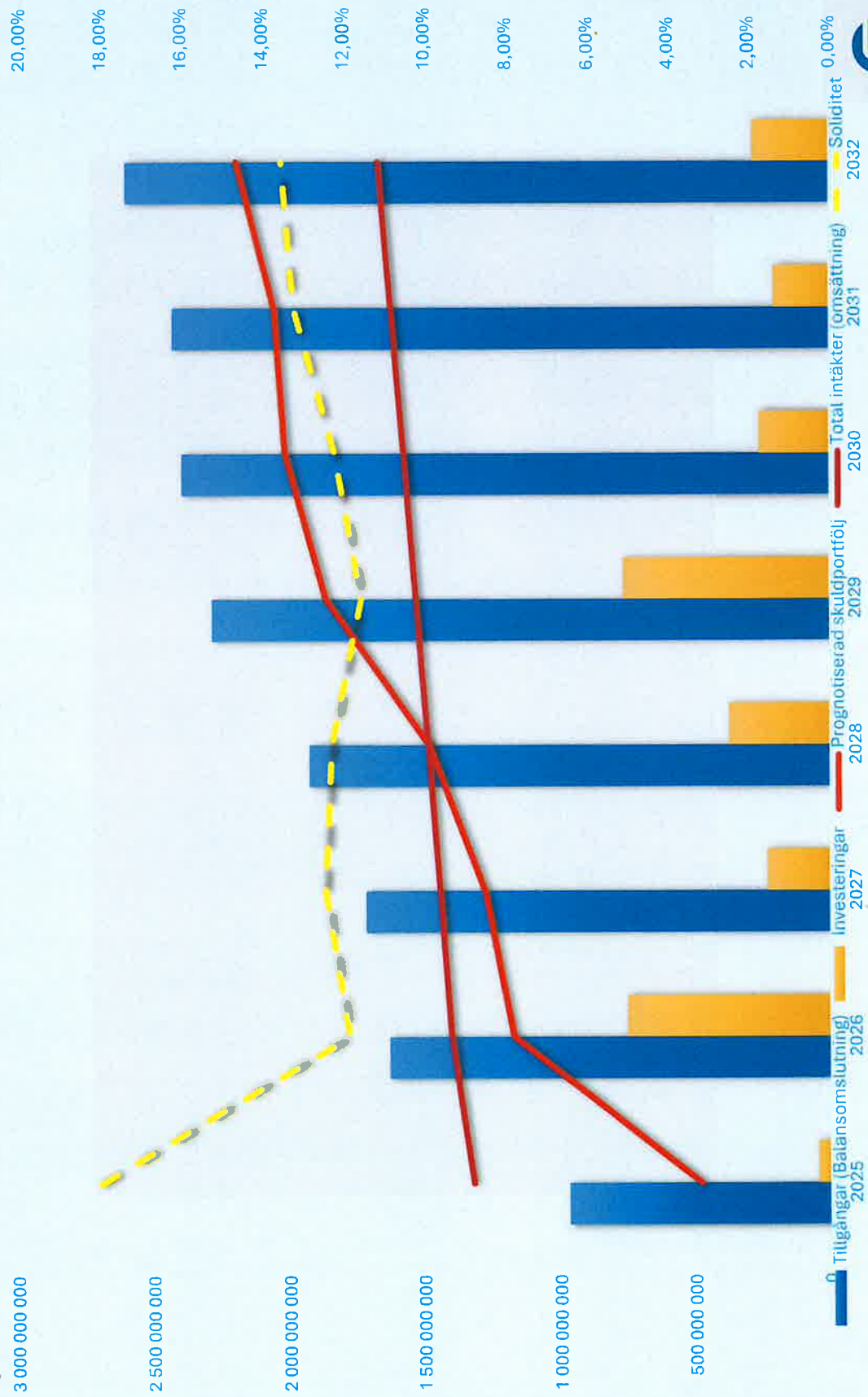
Mikael Andersson Elfgrén

Borgensbehov / långsiktig investeringsprognos

- Utifrån ny prognos kommer nuvarande borgensram på 1,2 miljarder överstigas under 2027
- Med utökad avkastningskrav som återinvesteras under perioden ligger soliditeten under kravet på 15 %
- Utifrån investeringsprognos ökar skuldportföljens storlek succesivt för att landa på 1,9 – 2 miljarder 2029/2030
- Behov av utökad borgensram från ägarna från 2027



Ekonomisk överblick 2025 - 2032



Svealandströms



svealandstrafiken.se



2025-01-01 – 2025-08-31

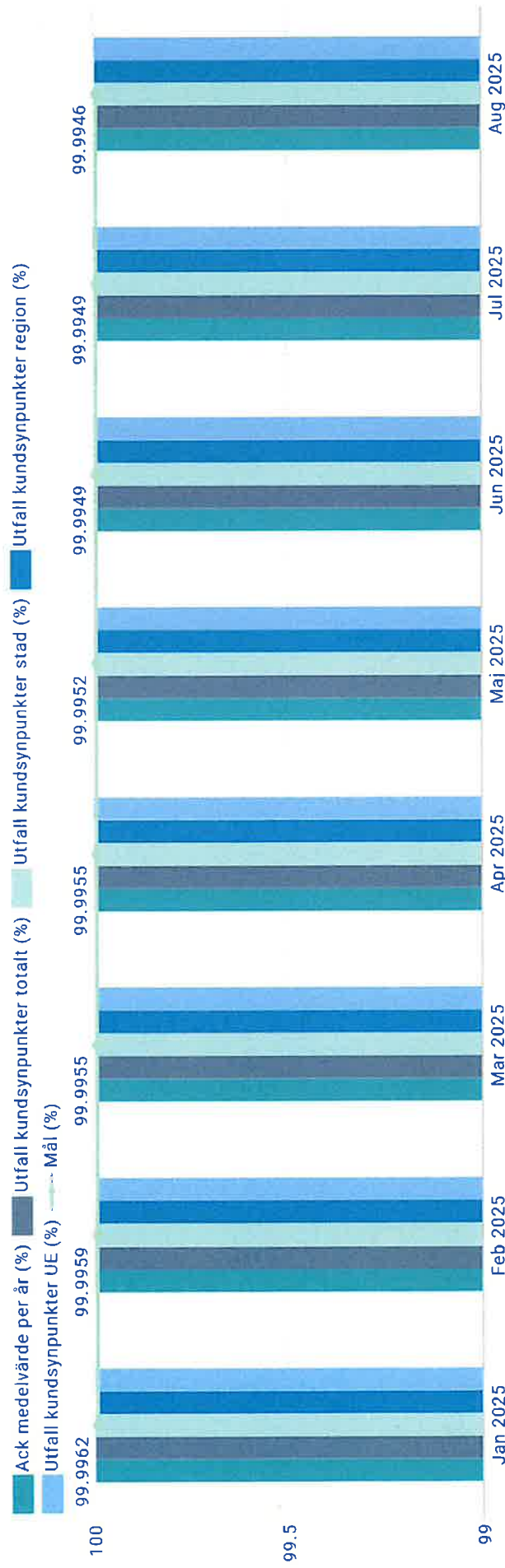
DocuSign



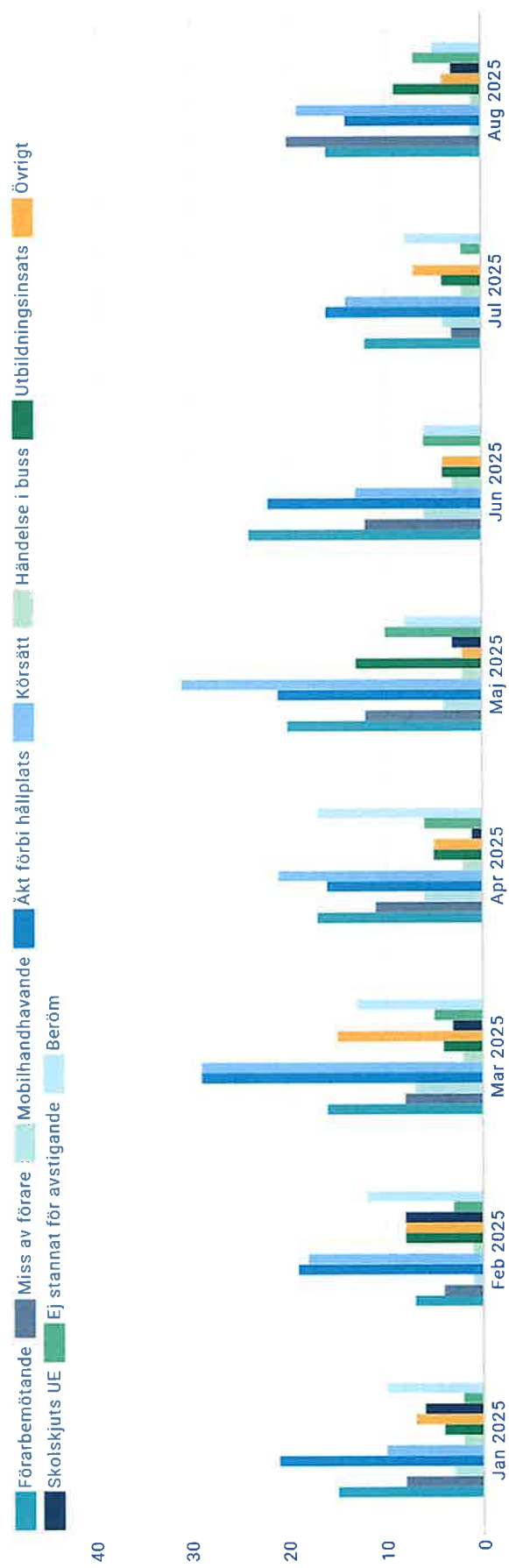
Kund

© 2014 TeamEngine

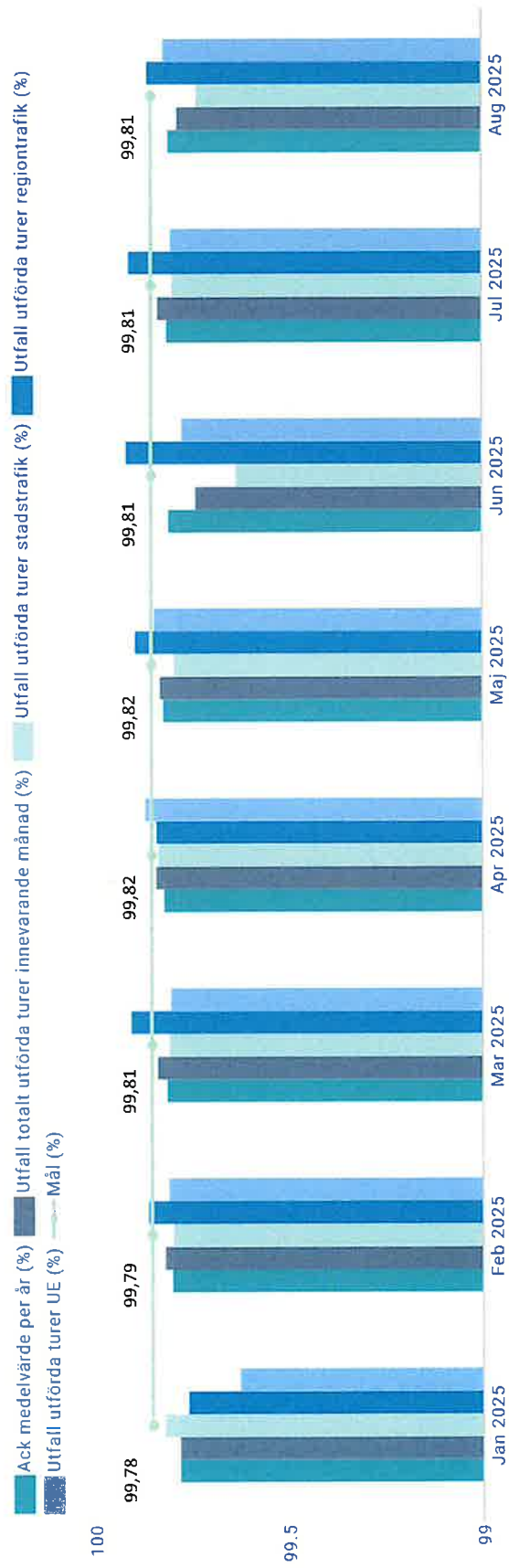
Andel kunder utan negativa synpunkter Mål 99,99% Svealandstrafiken Totalt



Antal kundsynpunkter inkl. beröm Svealandstrafiken Totalt

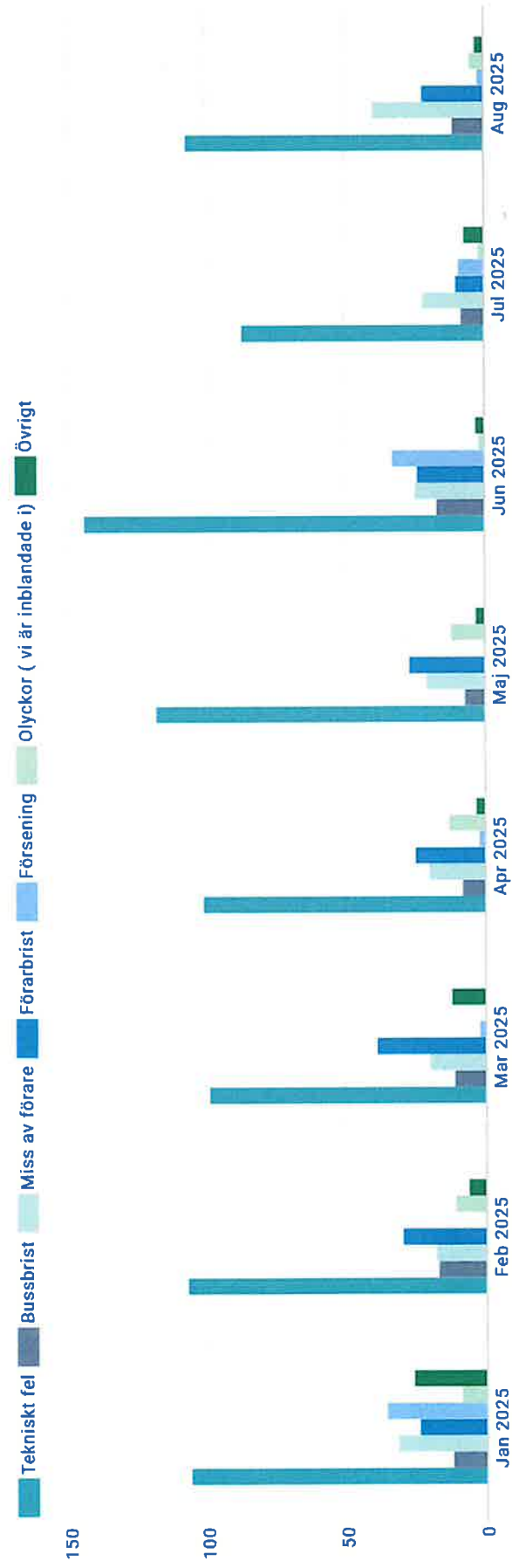


Andel utförda turer jämfört med planerade turer Mål 99,85% Svealandstrafiken Totalt



UE släpar en månad, preliminärt inlagt 20 st.
inställda turer för augusti

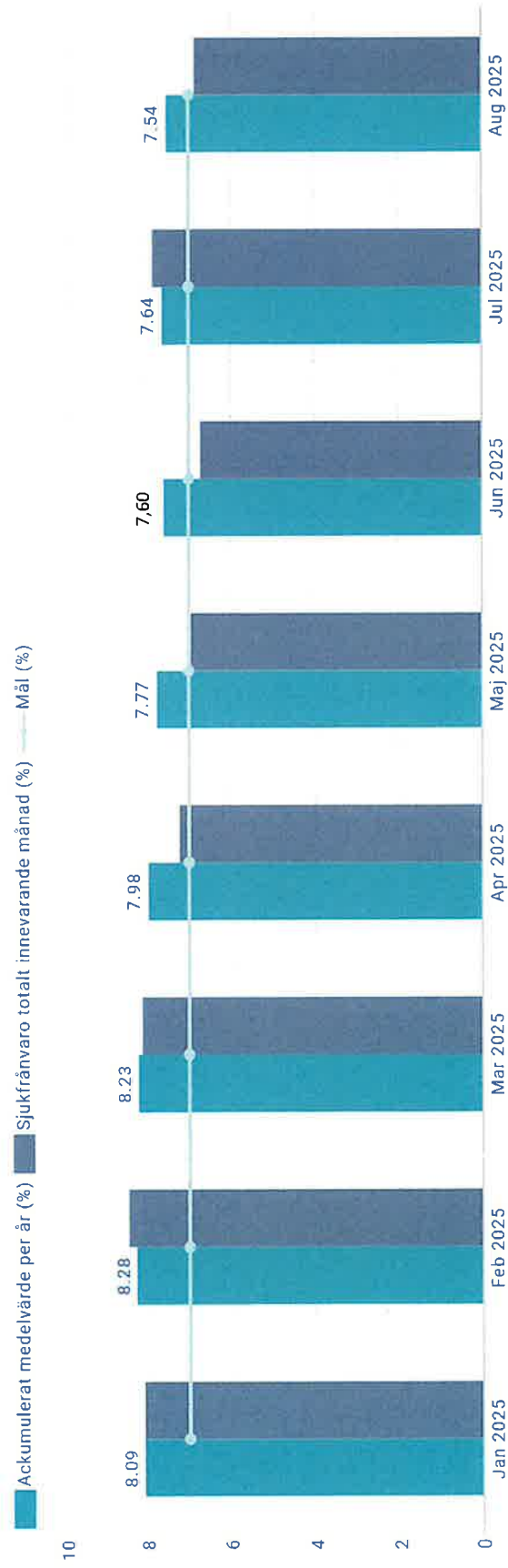
Antal inställda turer Svealandstrafiken Totalt



Medarbetare

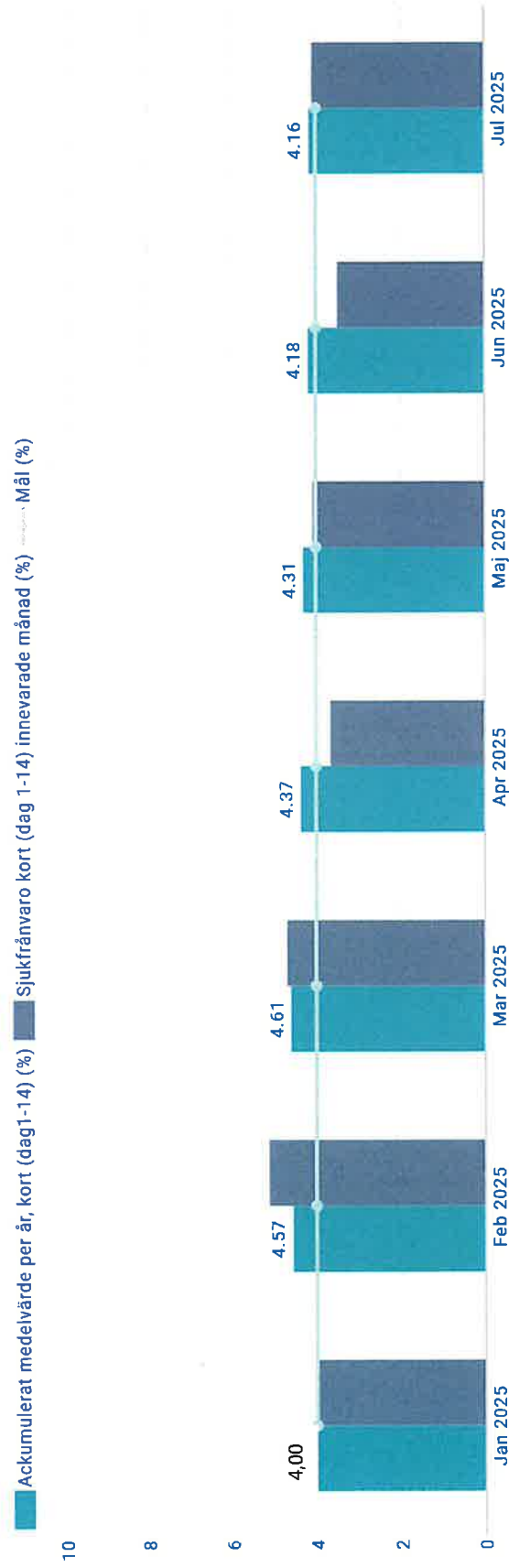


Sjukfrånvaro (total) Svealandstrafiken

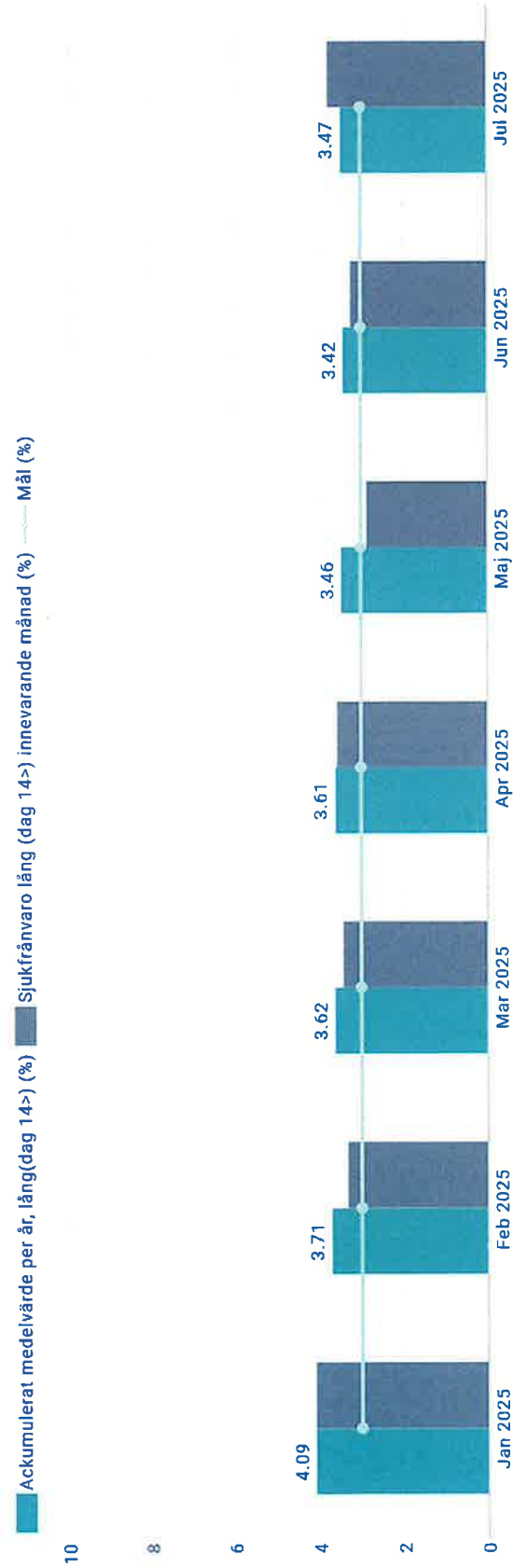


Augusti prel. siffror

Sjukfrånvaro (kort dag 1 -14) Svealandstrafiken



Sjukfrånvaro (lång dag 14 -) Svealandstrafiken

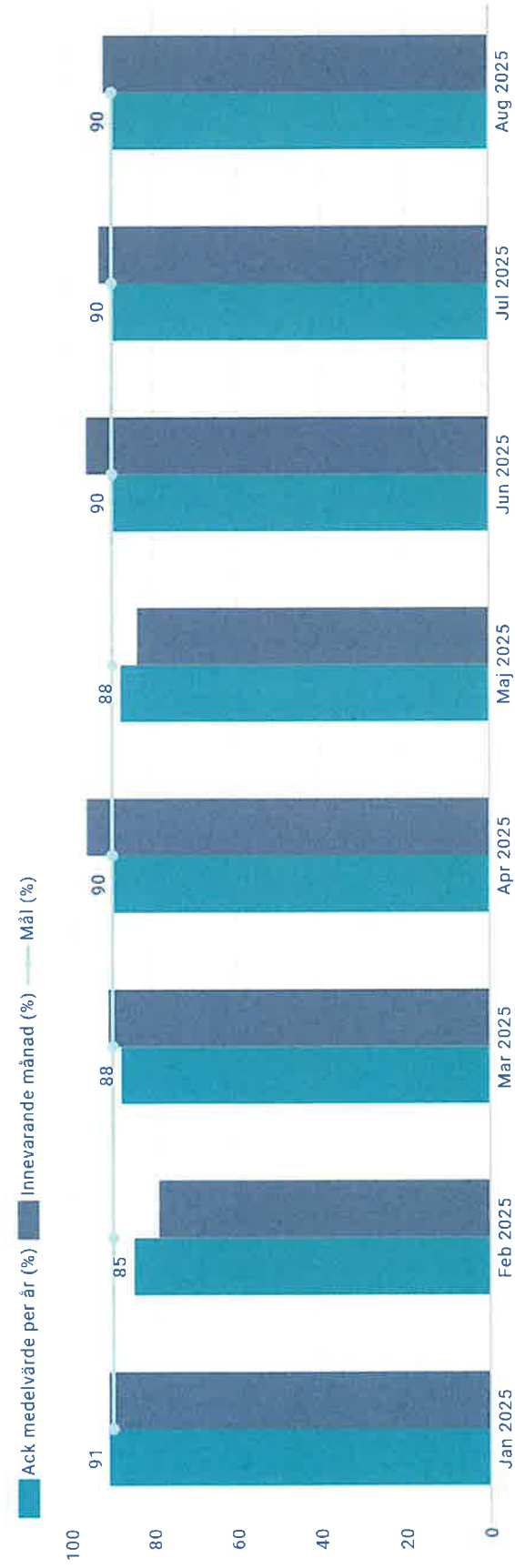




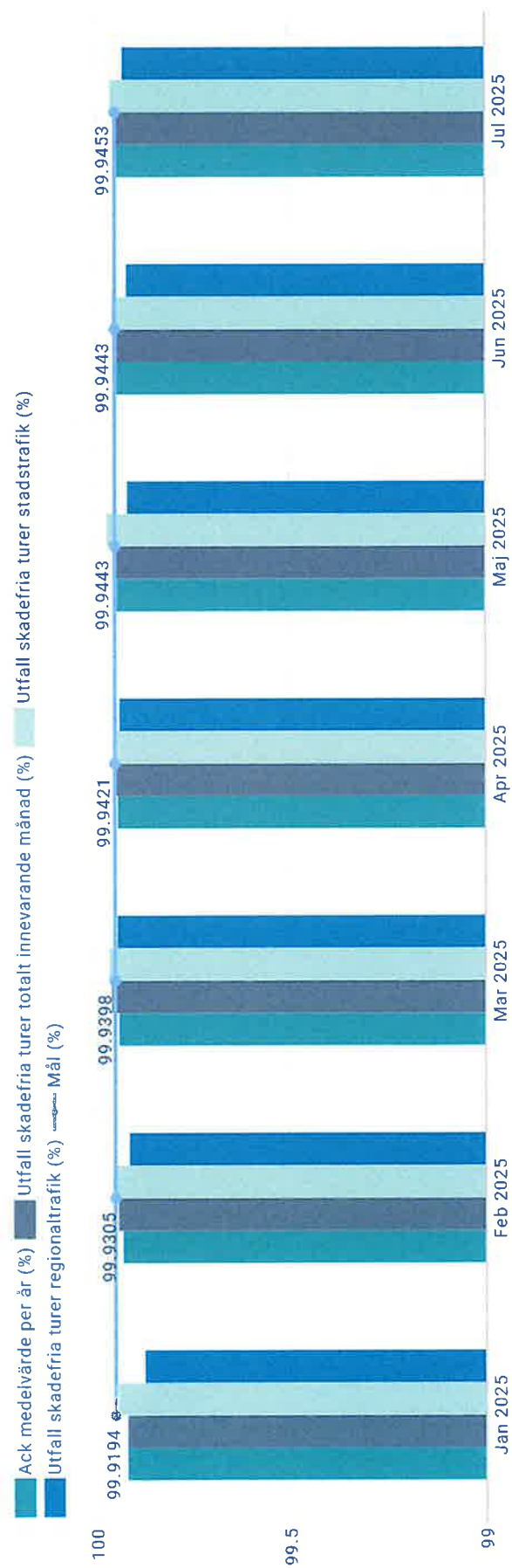
Miljö och säkerhet

17/03/2017 10:00

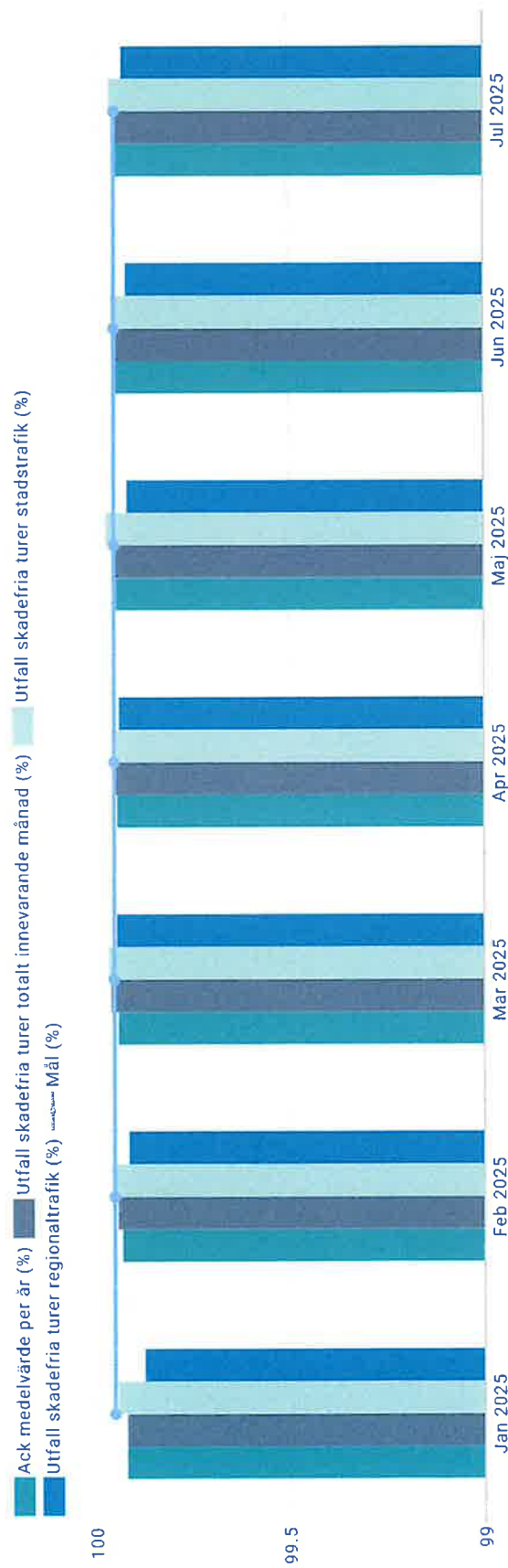
Andelen besiktningar utan anmärkning, 90% Svealandstrafiken Totalt



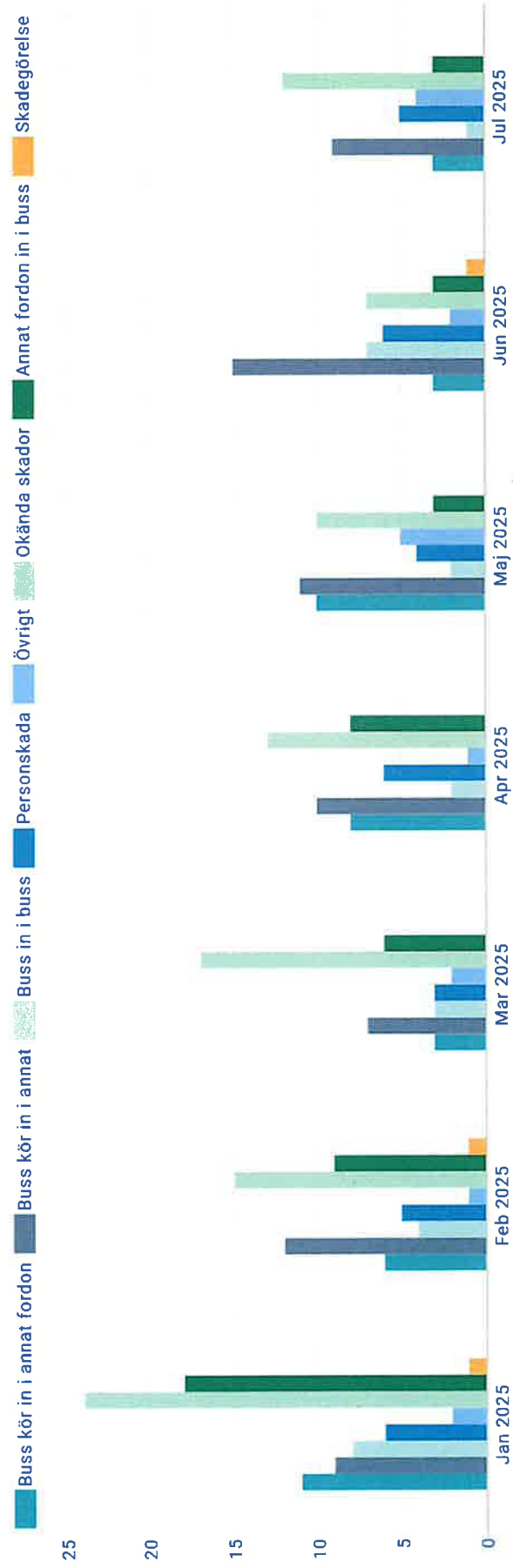
Andel skadefria turer Mål 99,95% Svealandstrafiken Totalt



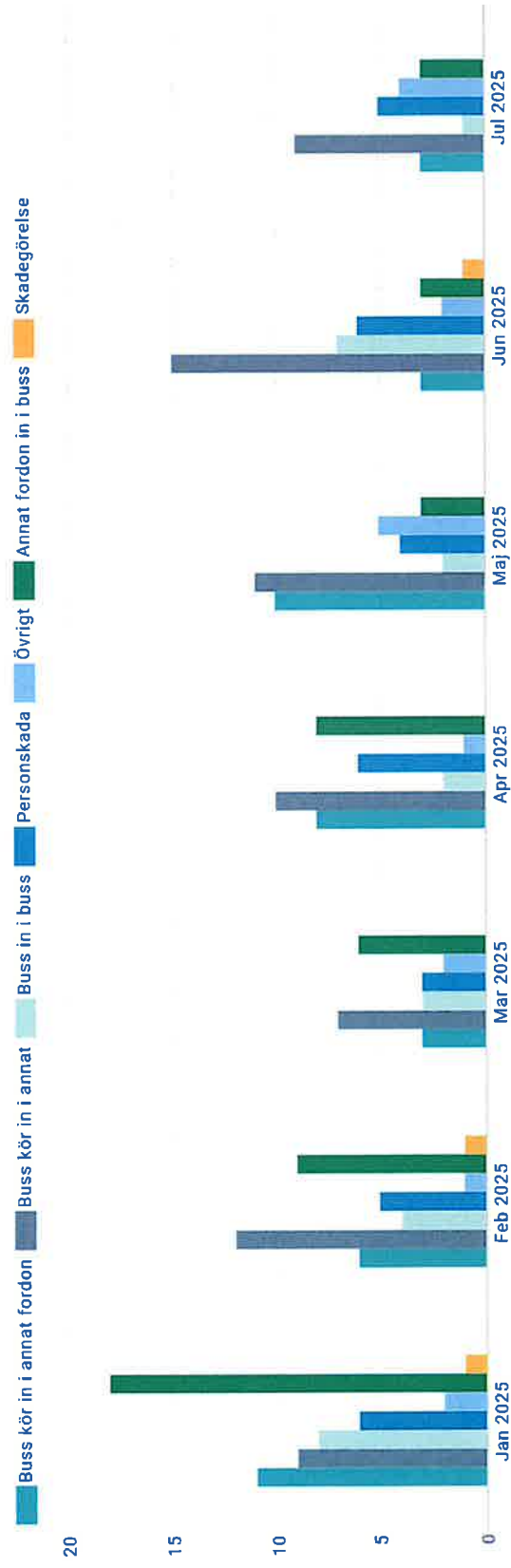
Andel skadefria turer Mål 99,95 Svealandstrafiken Totalt



Antal skador Svealandstrafiken Totalt



Antal skador (utan okända skador) Svealandstrafiken Region





Svealandstrafiken

2025-09-16

Till

Svealandstrafikens styrelse

Tertialbokslut 2 och helårsprognos 2

Svealandstrafiken AB, organisationsnummer 556555-3350, inkommer härmed med rapport för tertialbokslut per sista augusti samt helårsprognos 2. Förutom kommentarer till tertialbokslutet och helårsprognos enligt nedan så bifogas följande bilagor:

- Resultaträkning, innehållande utfall för aktuell period, motsvarande period föregående år, helårsprognos, budget för innevarande år, samt utfall för föregående helår
- Balansräkning, innehållande saldo för aktuell period, motsvarande period föregående år och föregående helår.
- Investeringar, innehållande utfall för aktuell period, budget för innevarande år, helårsprognos, samt budget och utfall föregående period.

Kommentarer till tertialbokslut och prognos

Resultat efter augusti

Vid utgången av augusti uppgår det ackumulerade resultatet till +6,9 MNSEK, vilket är betydligt bättre än budget. Det positiva utfallet förklaras främst av en oväntat hög trafikvolym som möjliggjort en mer effektiv användning av bolagets resurser. Trots en åldrad vagnpark har kostnaderna för reparation och underhåll kunnat hållas nere, samtidigt som kapitalkostnaderna är lägre än budgeterat till följd av försenad driftsättning av elbussar. Sjukskrivningstalen har en positiv utveckling.

Särskilda händelser under perioden

Under tertialet har två särskilda händelser haft stor påverkan. Bolaget har fått tillbaka totalt 62 MNSEK i retroaktiv biogasskatt för åren 2023 och 2024 från biogasleverantörerna, vilket har återförts till respektive kund. Dessutom har processen med bussleverantören Ebusco avslutats, där den sista levererade bussen har återköpts, vilket också bidragit till det positiva resultatet under tertialet.

Finans

Bolaget har under perioden inte tagit några nya lån, men två befintliga lån har refinansierats. Soliditeten uppgår till 17,6 %.

Årsprognos

För helåret 2025 prognostiseras ett resultat före skatt och bokslutsdispositioner på +25 MNSEK, vilket är 14,2 MNSEK över budget. Prognosen påverkas av fortsatt försenade bussleveranser, vilket väntas

medföra ökade kostnader för reparation och underhåll. Dessa merkostnader motverkas dock av lägre kapitalkostnader, då investeringar skjuts fram.

De budgeterade investeringarna för året uppgår till 290 MNSEK, men den aktuella årsprognosen beräknas landa på 32 MNSEK. Avvikelsen förklaras främst av försenade bussleveranser samt att laddinfrastrukturen på regiondepån ännu inte är färdigställd.

Tertialbokslut 2 2025 - Resultaträkning (tkr)							
	202501 - 202508			202401 - 202408		202501 - 202512	
	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Prognos 2	Helårsbudget	Avvikelse
 Rörelsens intäkter							
Trafikintäkter	823 673	836 514	-12 841	843 875	1 279 000	1 300 144	-21 144
Övriga intäkter	73 180	13 333	59 847	18 226	77 000	20 000	57 000
Summa intäkter	896 853	849 847	47 006	862 101	1 356 000	1 320 144	35 856
Rörelsens kostnader							
Trafikkostnader	-364 428	-322 818	-41 610	-333 683	-539 000	-506 745	-32 255
Övriga kostnader	-61 629	-69 330	7 701	-60 047	-97 000	-104 624	7 624
Personalkostnader	-391 998	-388 813	-3 184	-379 329	-589 000	-580 665	-8 335
Avskrivningar	-60 383	-63 893	3 510	-62 504	-89 000	-97 185	8 185
Summa kostnader	-878 438	-844 854	-33 583	-835 563	-1 314 000	-1 289 219	-24 781
Rörelseresultat	18 415	4 993	13 423	26 538	42 000	30 925	11 075
Finansiella poster							
Finansiella intäkter	1 531	1 387	144	3 339	2 000	2 080	-80
Finansiella kostnader	-13 020	-14 938	1 918	-21 754	-19 000	-22 205	3 205
Summa finansiella poster	-11 489	-13 551	2 062	-18 415	-17 000	-20 125	3 125
Res efter finansiella poster	6 926	-8 558	15 485	8 123	25 000	10 800	14 200
Bokslutsdispositioner							
Skatt							
Redovisat resultat	6 926			8 123	25 000		

Tertialbokslut 2 2025 - Balansräkning (tkr)

	202508	202408	202412
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Byggnader	148 093	150 749	150 506
Mark och markanläggning	98 335	98 622	98 526
Pågående nyanläggning om och tillbyggnad	32 622	26 538	24 961
Inventarier	430 387	508 862	496 175
Summa	709 437	784 771	770 168
Finansiella anläggningstillgångar	40 017	41 661	41 113
Omsättningstillgångar			
Varulager	14 956	15 045	15 408
Kundfordringar	58 777	109 552	113 840
Kortfristiga fordringar	23 324	13 225	16 812
Förutbetalda kostnader upplupna intäkter	6 350	8 488	15 623
Likvida medel	123 038	92 250	47 547
Summa	226 445	238 560	209 230
Summa tillgångar	975 899	1 064 992	1 020 511
Skulder			
Eget kapital	-10 763	-10 710	-10 763
Obeskattade reserver	-195 508	-170 408	-195 508
Avsättningar	-85 343	-88 776	-88 042
Långfristiga skulder	-489 305	-613 844	-527 684
Kortfristiga skulder	-188 054	-173 130	-198 513
Summa skulder	-968 973	-1 056 868	-1 020 510

Tertialbokslut 2 2025 - Investeringar (tkr)					
	2025-01 - 2025-08		2025-01 - 2025-12		2024-01 - 2024-12
	Utfall	Budget	Prognos	Utfall	Budget
Investeringar					
Fordon - el/ biogas	0	231 000	1 200	12 659	406 100
Byggnad & maskiner och inventarier	1 682	14 000	14 000	7 553	19 600
El-infrastruktur	0	45 000	17 000	33 451	49 500
Summa	1 682	290 000	32 200	53 663	475 200



Svealandstrafiken

Finansrapport

Tertialbokslut 2 2025

Datum
2025-09-16

Innehållsförteckning

- 1 Sammanfattning
- 2 Räntemarknader
- 3 Trender
- 4 Skuldprofil
- 5 Finansiella risker
- 6 Räntekostnader och räntekänslighet
- 7 Fördelningar av långivare och motparter
- 8 Soliditet
- 9 Finanspolicy uppföljning

1 Sammanfattning

Under andra tertialet har Svealandstrafiken AB:s totala låneskuld minskat med 23 MNSEK och är vid periodens slut 489 MNSEK. Två lån om 87 MNSEK har refinansierats under perioden. Den del av den totala låneskulden som ägarna borgar för uppgick till 489 MNSEK och ligger inom ramen för aktuellt borgensbeslut.

Snitträntan de senaste 12 månaderna vid analysdagen var 3,09 %.

Skuldportföljens genomsnittliga kapitalbindning är 1,73 år och den genomsnittliga räntebindningen är 1,38 år. Av portföljen har 24,9 % en kapitalbindning på 1 år eller kortare och 48,8 % har en räntebindning på 1 år eller kortare. Andelen bundna lån uppgår till 58,71 %.

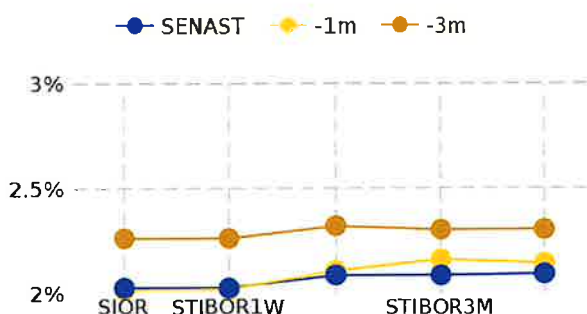
Största långgivare är Kommuninvest med 99 %. Soliditeten sista april var 17,6% att jämföra med 16,3 % per sista december 2024.

Svealandstrafiken AB:s skuldportfölj följer de ramar som är uppsatta enligt aktuell finanspolicy med ett undantag. Målet om maximalt 35% i kapitalbindningstid mellan 1 – 2 år har ej uppnåtts. Vid nästa refinansiering i februari 2026 kommer kapitalbindningstiden att justeras för att nå målet.

2 Räntemarknader

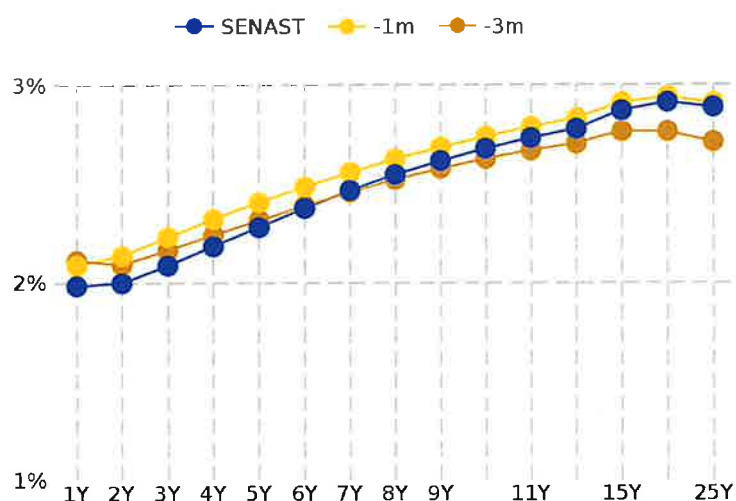
På rapportdagen var STIBOR3M 2.08%, 6-månaders räntan 2.09% och 10-års räntan 2.68%. Grafer och tabeller nedan visar räntorna i mer detalj.

Korta räntor (Stibor)



INDEX	SENAST	-1m	-3m
SIOR	2.03%	2.02%	2.26%
STIBOR1W	2.02%	2.02%	2.26%
STIBOR1M	2.08%	2.11%	2.32%
STIBOR3M	2.08%	2.16%	2.30%
STIBOR6M	2.09%	2.14%	2.30%

Långa räntor (Swap)



LÖPTID	SENAST	-1m	-3m
Swap 1Y	1.98%	2.09%	2.11%
Swap 2Y	2.00%	2.14%	2.09%
Swap 3Y	2.09%	2.23%	2.16%
Swap 4Y	2.18%	2.32%	2.24%
Swap 5Y	2.28%	2.41%	2.31%
Swap 6Y	2.37%	2.48%	2.39%
Swap 7Y	2.47%	2.56%	2.46%
Swap 8Y	2.55%	2.63%	2.52%
Swap 9Y	2.62%	2.69%	2.58%
Swap 10Y	2.68%	2.74%	2.63%
Swap 11Y	2.73%	2.79%	2.67%
Swap 12Y	2.78%	2.83%	2.70%
Swap 15Y	2.87%	2.91%	2.76%
Swap 20Y	2.91%	2.94%	2.76%
Swap 25Y	2.89%	2.91%	2.71%

Förväntade Stibor räntor

Nedan tabell visar förväntade framtida implicita räntor, baserat på marknadsdata från stängningskurser dagen innan analysdatumet.

Index	Senast	Förväntad om 1 år	Förväntad om 2 år	Förväntad om 3 år
SIOR	2.03%	1.71%	2.00%	2.24%
Förändring		-0.31%	-0.02%	0.22%
STIBOR1W	2.02%	1.71%	2.01%	2.24%
Förändring		-0.31%	-0.02%	0.22%
STIBOR1M	2.08%	1.79%	1.98%	2.21%
Förändring		-0.30%	-0.11%	0.13%
STIBOR3M	2.08%	1.89%	2.12%	2.35%
Förändring		-0.19%	0.03%	0.27%
STIBOR6M	2.09%	2.06%	2.27%	2.50%
Förändring		-0.04%	0.18%	0.41%

3 Trender

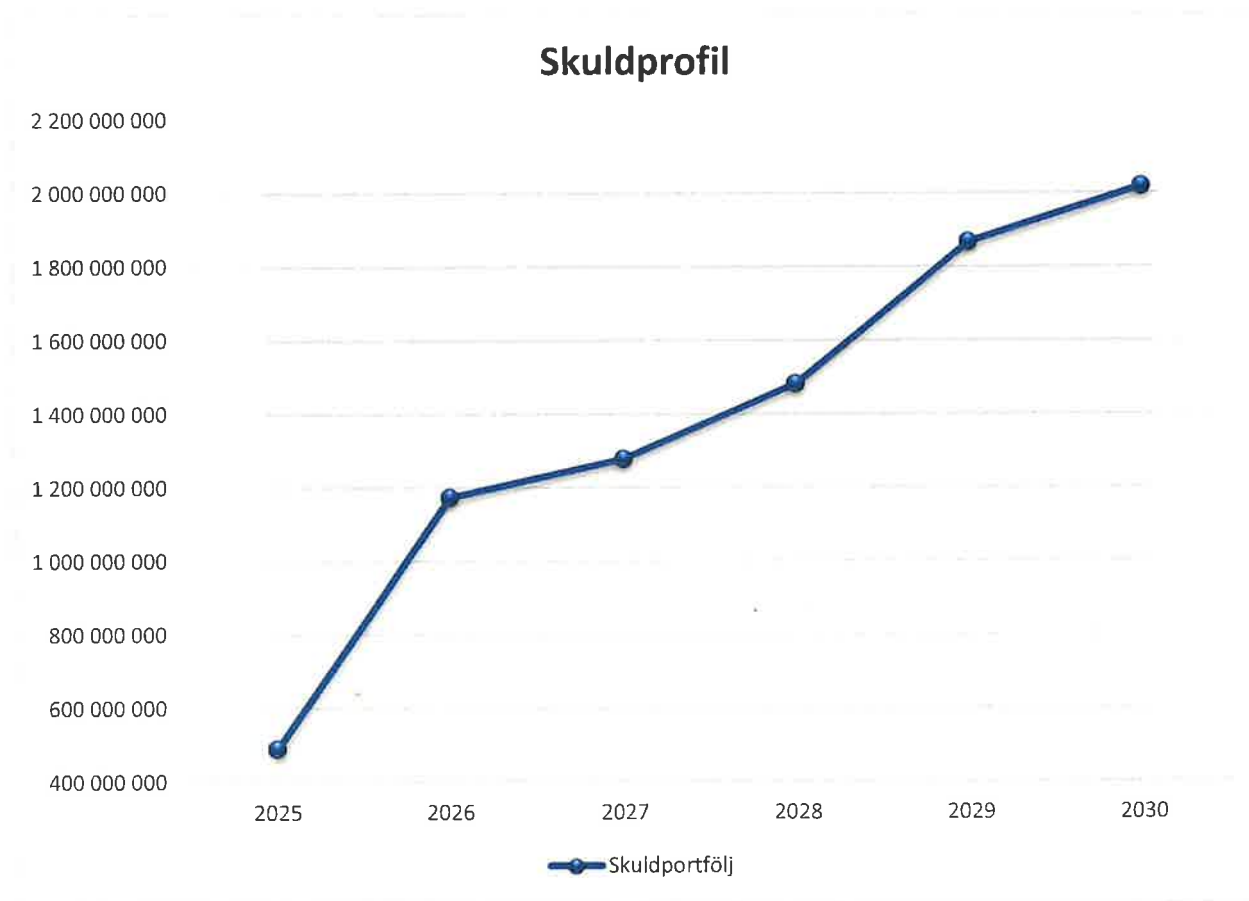
Tabellen nedan visar olika nyckeltal för skuldportföljen för Alla affärer i SVEALANDSTRAFIKEN AB.

	2025-08-31	2025-05-31	2025-02-28
Utestående Nettobalans	489,305,034	501,698,852	514,546,120
Utestående Bruttobalans	489,305,034	501,698,852	514,546,120
Utestående Nominellt (Der)			
Nom Derivat (Brutto) / Skuld			
Snittränta senaste 12 mån	3.09%	3.30%	3.55%
Snittränta exkl. Der. senaste 12 mån	3.09%	3.30%	3.55%
Räntekostnad senaste 12 mån	16,221,398	18,324,927	20,450,393
Räntekostnad exkl Der. senaste 12 mån	16,221,398	18,324,927	20,450,393
Räntebindning (i år)	1.38	1.37	1.16
Räntebindning (i %) andel < 1 år	48.78%	54.44%	62.66%
Räntebindning (i år) exkl. Der.	1.42	1.37	1.16
Räntebindning (i %) andel < 1 år, exkl. Der.	48.78%	54.44%	62.66%
Kapitalbindning	1.73	1.81	1.69
Kapitalbindning andel < 1 år i %	24.88%	30.84%	38.33%

På analysdagen var snitträntan (senaste 12 mån) 3.09% (30/360 bas) på den utestående nettoskulden 489,305,034 kr. Räntekostnaden för de senaste 12 månaderna fram till analysdagen är 16,221,398 kr.

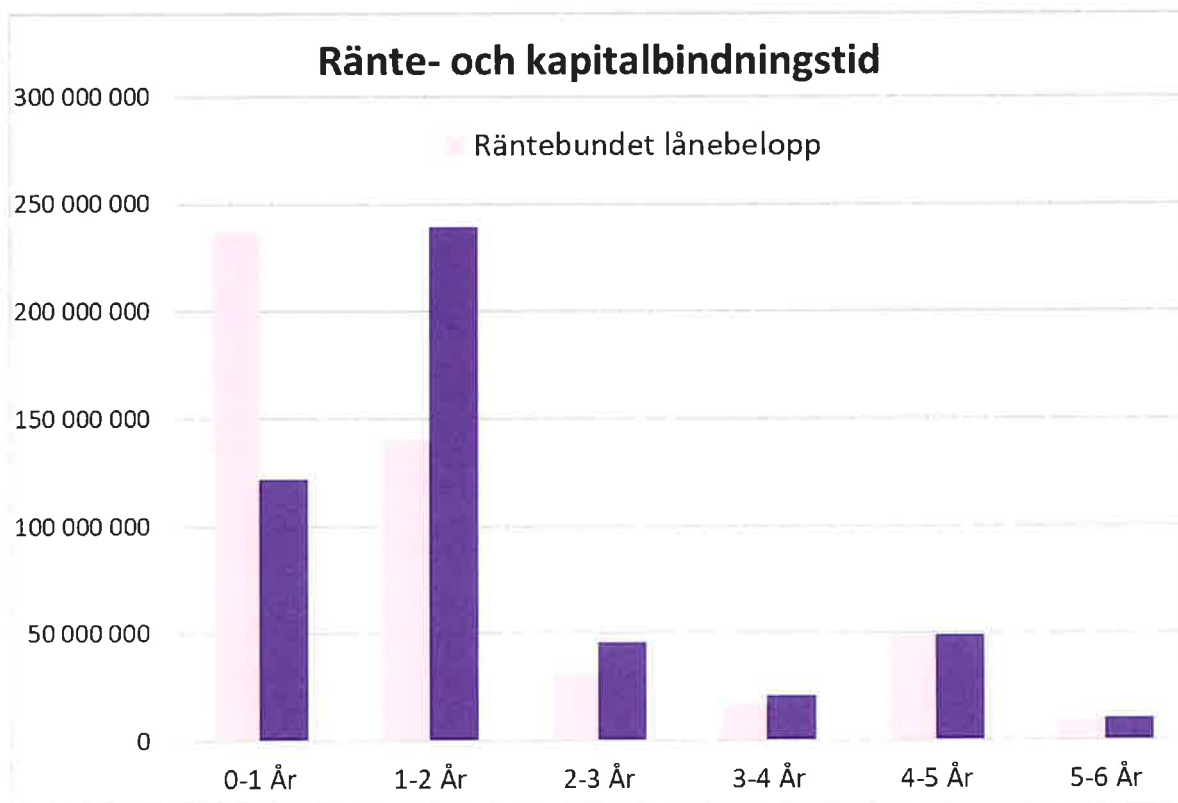
4 Skuldprofil

Detta är en prognos på framtida skuldprofil givet de angivna refinansieringsantaganden.



5 Finansiella risker

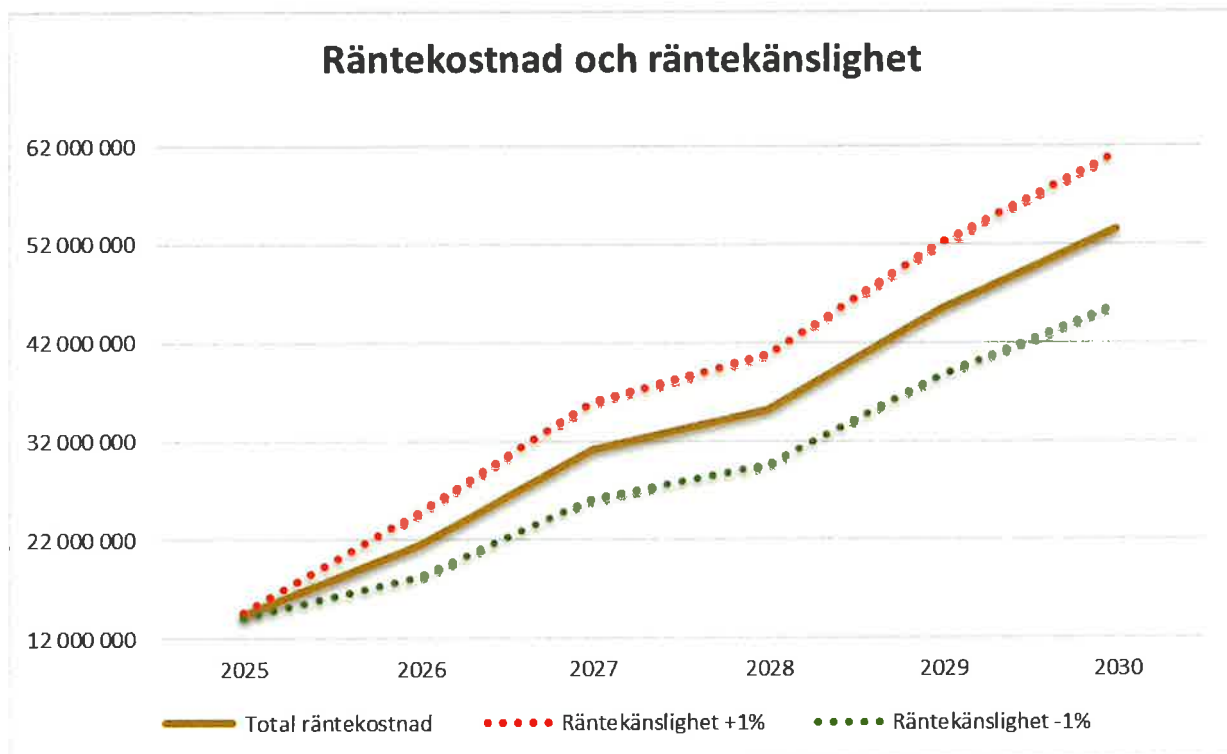
Grafen nedan visar kapitalbindning och räntebindning fördelat per rullande år.



Intervall	Räntebindning / Genomsnitt	Räntebindningsandel i procent	Räntebundet lånebelopp	Kapitalbindning / Genomsnitt	Kapitalbindningsandel i procent	Kapitalbundet lånebelopp
0-1 År	0,21	48,8%	237 822 843	0,45	24,9%	121 678 424
1-2 År	1,39	28,8%	140 504 562	1,31	49,0%	239 141 170
2-3 År	2,59	6,5%	31 612 960	2,56	9,4%	45 646 664
3-4 År	3,54	3,7%	17 832 660	3,48	4,4%	21 306 767
4-5 År	4,67	10,1%	49 211 455	4,67	10,1%	49 211 455
5-6 År	5,16	2,2%	10 809 600	5,16	2,2%	10 809 600
Total	1,38	100,0%	489 305 304	1,73	100,0%	489 305 304

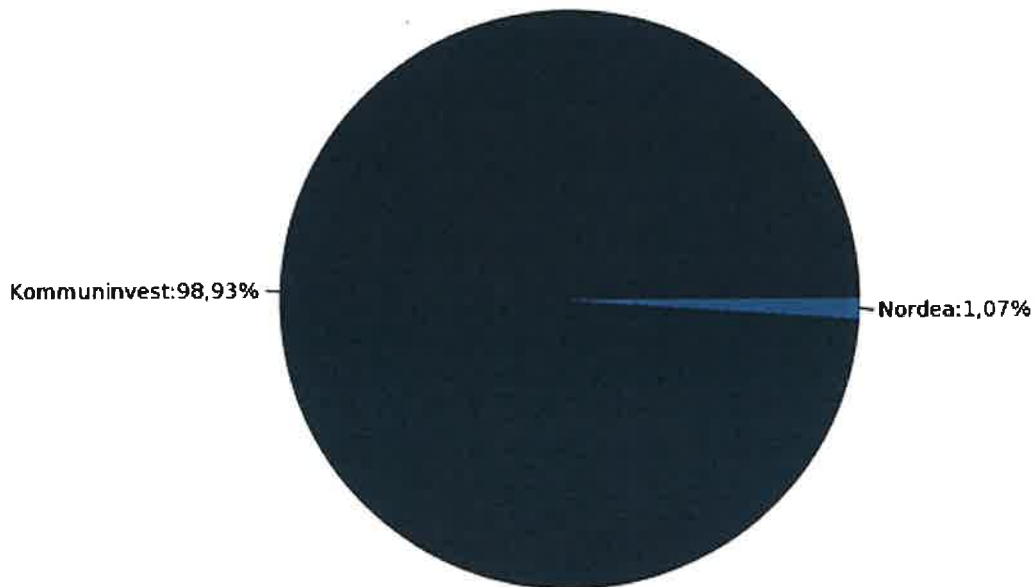
6 Räntekostnader och räntekänslighet

För innevarande kalenderår (2025) förväntas räntekostnader inklusive refinansieringsantaganden bli 14,399,706 kr. Grafen nedan visar den förväntade utvecklingen av räntekostnaderna och räntekänsligheten vid en förändring på 100 bp (1%) 5 år framåt i tiden. Snitträntan är 2,87% i dagsläget och beräknas vara 2,80% år 2030.



7 Fördelningar av Långgivare, Låntagare och Derivatmotparter

Största långgivaren är Kommuninvest som har en andel på 99%. Näst störst är Nordea med en andel 1%.



Långgivare	Skuld	Andel i %
Kommuninvest	484,065,324	98.93%
Nordea	5,239,710	1.07%

8 Soliditet

Soliditeten per sista april var 17,6 % att jämföra med 16,3 % vid årsskiftet.

9 Finanspolicy uppföljning

Tabellen nedan visar valda nyckeltal jämförda mot de ramar som lagts in i uppföljningen mot Finanspolicy.

Gränsvärden	2025-08-31
Svealandstrafiken 2022 ->	
Del av Kapitalbindning är mellan 0.0 År Max 35,00 och 1.0 År (Procent)	24,87 %
Del av Kapitalbindning är mellan 1.0 År Max 35,00 och 2.0 År (Procent)	49,03 %
Del av Kapitalbindning är mellan 2.0 År Max 35,00 och 3.0 År (Procent)	9,33 %
Del av Kapitalbindning är mellan 3.0 År Max 35,00 och 4.0 År (Procent)	4,43 %
Del av Kapitalbindning är mellan 4.0 År Max 35,00 och 5.0 År (Procent)	10,14 %
Del av Kapitalbindning är mellan 5.0 År Max 35,00 och 6.0 År (Procent)	2,21 %
Del av Kapitalbindning är mellan 6.0 År Max 35,00 och 7.0 År (Procent)	0,00 %
Del av Kapitalbindning är mellan 7.0 År Max 35,00 och 20.0 År (Procent)	0,00 %
Del av Räntebindning är mellan 0.0 År 20,00 - 60,00 och 1.0 År (Procent)	48,68 %
Del av Räntebindning är mellan 1.0 År Max 40,00 och 3.0 År (Procent)	35,33 %
Del av Räntebindning är mellan 3.0 År Max 40,00 och 5.0 År (Procent)	13,78 %
Del av Räntebindning är mellan 5.0 År Max 40,00 och 10.0 År (Procent)	2,21 %
Del av Räntebindning är mellan 10.0 År Max 30,00 och 20.0 År (Procent)	0,00 %

Dnr
2025-0207

Till
Region Västmanland

2025-08-18

Hemställan om borgen

Region Västmanland och Region Örebro läns gemensamt ägda trafikbolag Svealandstrafiken AB har under kommande 7 årsperioden ett investerings- och reinvesteringsbehov på totalt ca 2 950 mnkr. Investeringar avser främst bussar med tillhörande drivmedelsinfrastruktur samt vissa fastighetsrelaterade investeringar. För att klara av finansieringen av kommande investeringarna är Svealandstrafiken till stor del i behov av extern finansiering i form av lån. För att kunna lägga beställning på nya bussar så är Svealandstrafiken AB, enligt nuvarande kända förutsättningar, i behov av att utöka befintlig borgensram till 2 200 mnkr från sina båda ägare. Detta innebär en höjning med 1 000 mnkr från nuvarande borgensram.

Med utgångspunkt i ovan så hemställer Svealandstrafiken AB om borgen till Region Västmanland om **1 100 mnkr**.

Svealandstrafiken AB:s styrelse fattade beslut att godkänna hemställan om borgen till Region Örebro län och Region Västmanland vid ordinarie styrelsemöte den 27 maj 2025.

Som underlag för hemställan finns bifogad bilaga "Underlag för hemställan om borgen".

Återkom ifall det önskas kompletterande information i ärendet.

Med vänliga hälsningar

Peter Liss
VD

Nils-Eric Gustavsson
Styrelseordförande

Underlag för hemställan om borgen

Sammanfattning

Region Västmanland och Region Örebro läns gemensamt ägda trafikbolag Svealandstrafiken AB har under kommande 7 års perioden ett investerings- och reinvesteringsbehov på totalt ca 2 950 mnkr. De kommande åren planeras investeringar och reinvesteringar avseende bussar och tillhörande drivmedelsinfrastruktur samt vissa större fastighetsrelaterade investeringar. För att klara av finansieringen av kommande investeringar är Svealandstrafiken till stor del i behov av extern finansiering i form av lån. Enligt nuvarande kända förutsättningar så hemställer Svealandstrafiken AB om borgen på 2 200 mnkr från sina ägare. Detta innebär en höjning med 1 000 mnkr från nuvarande borgensram.

Bakgrund

Investeringar

Svealandstrafikens investeringar utgörs till största del av reinvesteringar i bolagets fordonspark som framför allt består av bussar samt en mindre del som avser planerat fastighetsunderhåll eller övriga inventarier och anläggningar. Under de senaste åren har en konvertering av fordonsflottan påbörjats till elfordon vilket innebär investeringar i elinfrastruktur på bussdepåerna. De sista trafikområdena i Region Örebro län har tilldelats bolaget bland annat trafiken i Karlskoga/Degerfors från december 2025, vilket innebär en utökning av trafikåtagandet. De kommande åren med tyngdpunkt på 2026 och 2029 kommer stora delar av fordonsflottan att bytas ut.

Finansiering

Svealandstrafiken har historiskt finansierat sina investeringar med likvida medel i kombination med lån från externa långivare framför allt banker eller Kommuninvest. Sedan trafikstarten i Region Örebro län 2019 och de stora investeringar som då genomfördes så har nya investeringar i fordon upptagits till 100 % medan övriga lån avseende anläggningar/inventarier har finansierats med likvida medel. Svealandstrafiken amorterar i regel av lånen över anläggningarnas livslängd.

Borgensåtaganden

Region Västmanland och Region Örebro län borgar solidariskt för Svealandstrafikens åtaganden. Det senaste borgensbeslutet fattades 2020 inför förvärv av fastighetsbolag i Region Örebro län samt inför kommande investeringar i elbussar och elinfrastruktur i bägge länen. Nuvarande borgensram som fattades beslut om 2021 är 1 200 mnkr, dvs 600 mnkr per ägare.

Investeringsplan 2026-2032

Svealandstrafikens investeringar under perioden uppgår totalt till cirka 2 950 miljoner kronor. Den största delen av investeringarna sker under år 2026, då nya elbussar ska levereras till Citylinjen och övrig stadstrafik i Örebro, samt till regiontrafiken i både Örebro län och Västmanlands län.

Även år 2029 är ett viktigt investeringsår. Då planeras en större förnyelse av fordonsflottan som ursprungligen köptes inför trafikstarten i Region Örebro län 2019.

Totalt handlar det under perioden om att komplettera eller byta ut ungefär 160 stadsbussar och 180 bussar i den regionala trafiken. Utöver bussarna planeras bland annat investeringar i drivmedelsinfrastruktur och solcellsanläggningar med batterilager på bussdepåerna.

Det är långa ledtider i anskaffningen av bussar vilket gör att beställningen behöver ske i god tid.

Finansiering och borgen

Upplåning

För att säkerställa en god likviditet kommer de större investeringarna enligt planen finansieras helt med lån. Övriga mindre investeringar i anläggningar/inventarier sker i möjligaste mån via likvida medel.

Utveckling av låneportföljen med hänsyn tagen till kommande investeringar är från ca 1 100 mnkr år 2026 till ca 2 200 mnkr år 2032. År 2027 kommer låneportföljen att passera 1 200 mnkr. Se låneportföljens utveckling via diagrammet nedan.

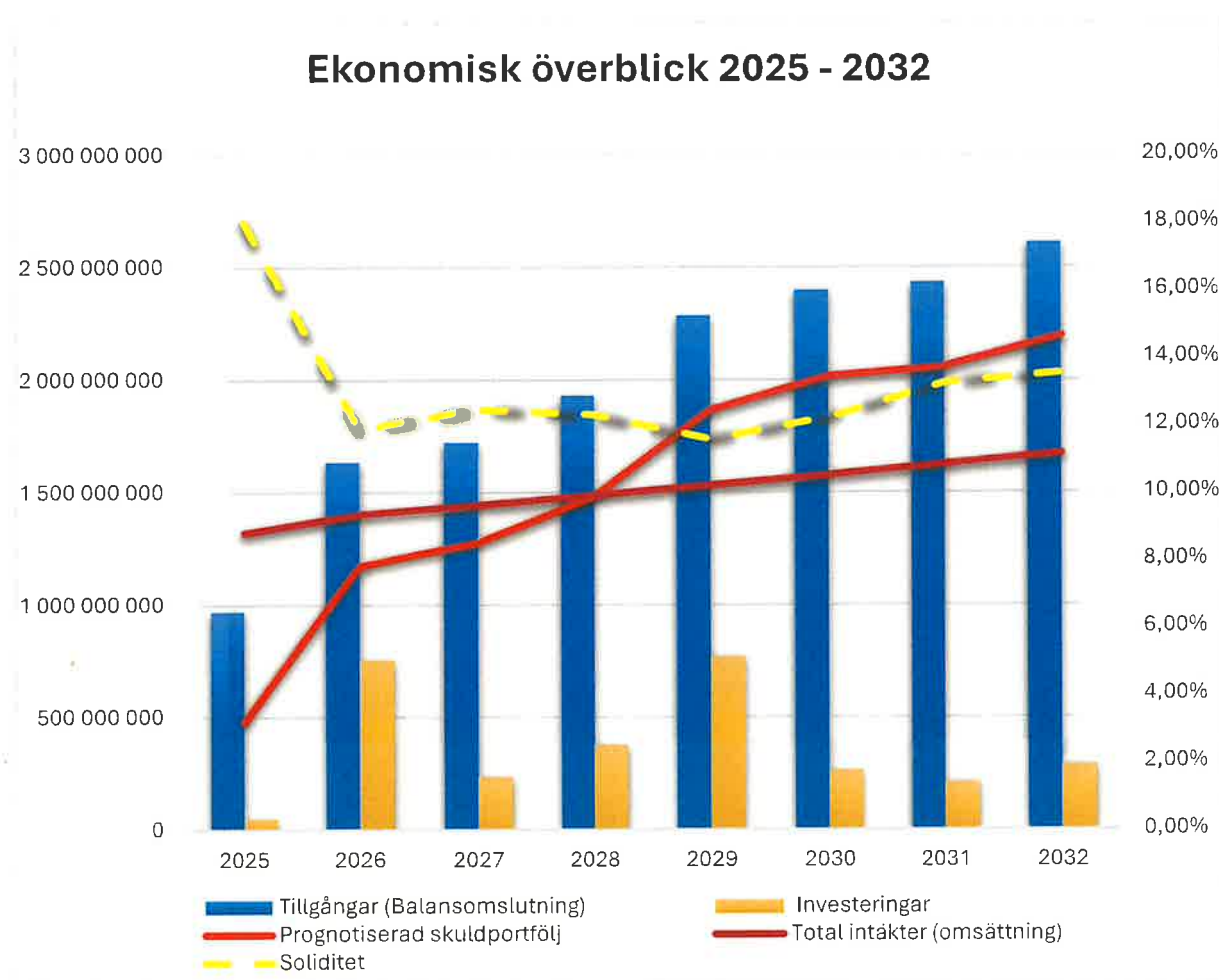
Borgensåtaganden

I och med principen med löpande amorteringar av Svealandstrafikens lån så kommer det totala borgensbehovet ligga mellan uppskattningsvis 1 200 mnkr – 2 200 mnkr under perioden för bolagets lån och checkräkningskredit.

Ekonomiska konsekvenser / finansiell ställning

Bedömningen är att investeringarna i nya bussar, bortsett från normal prisökningstakt, kommer att ha ringa kostnadseffekt för Svealandstrafiken. Investeringarna i elbussar kommer påverka bolagets finansiella kostnader då anskaffningskostnaden är hög men detta motverkas av att de nya fordonen har längre ekonomisk livslängd samt lägre operativa driftkostnader. Priserna på biogasbussar har ökat kraftigt under den senaste 5-årsperioden bland annat som en följd av Covid och Ukraina-kriget. En ytterligare parameter som påverkar priset är att utbudet av biogasbussar på fordonsmarknaden blivit mer och mer begränsat.

I och med de omfattande investeringarna enligt ovan prognos kommer Svealandstrafikens balansomslutning öka och soliditeten kommer, under perioden, att understiga målet 15 % enligt finanspolicy och ägardirektiv. Nivå kommer att ligga mellan 11,5 % och 13,5 %. Genom att bolaget når ägarnas avkastningskrav och att det återinvesteras i verksamheten kan det egna kapitalet och därmed soliditeten hållas på en stabil nivå och succesiv byggas upp igen mot målet 15 %.



Slutsats

För att kunna effektuera kommande beställningar av bussar samt övriga investeringar så hemställer Svealandstrafiken, baserat på detta underlag, om att utöka befintlig borgensram från sina ägare från 1 200 mnkr till 2 200 mnkr.

Hemställan borgen Region Västmanland.pdf

This document was signed and sealed with timestamp 2025-08-19 14:38:34 (UTC). It contains the following original(s):



Hemställan om borgen Region Västmanland.pdf

132202 byte

SHA-256: 0cb0067ac21d63d3a5ecbf80cfc9597e8b17276218f4ec5bf703030581812c4d



underlag för hemställan om borgen.pdf

142759 byte

SHA-256: c2ab54644914d54b0849138dae84a11a07e793853ace01cf34417e4ead5624b3

Signed by

Peter Liss



peter.liss@svealandstrafiken.se

Signed with BankID (**PETER LISS**)

2025-08-19 14:37:43 (UTC)

Role: Signer

IP: 81.94.173.50



Nils-Eric Gustavsson



nils-eric.gustavsson@svealandstrafiken.se

Signed with BankID (**Nils-Eric Gustavsson**)

2025-08-19 14:18:57 (UTC)

Role: Signer

IP: 83.185.44.68





Verify the authenticity and integrity of this document by scanning the QR code on the left. You can also do it by visiting <https://web1.storegate.com/share/signing/verify/007085e700b21a47e9c07317bca3bd21a901b9e68297e5da5d531c9d179a3899>



This document has been signed electronically in accordance with eIDAS, Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council through the Storegate signing service. Electronic signatures may not be denied legal effect or validity as evidence in legal proceedings. A qualified electronic signature has the same legal status as a signature written by hand. Storegate Signing is provided by Storegate AB, org. no. 556623-6179, Pirgatan 13, 374 35 Karlshamn, Sweden



Dnr
2025-0206

Till
Region Örebro län

2025-08-18

Hemställan om borgen

Region Västmanland och Region Örebro läns gemensamt ägda trafikbolag Svealandstrafiken AB har under kommande 7 årsperioden ett investerings- och reinvesteringsbehov på totalt ca 2 950 mnkr. Investeringar avser främst bussar med tillhörande drivmedelsinfrastruktur samt vissa fastighetsrelaterade investeringar. För att klara av finansieringen av kommande investeringarna är Svealandstrafiken till stor del i behov av extern finansiering i form av lån. För att kunna lägga beställning på nya bussar så är Svealandstrafiken AB, enligt nuvarande kända förutsättningar, i behov av att utöka befintlig borgensram till 2 200 mnkr från sina båda ägare. Detta innebär en höjning med 1 000 mnkr från nuvarande borgensram.

Med utgångspunkt i ovan så hemställer Svealandstrafiken AB om borgen till Region Örebro län om **1 100 mnkr**.

Svealandstrafiken AB:s styrelse fattade beslut att godkänna hemställan om borgen till Region Örebro län och Region Västmanland vid ordinarie styrelsemöte den 27 maj 2025.

Som underlag för hemställan finns bifogad bilaga "Underlag för hemställan om borgen".

Återkom ifall det önskas kompletterande information i ärendet.

Med vänliga hälsningar

Nils-Eric Gustavsson
Styrelseordförande

Peter Liss
VD

Underlag för hemställan om borgen

Sammanfattning

Region Västmanland och Region Örebro läns gemensamt ägda trafikbolag Svealandstrafiken AB har under kommande 7 års perioden ett investerings- och reinvesteringsbehov på totalt ca 2 950 mnkr. De kommande åren planeras investeringar och reinvesteringar avseende bussar och tillhörande drivmedelsinfrastruktur samt vissa större fastighetsrelaterade investeringar. För att klara av finansieringen av kommande investeringar är Svealandstrafiken till stor del i behov av extern finansiering i form av lån. Enligt nuvarande kända förutsättningar så hemställer Svealandstrafiken AB om borgen på 2 200 mnkr från sina ägare. Detta innebär en höjning med 1 000 mnkr från nuvarande borgensram.

Bakgrund

Investeringar

Svealandstrafikens investeringar utgörs till största del av reinvesteringar i bolagets fordonspark som framför allt består av bussar samt en mindre del som avser planerat fastighetsunderhåll eller övriga inventarier och anläggningar. Under de senaste åren har en konvertering av fordonsflottan påbörjats till elfordon vilket innebär investeringar i elinfrastruktur på bussdepåerna. De sista trafikområdena i Region Örebro län har tilldelats bolaget bland annat trafiken i Karlskoga/Degerfors från december 2025, vilket innebär en utökning av trafikåtagandet. De kommande åren med tyngdpunkt på 2026 och 2029 kommer stora delar av fordonsflottan att bytas ut.

Finansiering

Svealandstrafiken har historiskt finansierat sina investeringar med likvida medel i kombination med lån från externa långivare framför allt banker eller Kommuninvest. Sedan trafikstarten i Region Örebro län 2019 och de stora investeringar som då genomfördes så har nya investeringar i fordon upptagits till 100 % medan övriga lån avseende anläggningar/inventarier har finansierats med likvida medel. Svealandstrafiken amorterar i regel av lånen över anläggningarnas livslängd.

Borgensåtaganden

Region Västmanland och Region Örebro län borgar solidariskt för Svealandstrafikens åtaganden. Det senaste borgensbeslutet fattades 2020 inför förvärv av fastighetsbolag i Region Örebro län samt inför kommande investeringar i elbussar och elinfrastruktur i bägge länen. Nuvarande borgensram som fattades beslut om 2021 är 1 200 mnkr, dvs 600 mnkr per ägare.

Investeringsplan 2026-2032

Svealandstrafikens investeringar under perioden uppgår totalt till cirka 2 950 miljoner kronor. Den största delen av investeringarna sker under år 2026, då nya elbussar ska levereras till Citylinjen och övrig stadstrafik i Örebro, samt till regiontrafiken i både Örebro län och Västmanlands län.

Även år 2029 är ett viktigt investeringsår. Då planeras en större förnyelse av fordonsflottan som ursprungligen köptes inför trafikstarten i Region Örebro län 2019.

Totalt handlar det under perioden om att komplettera eller byta ut ungefär 160 stadsbussar och 180 bussar i den regionala trafiken. Utöver bussarna planeras bland annat investeringar i drivmedelsinfrastruktur och solcellsanläggningar med batterilager på bussdepåerna.

Det är långa ledtider i anskaffningen av bussar vilket gör att beställningen behöver ske i god tid.

Finansiering och borgen

Upplåning

För att säkerställa en god likviditet kommer de större investeringarna enligt planen finansieras helt med lån. Övriga mindre investeringar i anläggningar/inventarier sker i möjligaste mån via likvida medel.

Utveckling av låneportföljen med hänsyn tagen till kommande investeringar är från ca 1 100 mnkr år 2026 till ca 2 200 mnkr år 2032. År 2027 kommer låneportföljen att passera 1 200 mnkr. Se låneportföljens utveckling via diagrammet nedan.

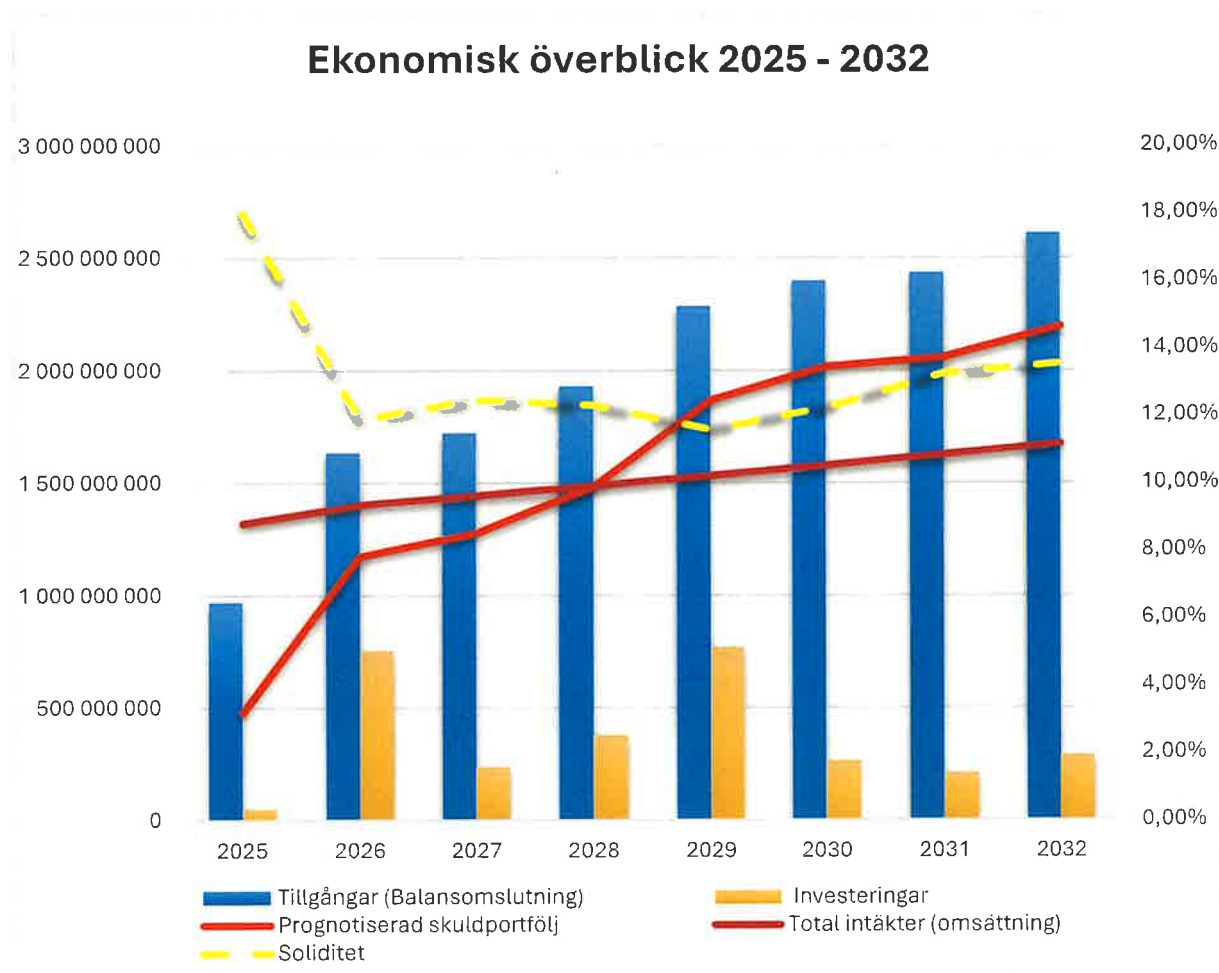
Borgensåtaganden

I och med principen med löpande amorteringar av Svealandstrafikens lån så kommer det totala borgensbehovet ligga mellan uppskattningsvis 1 200 mnkr – 2 200 mnkr under perioden för bolagets lån och checkräkningskredit.

Ekonomiska konsekvenser / finansiell ställning

Bedömningen är att investeringarna i nya bussar, bortsett från normal prisökningstakt, kommer att ha ringa kostnadseffekt för Svealandstrafiken. Investeringarna i elbussar kommer påverka bolagets finansiella kostnader då anskaffningskostnaden är hög men detta motverkas av att de nya fordonen har längre ekonomisk livslängd samt lägre operativa driftkostnader. Priserna på biogasbussar har ökat kraftigt under den senaste 5-årsperioden bland annat som en följd av Covid och Ukraina-kriget. En ytterligare parameter som påverkar priset är att utbudet av biogasbussar på fordonsmarknaden blivit mer och mer begränsat.

I och med de omfattande investeringarna enligt ovan prognos kommer Svealandstrafikens balansomslutning öka och soliditeten kommer, under perioden, att understiga målet 15 % enligt finanspolicy och ägardirektiv. Nivå kommer att ligga mellan 11,5 % och 13,5 %. Genom att bolaget når ägarnas avkastningskrav och att det återinvesteras i verksamheten kan det egna kapitalet och därmed soliditeten hållas på en stabil nivå och succesiv byggas upp igen mot målet 15 %.



Slutsats

För att kunna effektuera kommande beställningar av bussar samt övriga investeringar så hemställer Svealandstrafiken, baserat på detta underlag, om att utöka befintlig borgensram från sina ägare från 1 200 mnkr till 2 200 mnkr.

Hemställan borgen Region Örebro län.pdf

This document was signed and sealed with timestamp 2025-08-19 14:38:31 (UTC). It contains the following original(s):



Hemställan om borgen Region Örebro län.pdf

132443 byte

SHA-256: 97ed58095f80e402b03212f39403130fd24d457f7c12351808ce4c651bab230d



underlag för hemställan om borgen.pdf

142759 byte

SHA-256: c2ab54644914d54b0849138dae84a11a07e793853ace01cf34417e4ead5624b3

Signed by

Peter Liss



peter.liss@svealandstrafiken.se

Signed with BankID (**PETER LISS**)

2025-08-19 14:37:14 (UTC)

Role: Signer

IP: 81.94.173.50



Nils-Eric Gustavsson



nils-eric.gustavsson@svealandstrafiken.se

Signed with BankID (**Nils-Eric Gustavsson**)

2025-08-19 14:18:21 (UTC)

Role: Signer

IP: 83.185.44.68





Verify the authenticity and integrity of this document by scanning the QR code on the left. You can also do it by visiting <https://web1.storegate.com/share/signing/verify/8d9fce6215b3cff45e31e14b12de944320d638ce59fbd9b1e884b2f3a7f3aefa>



This document has been signed electronically in accordance with eIDAS, Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council through the Storegate signing service. Electronic signatures may not be denied legal effect or validity as evidence in legal proceedings. A qualified electronic signature has the same legal status as a signature written by hand. Storegate Signing is provided by Storegate AB, org. no. 556623-6179, Pirgatan 13, 374 35 Karlshamn, Sweden





2026-203

Målstyrn

Svealandstrafiken

Våra övergripande målområden

Kund

Medarbetare

Miljö

Säkerhet

Ekonomi

Affären



Ålomsråde ind

långsiktiga mål är att vi ska ha Sveriges nöjdaste

r resultat av vårt arbete när vi rankas högt på
nssäkerhet, förarbemötande, ren och snygg buss
ög nöjdhet med sin senaste resa i såväl våra egna
xterna mätningar”

	2030	2026	2025	ack aug
äkerhet	99,85%	99,85%	99,85%	99,805%
tande	Topp 3	Topp 5 80%	Topp 5 80%	77% (VL 76%, LT 78%)
ent och snyggt llbar)	Topp 3	Topp 5 75%	Topp 5 75%	73% (VL 73%, LT 73%)
enaste resan	Topp 3	Topp 5 80%	Topp 5 80%	76% (VL 79%, LT 73%)

Prioriterat område
2026:
Leveranssäkerhet

Fokus 2026

Vi fortsätter stärka vårt kundfokus genom att bla annat utveckla vårt kundbemötande och vår leveranssäkerhet.



Prioriterat
område 2026:
Sjukfrånvaro

Fokus 2026
Vi ska fortsätta sätta våra medarbetare och deras arbetsmiljö i fokus. Vi ska säkra vår kompetensförsörjning, arbeta för att öka jämställdheten och sänka våra sjuktal. Vi ska fortsätta att stärka och utbilda våra chefer i utvecklande ledarskap.

Målnråde Medarbetare

”Vårt långsiktiga mål är att vara en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare”

”Vi ser resultat av vårt arbete när vårt motiverade medarbetarindex är högt, våra sjuktal är låga och våra medarbetare rekommenderar oss som arbetsgivare andra”

Bolagsmål	2030	2026	2025
Attraktiv arbetsgivarindex	115p	103p	100p (ändrat fr 94p)
Hälsoindex	89p	77p	74p (ändrat fr 65p)
Motiverade medarbetarindex MMI	80p	76p	75p
Ex nyckeltal inom området			
Sjukskrivningar	4,5%	6%	7%
Ambassadörskap (e-NPS)	25	16	13

Ålomsåra miljö

Det långsiktiga målet är att nå klimatneutralitet 2045”
Detta resultat av vårt arbete när vi blivit mer
effektiva, minskat våra luftföroreningar, utsläpp
av koldioxid och avfall från vår verksamhet”

	2030	2026	2025	Basår 2023
Utsläpp per kilometer	190g/km	290g/km	315g/km	365g/km
Reningsindex för luft och	75	89	93	100
Red 2025 ska upphandlingar värderas med påverkan inkludera relevanta sociala och/eller sociala krav utöver vår uppförandekod	100%	100%	100%	-

Utsläppen av koldioxid från den icke farliga avfallet
14,4g/km 14,7g/km 14,8g/km 15g/km
kilometer

Fokus 2026

Fortsatt fokus på hela vårt
hållbarhetsarbete och
implementeringen av kvalitet-
och miljöledningssystem samt
säkerställande av leveransen av
utsläppsfria fordon.





Prioriterat område 2026: Kris & Beredskap

fokus 2026
ska fortsätta arbeta rebyggande för att minska antalet skador och skapa en trygghet kring arbetet med kris och beredskap

Målnråde Säkerhet

”Vi tar ansvar varje dag för att nå vår nollvision om inga allvarliga skador eller tillbud på arbetsplatser eller i trafiken.”

”Vi ser resultat av vårt arbete när våra resenärer anger att de upplever resan med oss som trygg och när vi inte har några allvarliga skador eller tillbud på arbetsplatsen eller i trafiken”

Bolagsmål	2030	2026	2025
Trygg och säker resa (Kollbar)	Topp 3	Topp 5 80%	78% (VL)
Ex. nyckeltal inom området			
Godkända besiktningar	90%	90%	90%
Andel skadefria turer	99,95%	99,95%	99,95%

Målsområde ekonomi

Vårt långsiktiga mål är att generera en hållbar avkastning över tid och genom detta skapa ett än mer solitt bolag.”

Vi ser resultat av vårt arbete när vi kan fortsätta veckla bolaget samtidigt som vi når det avkastningskrav som våra ägare ställer på oss”

	2030	2026	2025
Avkastningskrav, mkr	36	24,5	10,8
	15%	15%	15%

Ökningen per producerad kilometer i bolaget ska över en period inte överstiga branschindex

Prioriterat område 2026: Avkastningskrav

Fokus 2026

För att nå det nya avkastningskravet måste vi fortsätta arbetat med smarta, effektiva lösningar och hög kostnadseffektivitet



Målområde Affären

”Vårt långsiktiga mål är att Svealandstrafikens unika koncept är branschledande och känt och arbetsgivarvarumärke är starkt.”

”Vi ser resultat av vårt arbete när våra uppdragsgivare väljer att resa kollektivt och vi har en levande bussbransch i vår region och en variation i samarbetspartners i vår affär”

Bolagsmål	2030	2026	2025	2024
NKI sammanfattningsvis	Topp 3	Topp 5 70%	Topp 5 70% (ändrat fr 80%)	Topp 5 70% (VL)
Ökat resande (Marknadsandel) VL	30%	-	18%	(målet 2024)
Ökat resande (Marknadsandel) RÖL	18%	-	15%	



Titel: Uppföljning internkontrollplan

Datum: 2025-09-16

Docnr:

Version: 1

Utfärdare: Mattias Ceder

Granskare: Peter Liss

Godkännare:

Svealandstrafikens styrelse

Doctyp:

Sid: 1 av 3

Uppföljning Internkontrollplan 2025

1. Inledning

Internkontrollplanen svarar upp på Svealandstrafikens riktlinje för internkontroll och ska upprättas årligen och beslutas av styrelsen.

2. Granskningsområde

Valt granskningsområde för 2025 är bolagets delegationsordning.

En utgångspunkt i styrningen av Svealandstrafikens verksamhet och för de olika verksamhetsprocesserna är styrelsens och bolagets delegationsordning. Delegationsordningen visar på hur ansvar och mandat fördelas i bolaget och ska säkerställa att rätt person med rätt kunskap och kompetens fattar beslut enligt den ordning som är beslutad från styrelse till VD och vidare från VD till tjänstemän inom bolaget. Om person utan delegerat ansvar fattar beslut kan det innebära risk för att bolaget ej följer lagar/regler alternativt de styrande dokumenten som gäller. Konsekvenserna kan både bli juridiska och ekonomiska för bolaget.

3. Kontrollmoment och kontrollmetod

2025 år kontrollområde är följsamhet till Svealandstrafikens delegationsordning. En eller två typer av beslut utifrån huvudområdena Företrädarskap, Organisation/personal, Ekonomi och Upphandling har valts ut. Genom stickprovskontroll kommer ett antal ärenden per beslutstyp att granskas för att säkerställa att rätt beslutsfattare enligt delegationsordning har handlagt aktuellt ärende. Urval och granskningen utförs av annan verksamhetschef i bolagets ledningsgrupps som inte är ägare av aktuell process.

4. Uppföljning kontroll 2025

I nedanstående tabell framgår de kontroller som gjorts med resultat och eventuellt kommentar. Urvalen har gjorts utifrån samtliga ärenden inom respektive område under första halvåret 2025.

Titel: Uppföljning internkontrollplan

Datum: 2025-09-16

Docnr:

Version: 1

Utfärdare: Mattias Ceder

Granskare: Peter Liss

Godkännare:

Svealandstrafikens styrelse

Doctype:

Sid: 2 av 3

Beslutsområde/process	Typ av beslut	Kontrollmoment	Kontrollmetod	När	Ansvarig	Resultat kontroll	Kommentar till resultat
Företräderskap	Undertecknande av avtal inom det egna området där riktlinje för inköp följts	Kontroll att rätt personer undertecknat avtal enligt delegation	Ett urval av 5 stycken av samtliga avtal som tecknats under perioden väljs ut av ansvarig	Q2	HR-chef	Inga avvikelser	
Organisation/personal	Beslut om tillsvidareanställning av medarbetare	Kontroll att anställningsavtal vid nyanställning föregås av ett anställningsbeslut undertecknat av rätt person enligt delegation	Ett urval av 10 stycken nyanställningar under perioden väljs ut för kontroll av ansvarig	Q2	Ekonomichef	Avvikelser på 3 st av 10 st	Beslutande chef ej rätten enligt delegation 2 st. Avsaknad av signatur på en.
Organisation/personal	Beslut om arbetsmiljöuppgifter inom arbetsmiljöområdet enligt arbetsmiljölag och enligt tillämpliga föreskrifter	Kontroll att beslut fattats av rätt person enligt delegation samt att ansvaret är emottaget	Ett urval om 3 stycken chefer väljs ut för kontroll av ansvarig	Q2	Chef Hållbarhet och inköp	Inga avvikelser	
Ekonomi	Fördelning/omfördelning av ekonomiska medel inom Svealandstrafiken Beslut om attestanter	Kontroll att ekonomisk delegation enligt särskild attestförteckning finns samt att rätt person enligt delegation attesterat faktura	Ett urval om 20 stycken fakturor under perioden väljs ut för kontroll av ansvarig	Q2	Chef Hållbarhet och inköp	Inga avvikelser	
Ekonomi	Undertecknande av finansiella avtal	Kontroll att rätt person har undertecknat enligt	Samtliga låneavtal under perioden	Q2	HR-chef	Inga avvikelser	

Docnr:
Version:

Sid: 3 av 3

		delegation samt enligt beslutsprocess i finanspolicy	kontrolleras av ansvarig			
Upphandling	Tilldelningsbeslut avseende Svealandstrafikens egen verksamhet samt upphandlingar som rör flera områden, och som inte är av principiell betydelse	Kontroll att rätt personer har undertecknat enligt delegation	Ett urval av 5 stycken genomförda upphandlingar under perioden kontrolleras av ansvarig	Q2	HR-chef	Inga avvikelser

5. Analys och åtgärder som en följd av resultatet

Resultatet av genomförd interkontroll visar på att det finns avvikelser endast på ett område, beslut om anställning. Vid 2 stycken av 10 kontrollerade anställningar har ej rätt person skrivit under anställningsbeslutet enligt delegationsordningen. Bägge anställningarna har skett inom samma verksamhetsområde. Verksamhetsområdet genomgick en omorganisation under hösten 2024 där en ytterligare chefsnivå infördes vilket kan ses som orsaken till avvikelserna. På ett anställningsbeslut saknades fysiskt underskrift på anställningsbeslutet, dock var det rätt person enligt delegation och denne hade skrivit under anställningsavtalet. Åtgärden blir att tydliggöra till aktuellt verksamhetsområde vad som gäller men även påminna övriga organisationen. Vid omorganisationer ska rutinen dessutom fortsättningsvis vara att kontrollera konsekvenserna av förändringen mot aktuell delegationsordning.



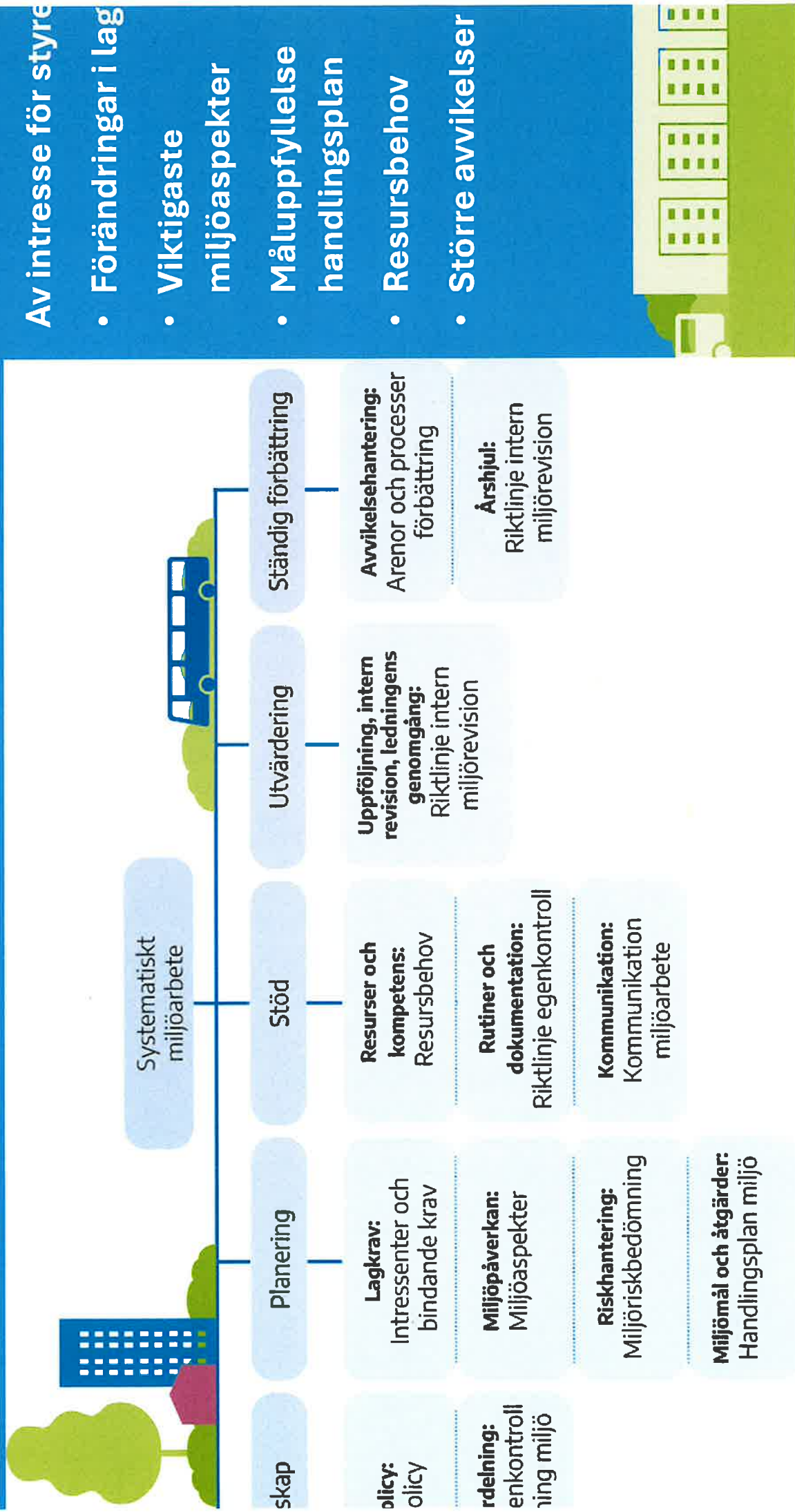
Svealandstrafiken systematiska miljöarbetet

Mer struktur i miljöarbetet

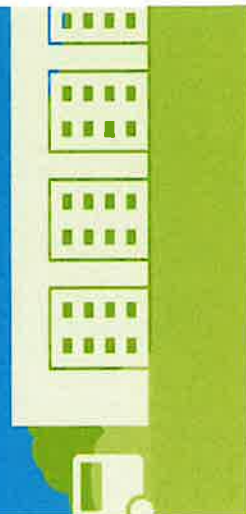
- I mars 2024 inleddes arbetet med att införa ISO 14001 i syfte att få tydligare struktur i miljöarbetet
- I juni 2025 genomfördes första ”Ledningens genomgång” där systemet godkändes internt
- Under hösten pågår extern granskning för att få certifikatet i slutet av året



Översikt av systemet



- Av intresse för styrelsen
- Förändringar i lag
 - Viktigaste miljöaspekter
 - Måluppfyllelse handlingsplan
 - Resursbehov
 - Större avvikelser



Intressenter och bindande krav

Har även en
laglista

Intressent	Behov	Organisationens krav
Ägare (Region Västmanland, Region Örebro län)	Följ ägardirektiv	-Ha målområde miljö i affärsplan -Inspireras av ägarnas mål vid utformning av egna målsättningar
Uppdragsgivare (Kollektivtrafik-förvaltningarna)	Följ trafikförsörjnings-programmen	-Utforma verksamhet som bidrar till målen i programmen
Miljömyndighet (Miljönämnden i de kommuner vi har fastighet i)	Följ miljölagar	-Säkra att tvättanläggningar och övrig verksamhet följer kraven i besluten -Säkra att en laglista miljö hålls aktuell och efterlevs (egenkontroll)
Revisorer	Följ årsredovisningslag (med hållbarhets-rapporteringskrav)	-Jobba systematiskt med rapportering och strategier enligt EU-direktivet CSRD
Leverantörer/underentreprenörer	Möjlighet att lägga anbud	-Små och medelstora företag ska kunna medverka i våra upphandlingar -Ta hänsyn till miljö och Agenda 2030 vid upphandlingar enligt Upphandlings- och inköpspolicy
Branschorganisationer	Utveckla hållbar kollektivtrafik	-Inspireras av bransch vid utformning av eget arbete



Betydande miljöaspekter

Miljöaspekter som kan styras

- Läckage köldmedium
- Elförbrukning
- Fjärrvärmeförbrukning
- Farligt avfall och elavfall
- Annat avfall
- Slitage av däck
- Skada på buss

Miljöaspekter som kan påverkas

- Upphandling och inköp reservdelar
- Upphandling bussar
- Upphandling Byggtjänster och reparationer
- Utveckling av kollektivtrafik
- Inköp kemikalier
- Upphandling IT
- Upphandling och inköp däck
- Och sex lite mindre aspekter till...

Redan hög miljöanpassning

- Inköp drivmedel egna fordon
- Ramavtal trafik
- Vattenutsläpp tvättanläggning och verkstad
- Elavtal
- Fordonsomlopp



Våra miljömål

Bolagsmål: Svealandstrafiken ska vara klimatneutrala till 2045

Fyra underliggande delmål till 2030

Bolagsmål: Svealandstrafikens föroreningsindex för luft och vatten ska till 2030 minska till 75 (2023 = 100)

Tre underliggande delmål till 2030

Bolagsmål: Svealandstrafiken ska kontinuerligt utveckla kravställning och uppföljning av upphandlingar i syfte att bidra till en mer hållbar värdekedja

Ett underliggande delmål

Bolagsmål: Minska total mängd avfall per fordonskilometer och öka återvinningen från nivån 2023

Tre underliggande delmål till 2030



Tillräcklighetsanalys

Syfte att med hjälp av kontrollfrågor bedöma om organisationen har tillräckliga resurser för sitt miljöarbete ur fyra resursperspektiv

Slutsatser från bedömningen:

- Tekniska: De störningar vi har haft riskerar inte uppfyllelse av våra miljömål
- Finansiella: Ingen brist på finansiella resurser för att kunna nå miljömålen men personalresurserna inom Fastighet har svårt att hinna med solcellsprojektet enligt tidplan och bolaget behöver bevaka att Västerås stad (som avtalat) står för markundersökningar och sanering av markföroreningar när vi lämnar depån 2030
- Personella: Behöver förbättra förutsättningar för rapportering av miljöavvikelser samt utveckla uppföljningen av miljökrav i avtal
- Natur: Inga behov av att byta till andra varor som är mindre exponerade mot en viss naturresurs



Avvikelser att förbättra

Från certifieringens steg 1 har vi en förbättringsåtgärd att förtydliga hur vi säkerställer lagefterlevnad

Rapporteringen av miljöincidenter ska förenklas

Vi ser över våra processer för arbete med miljörisker

Vi analyserar om det går att synka bedömningarna av väsentliga miljöämnen bättre mellan CSRD och ISO (de beskrivs idag på olika sätt)

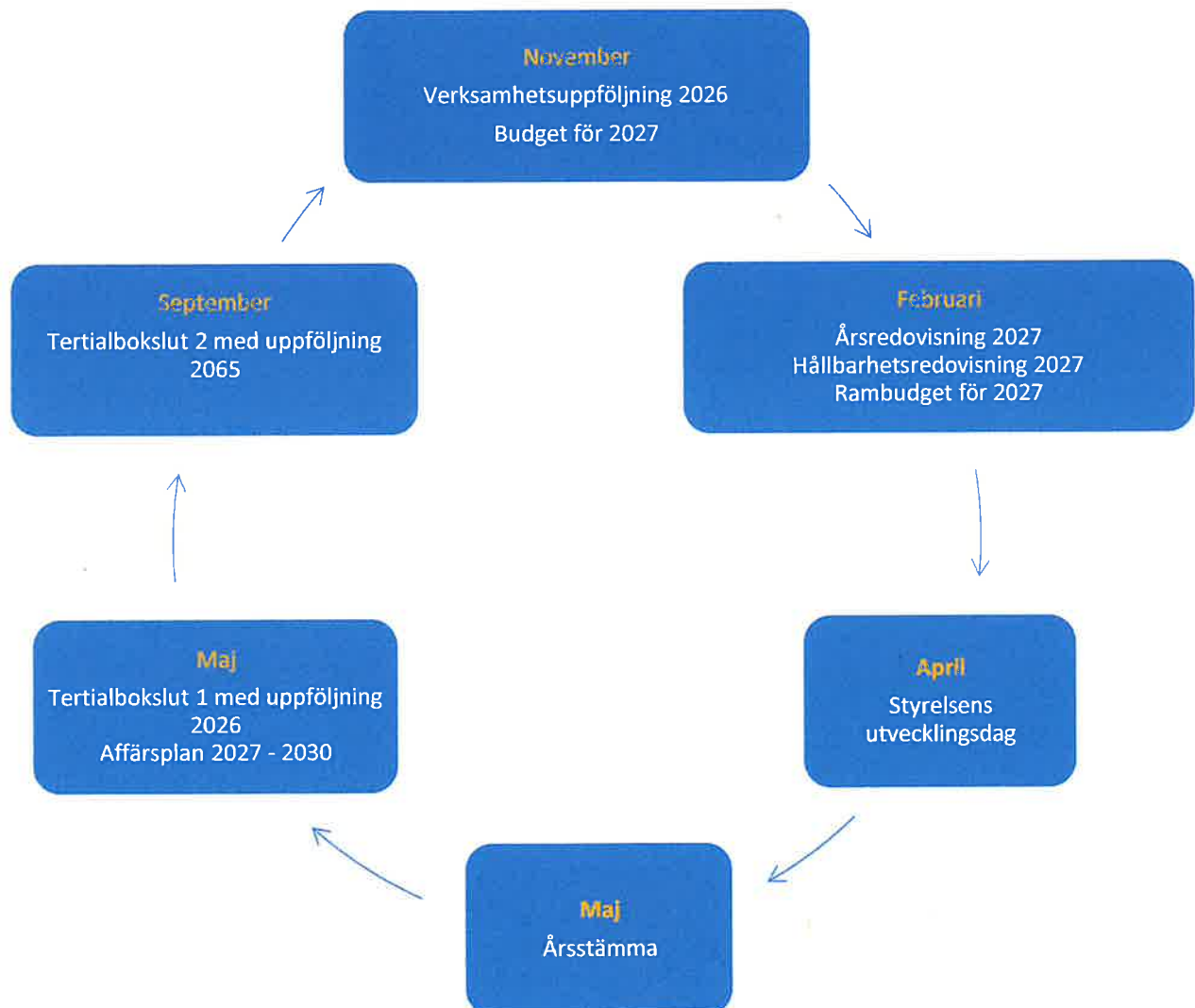




Kontakt: Miljösamordnare Andreas Sävenstrand
andreas.savenstrand@svealandstrafiken.se

Grov planering för 2026

Styrelsens årshjul i stora drag



Datum och aktiviteter för styrelsen 2026

24 februari- Styrelsemöte

14 april- Utvecklingsdag Svealandstrafiken/styrelsen

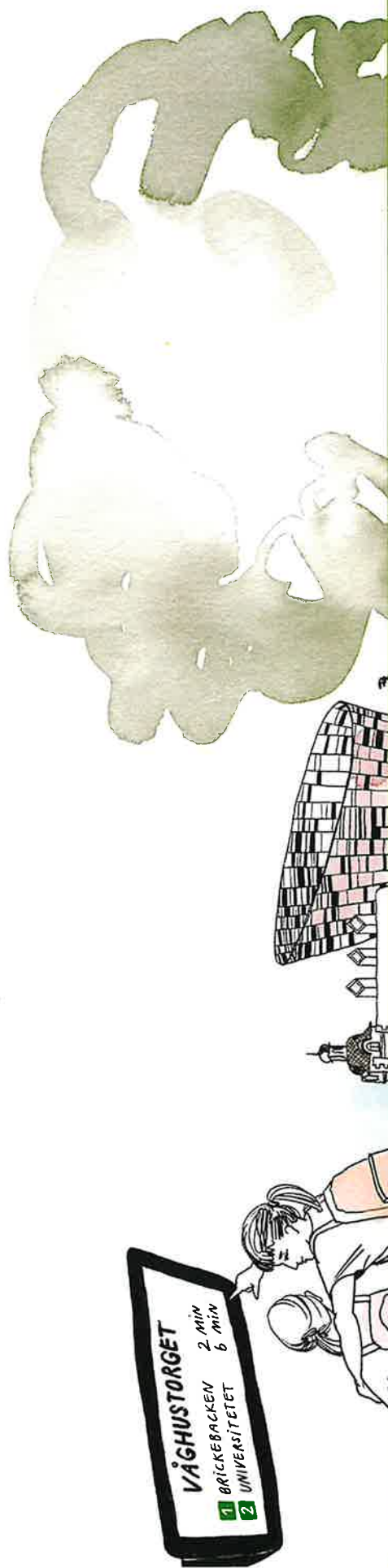
25 maj- Årsstämma

25 maj- Halvdagsseminarium med ägare och kollektivtrafiknämnder

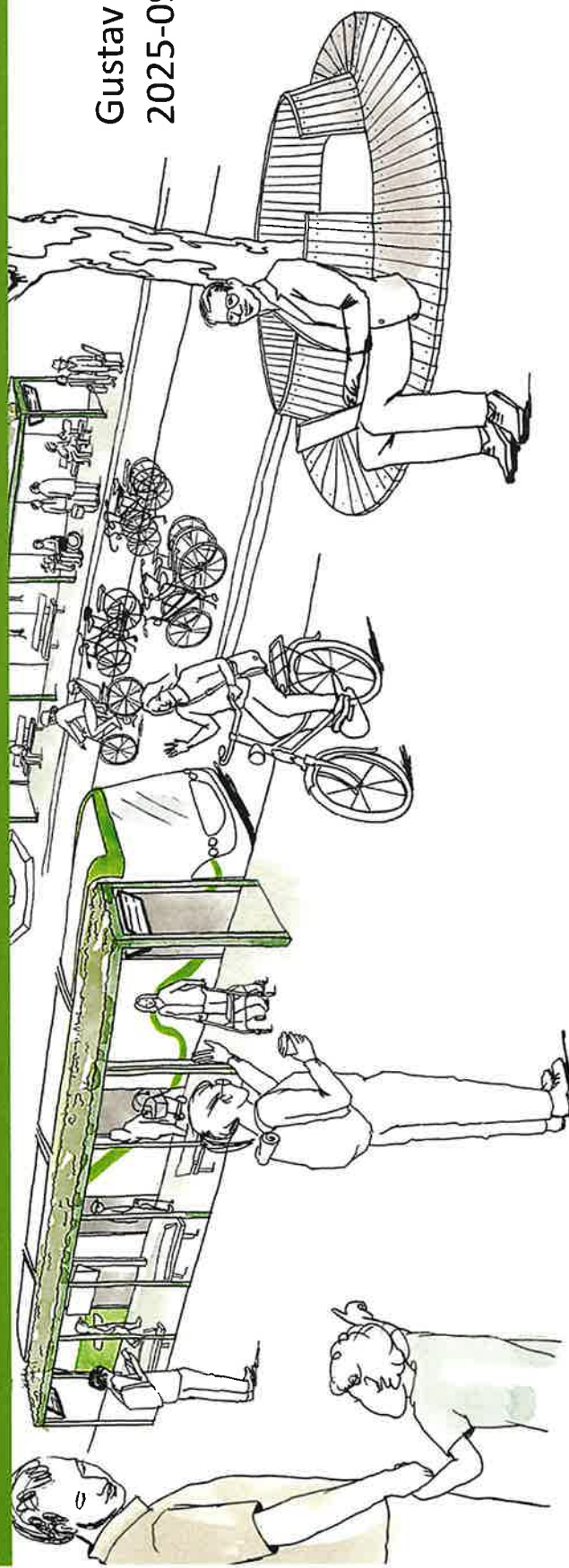
26 maj- Konstituerande styrelsemöte/styrelsemöte

22 september- Styrelsemöte

17 november- Styrelsemöte



TYLINJEN 2025-2030



Gustav Widén, Region Örebro
2025-09-23



ÖREBRO

Region

abbakta om Citylinjen

1d

sträcka: 7 km

- Leverans av elbussar: 2026
- Kostnad: 250 mnkr varav hälften är statlig medfinansiering

Platser: 13 stycken

tal bussar: 23 stycken

rtäthet: 5 minuter

litiska beslut: 2020

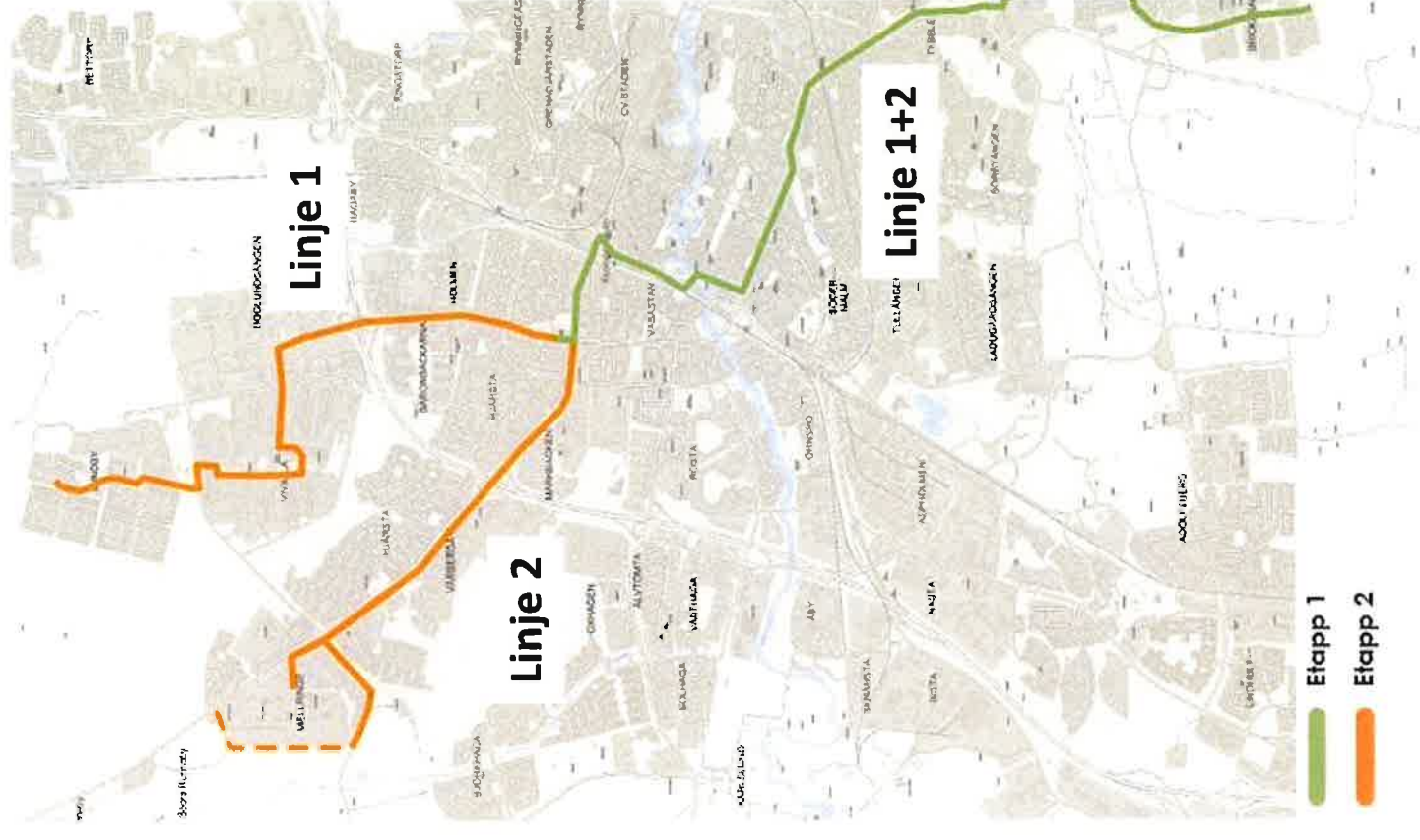
ggnation: 2021-2025

afikstart: 2024

Etapp 2

Förhoppningsvis beslut om genomförande och finansiering under 2025-2026

Projektering och utredningar pågår

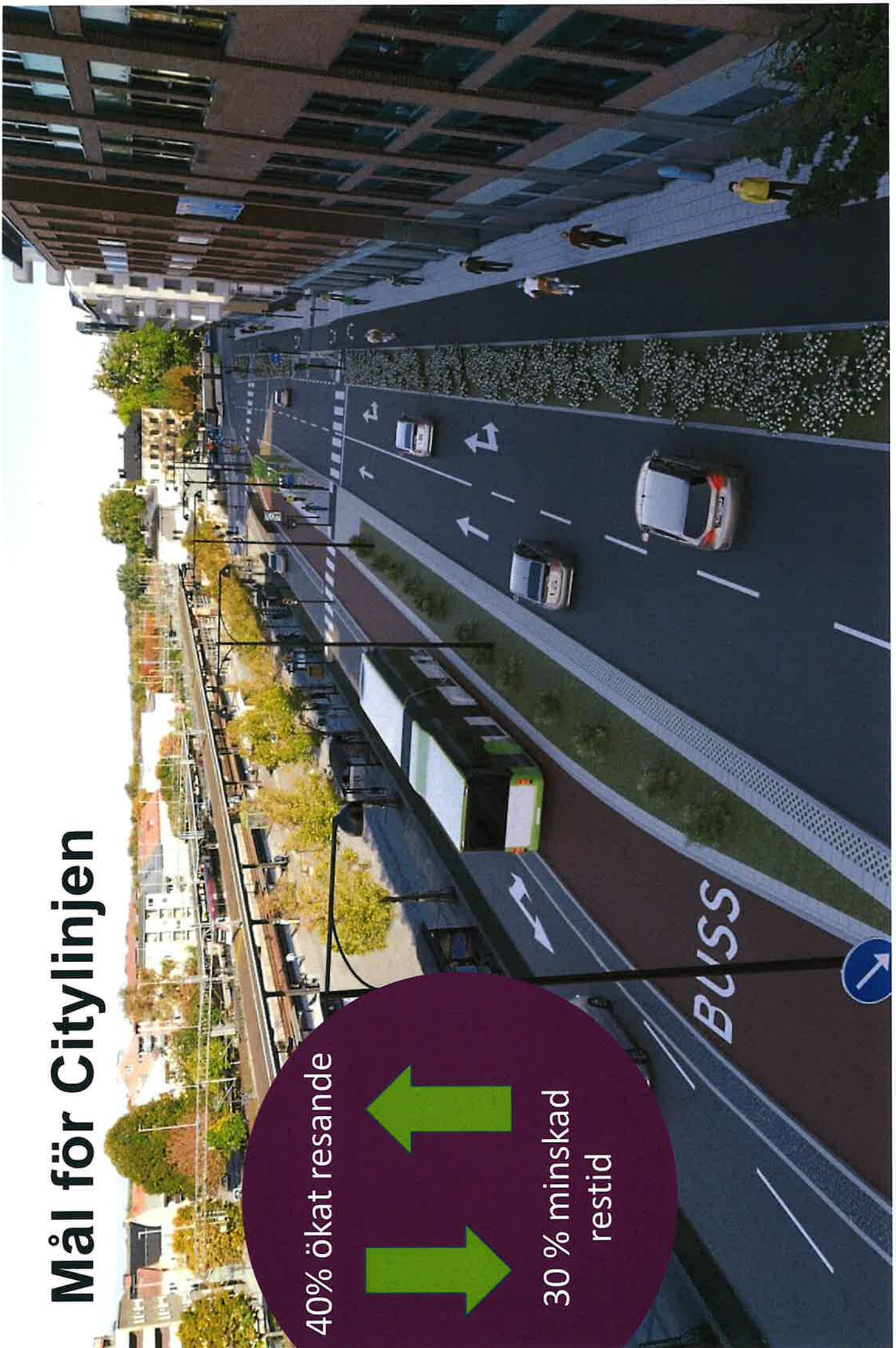


Mål för Citylinjen

40% ökat resande



30 % minskad
restid

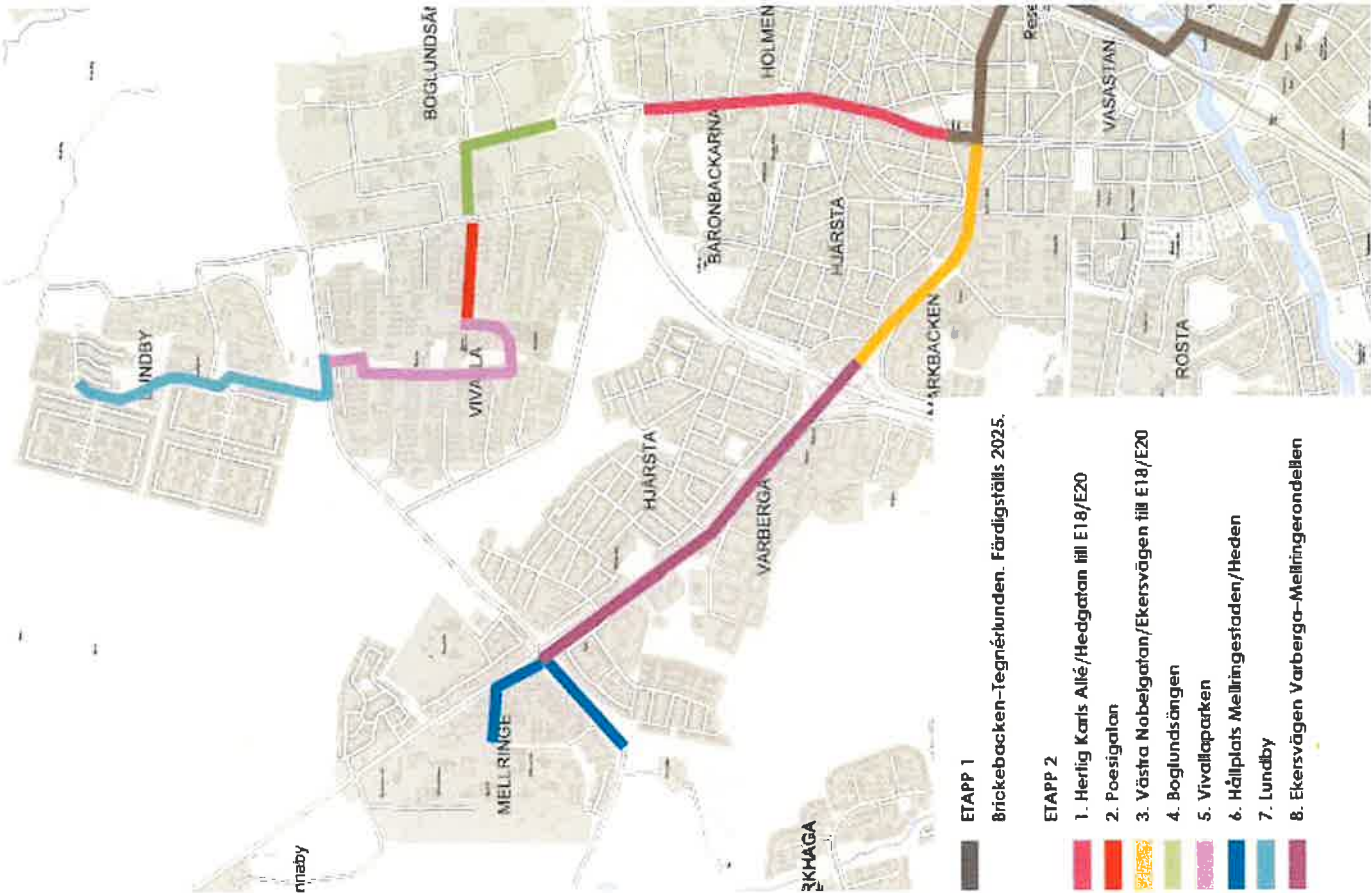


Etapp 2

delsträckor

- ATION INFRASTRUKTURÅTGÄRDER
- unden-Vivalla/Lundby respektive Mellringe
- rtig Karls Allé/Hedgatan till E18/E20
- esigatan
- stra Nobelgatan/Ekersvägen till E18/E20
- raåtgärder i Boglundsängen
- rallaparken
- ilplats Mellringestaden/Heden
- ndby hållplatsåtgärder
- ersvägen Varberga - Mellringerondellen

	2026	2027	2028	2029
	X			
	X	X		
			X	X
			X	
			X	
				X



an en framåt till mål

Planerad byggnation av 8 delsträckor på etapp 2



2026

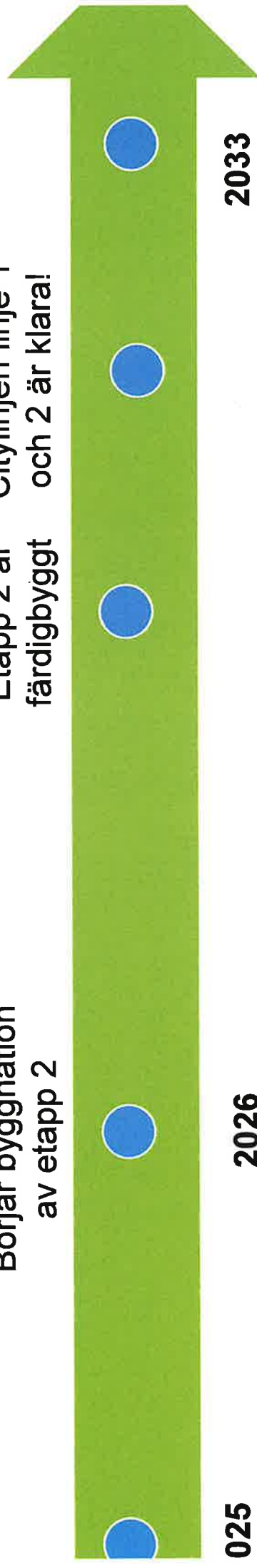
Börjar byggnation
av etapp 2

2029

Etapp 2 är
färdigbyggt

2030

Citylinjen linje 1
och 2 är klara!



2025

pningsvis
r förande-
lut hos
nun och
ion för
r förande
tapp 2

2026

Förhoppningsvis beslut om
beviljad medfinansiering i
Länstransportplanen för etapp 2

2026

Elfordon med egen
design sätts i trafik

2033

Mål om 40%
ökat resande

2030

Längre fordon i drift



ÖREBRO



Region

Remissversion av Länsplan för regional transportinfrastruktur i Örebro län 2026–2037

Örebro län	Summa	2026-2028	2029-2031	2032-2037
Planram	1489	Fördelning		
Vägombyggnationer	316	2026-2028	2029-2031	2032-2037
Trafiksäkerhetspott	246	95	100	51
Riksväg 51, Länsgräns - Hjortkvarn (Samfinansiering Östergötlands LTP)	15	15		
Länsväg 244, Lilla Mon-Stribergskorset	55		55	
Kollektivtrafik	80	2026-2028	2029-2031	2032-2037
Mindre kollektivtrafiktäckning	80	18	20	42
Cykelåtgärder på regionalt vägnät	336	2026-2028	2029-2031	2032-2037
Cykelåtgärder, pott	220		100	120
Väg 690, Kumla-Örebro	67	33	34	
Väg 529, Östansjö-Hallsberg	49	24	25	
Utvecklingsåtgärder	112	2026-2028	2029-2031	2032-2037
Utredningspott	20	5	5	10
Nationell plan Samfinansieringspott	92		92	
Statlig medfinansiering	575	2026-2028	2029-2031	2032-2037
Citylinjen Örebro (BRT)	230	165	70	
Regionbussarnas framkomlighet	45	22	23	
Mindre åtgärder, kommunal infrastruktur	285	71	72	142
Enskilda vägar	15	3	3	9
Planeringsreserv	70			

↑
Liten
felsumering



Region

ÖREBRO

15:21

Sökresultat

1

Från
Örebro Resecentrum
(Örebro)

Till
Brickebacken centrum
(Örebro)

Avg.	Ank.	Restid	Byten	Pris
AVGÅNGAR 2024-11-26				
16:00	16:27	00:27	0	30.00 SEK
Stadsbuss 2				
16:10	16:37	00:27	0	30.00 SEK
Stadsbuss 3				
16:20	16:47	00:27	0	30.00 SEK
Stadsbuss 2				
16:30	16:57	00:27	0	30.00 SEK
Stadsbuss 3				
16:40	17:07	00:27	0	30.00 SEK
Stadsbuss 2				
16:50	17:17	00:27	0	30.00 SEK
Stadsbuss 3				
17:00	17:27	00:27	0	30.00 SEK
Stadsbuss 2				
17:10	17:37	00:27	0	30.00 SEK
Stadsbuss 3				

15:22

Sökresultat

1

Från
Örebro Resecentrum
(Örebro)

Till
Brickebacken centrum
(Örebro)

Avg.	Ank.	Restid	Byten	Pris
AVGÅNGAR 2024-12-16				
16:00	16:19	00:19	0	30.00 SEK
Stadsbuss 1				
16:10	16:29	00:19	0	30.00 SEK
Stadsbuss 1				
16:20	16:39	00:19	0	30.00 SEK
Stadsbuss 1				
16:30	16:49	00:19	0	30.00 SEK
Stadsbuss 1				
16:40	16:59	00:19	0	30.00 SEK
Stadsbuss 1				
16:50	17:09	00:19	0	30.00 SEK
Stadsbuss 1				
17:00	17:19	00:19	0	30.00 SEK
Stadsbuss 1				
17:10	17:29	00:19	0	30.00 SEK
Stadsbuss 1				

40% ökning
resand

30 % minskad
restid

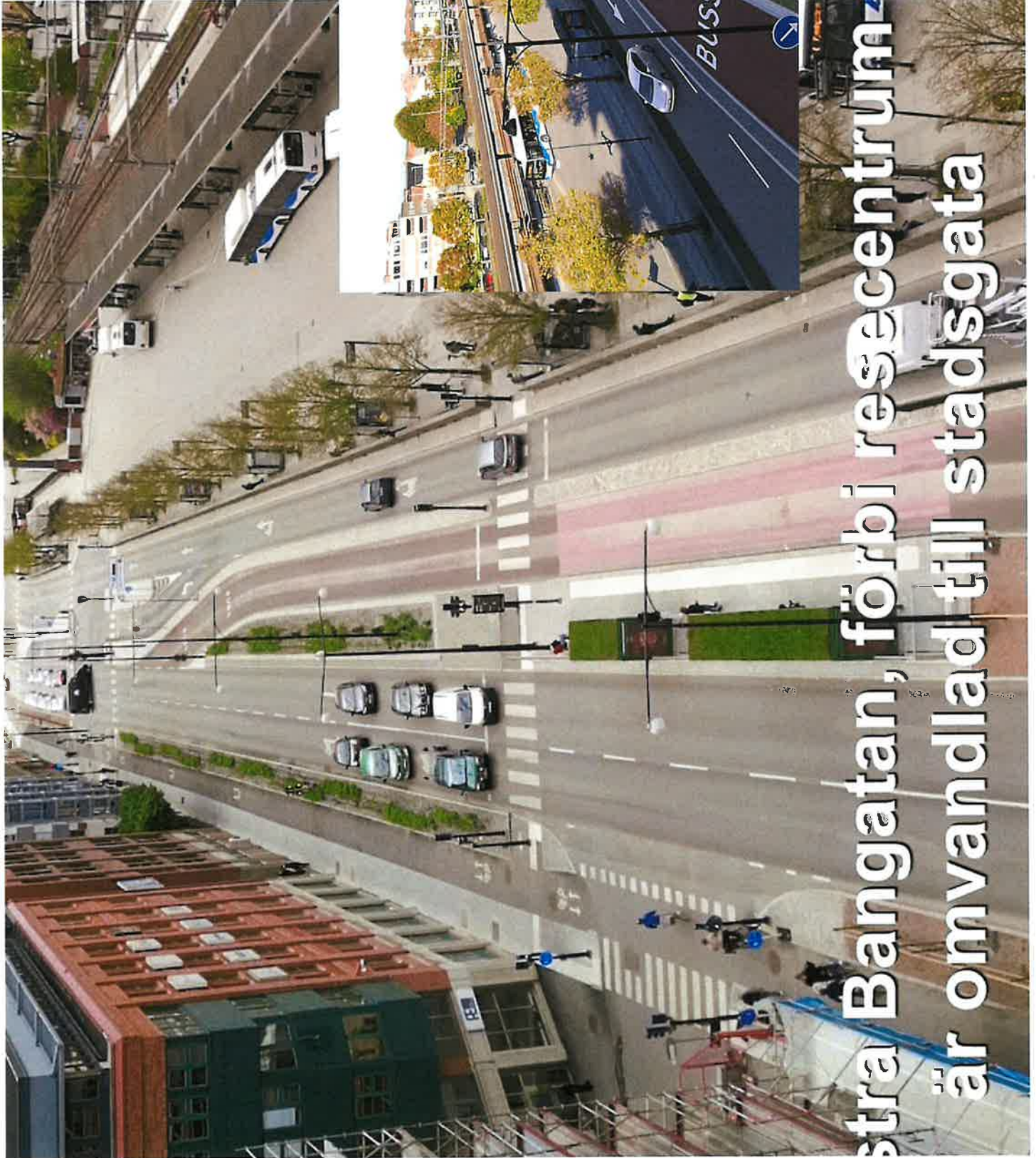
Resandeutveckling i stråken för Citylinjen

År	Antal påstigningar	Faktisk % förändring	Förväntad % förändring
2023	4 122 900	0 %	0 %
2024	4 045 600	-2 %	2 %
2025	4 209 100	2 %	3,2 %
Sträcka	2023	Uppskattat helår 2025	% förändring
Stäbacken – Våghustorget	1 315 200	1 550 700	18 %
Kvarteret – Viktoriagatan	1 211 900	1 101 200	-9 %
Stästerplan – Mellringe	585 600	582 200	-1 %
Stärlunden – Vivalla/Lundby	1 010 200	1 001 300	-1 %

Sträckan är nästan helt färdigbyggd.
Från Universitetet till Våghustorget är
det busskörfält



Region



stra Bangatan, förbi resecentrum
är omvandlad till stadsgata

S MER
HÄR

regionorebrolan.se/citylinjen

Tack!

Fråga



Annika Larsson

Annika Larsson

Date: 2025-10-21 07:46 CEST

Role: VD-assistent

Signed via account: annika.larsson@svealandstrafiken.s

Nils-Eric Gustavsson

Nils-Eric Gustavsson

Date: 2025-10-21 09:08 CEST

Role: Styrelseordförande

Signed via account: nils-eric.gustavsson@svealandstrafi

Per Östblom

Per Östblom

Date: 2025-10-22 08:39 CEST

Role: Styrelseledamot

Signed via account: per.ostblom@hotmail.com