



Affärsplan

2026 – 2030

Innehåll

3	Inledning
4	Historiska nedslag
5	Affärsidé, affärsmodell och vision
6	Våra värderingar
7	Här är vi alla ledare
8	Här arbetar människor från hela världen
9	Vår körskola säkrar viktig kompetens
10	Hållbarhet i alla dimensioner
11	Svealandstrafiken i en föränderlig omvärld
12-18	Våra övergripande målområden - Kund - Medarbetare - Miljö - Säkerhet - Ekonomi - Affären
19	Korta fakta
20	Våra underentreprenörer
21	Vår geografi
22	Uppdrag, legal struktur och intressenter

*Bilagor: 1. Processkarta, 2. Årshjul, 3. Målstyrning,
4. Finansiell information, 5. Organisationsschema*



Med starka steg in i framtiden

Kollektivtrafiken är en viktig pusselbit i arbetet mot ett mer hållbart samhälle. Kollektivtrafiken bidrar till att minska transportsektorns klimatpåverkan, ökar jämställdheten, minskar segregationen och den sociala orättvisan genom att göra samhället mer tillgängligt för alla. Svealandstrafiken är därför en viktig aktör för utvecklingen av våra regioner, både som utförare av kollektivtrafiken, men också som arbetsgivare.

Tillsammans med våra ägare fortsätter vi att utveckla kollektivtrafiken i Västmanlands och Örebro län. Vår turbulenta omvärld, kompetensbrist i branschen och växande klimathot gör att vi aldrig kan stanna upp. Vi behöver växla upp arbetet med att öka branschens attraktionskraft och stärka vårt arbetsgivarvarumärke samtidigt som vi fortsätter vårt hållbarhetsarbete och stärker vår beredskap för att stå rustade inför framtiden.

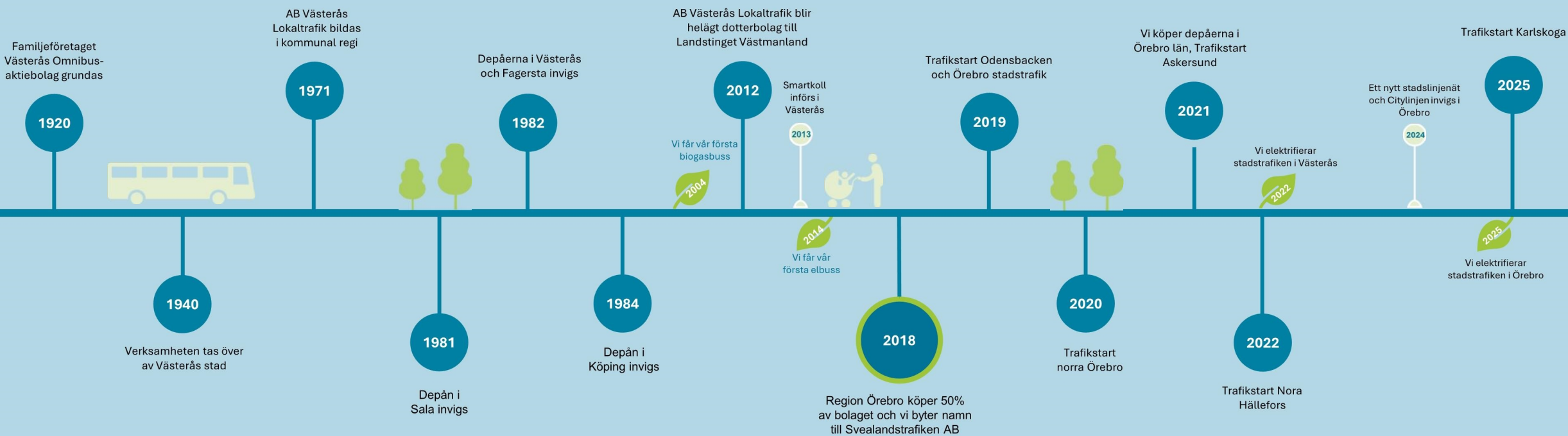
På Svealandstrafiken samlas medarbetare från världens alla hörn. Och i vår mångfald föds gemenskap, driv och innovationskraft. Jag är övertygad om att vi tillsammans har vad som krävs för att möta morgondagen – det är tillsammans vi bygger framtidens Svealandstrafiken.

Peter Liss, VD på Svealandstrafiken AB



Tillsammans bygger vi framtidens Svealandstrafiken!

Historiska nedslag



- ★ 2010 Årets nytänkare
- ★ 2015 Årets biogasutmärkelse
- ★ 2016 Årets hållbarhetsutmärkelse

Vår affärsidé

Vi planerar, levererar och utvecklar hållbar kollektivtrafik med kunden i fokus. Tillsammans med våra ägare, uppdragsgivare och samarbetspartners skapar vi affärsmässig samhällsnytta och bidrar till ett levande samhälle.

Vår affärsmodell

Med en unik affärsmodell är vi en hybrid i kollektivtrafikssverige. Modellen bygger på att de trafikuppdrag som vi tilldelas levereras med en kombination av trafik i egen regi och upphandlade underentreprenörer. Med vår modell kan vi optimera, leverera och utveckla kollektivtrafiken i våra regioner på ett kvalitativt, affärsmässigt och hållbart sätt. Vi verkar för samhället, miljön, den lokala näringen och mångfalden i vår bransch.

Långsiktigheten i vårt upplägg är en styrka som skapar möjlighet att erbjuda flexibilitet som gynnar alla parter: resenärer, ägare, uppdragsgivare och samarbetspartners.

Modellen med trafik i egen regi och underentreprenörer säkerställer effektiv användning av resurser som redan finns på marknaden och bidrar till ett starkare näringsliv i våra regioner. Med olika typer av avtal och en bred användning av olika bränsleslag och fordonstyper skapar vi också gemensamt en bredd i vår gemensamma fordonsflotta och står tillsammans bättre rustade för att möta en föränderlig omvärld.

Tillsammans med våra underentreprenörer arbetar vi för att hela tiden förbättra och utveckla vår leverans till våra uppdragsgivare.

Vår vision

”Vi är bäst på det vi gör – och vi levererar den bästa resan”



Våra värderingar

Våra värderingar är våra ledstjärnor. De hjälper oss att fatta beslut som går i riktning mot vår vision och våra långsiktiga mål. Våra värderingar lägger grunden för vår positiva bolagskultur och beskriver hur vi som individer vill bli bemötta och ska bemöta andra i vårt dagliga arbete.

Vi har valt att sammanfatta våra värderingar i fyra ord så att vi enkelt kan påminna oss själva och varandra. Vi kallar dem helt enkelt:



Samverkande

Vi arbetar tillsammans i team med ett öppet och inkluderande klimat och vi sätter kundens och medarbetarens bästa i fokus.



Värdeskapande

Vi skapar bestående värde i form av affärsmässig samhällsnytta tillsammans med våra intressenter.



Engagerande

Vi engagerar oss själva och andra och gör alltid vårt bästa för att få nöjda kunder och stolta ägare.



Ansvarstagande

Vi tar ansvar varje dag, året runt genom att leverera en säker, trygg och hållbar kollektivtrafik.

Här är vi alla ledare

Vi som jobbar på Svealandstrafiken är alla ledare och skapar delaktighet och engagemang genom att leda med tillit. Vi ger varandra förutsättningar att utföra våra arbetsuppgifter på bästa sätt och vi tror på vår förmåga att leda andra och oss själva. Vi motiverar och skapar arbetsglädje för att nå våra mål och skapa värde för våra kunder. Vi samarbetar effektivt och ansvarsfullt varje dag, med verksamhetens bästa i fokus. Vi är goda ledare och förebilder genom att:



Lyssna och vara lyhörda



Visa tillit och respekt



Vara modiga och rättvisa



Vara tydliga och strukturerade



Inspirera och motivera





Här arbetar människor från hela världen

Hos oss på Svealandstrafiken arbetar människor från världens alla hörn, med olika kulturella bakgrunder och erfarenheter.

Vi arbetar för att alla våra medarbetare ska känna sig inkluderade, respekterade och välkomna, oavsett vem man är eller vart man kommer ifrån. För oss är det viktigt att främja en kultur där vi värdesätter och tar tillvara på våra olikheter.

Vi är övertygade om att vår mångfald berikar oss och skapar ett stort värde för vår organisation. Vår mångfald ger oss fler perspektiv och ökar vår innovationsförmåga.

Vi är stolta över vår mångfald och är också övertygade om att den också ökar vår attraktionskraft som arbetsgivare.

Vår körskola säkrar viktig kompetens

Att arbeta som bussförare är ett ansvarsfullt yrke som kräver känsla för service och kundbemötande. Våra förare är Svealandstrafikens främsta ansikten utåt och för oss är det viktigt att de utbildas till att bli trygga förare, men också att de utbildas i hur de skapar en positiv reseupplevelse i sin helhet för resenären.

Sedan 2012 driver vi på Svealandstrafiken en körskola i egen regi. Vår körskola är en viktig del i vår kompetensförsörjning och vi har sedan starten utbildat cirka 200 förare.

För oss är det viktigt att arbeta för att öka branschens attraktivitet, få fler att få upp ögonen för bussföraryrket och öka jämställdheten i branschen. Vår egen körskola har också bidragit till att öka andelen kvinnor i vår förarkår.





Hållbarhet i alla dimensioner

Hållbarhet har sedan länge varit en naturlig del av Svealandstrafikens verksamhet och vår ambition är att bidra till en hållbar samhällsutveckling där kollektivtrafik är en självklar del av människors vardagliga resande. En kollektivtrafik som är både grön, rättvis och kostnadseffektiv. Vi arbetar med hållbarhet från alla dimensioner.

Tillsammans
arbetar vi för en
mer hållbar
framtid!

För oss står klimatneutralitet högt på agendan, vi verkar för schyssta förhållanden för en mer hållbar utveckling och vi tar ansvar som företag och sätter samhällsnyttan i fokus. Som en stor aktör har vi möjlighet att påverka både branschen och regionen positivt och vi vill vara en föregångare och inspiratör i hållbarhetsfrågorna.

Omställningen till en än mer hållbar verksamhet, som både är grön och rättvis genom hela värdekedjan, bygger på ett gediget arbete där hela organisationen krokar arm såväl som en nära samverkan med våra leverantörer.



Svealandstrafiken i en föränderlig omvärld

- Turbulent och orolig omvärld
- Ändrat säkerhetsläge, ökat beredskapsbehov
- Digitalt beteende kräver nya digitala lösningar, automation och AI
- Städer växer, nya stadsmiljöer och förändrade infrastrukturer
- Utmanande framtida demografiska förändringar och kompetensförsörjningsbehov
- Ökat behov av nya mobilitetslösningar och tekniska innovationer
- Fortsatt fokus på klimat- och hållbarhetsfrågor





Våra övergripande målområden

Våra övergripande sex målområden visar riktning för de kommande åren. Våra målområden hjälper oss att prioritera i vår verksamhet och leder oss mot vår vision.

Kund

Medarbetare

Miljö

Säkerhet

Ekonomi

Affären



Målsområde Kund

Vårt långsiktiga mål är att vi ska ha Sveriges nöjdaste kunder.

En resenär som reser med Svealandstrafiken ska alltid kunna förvänta sig realtidsinformation om sin resa, få ett trevligt bemötande och en trygg och säker resa i en hel och ren buss som kommer i tid. Vi ska vara en stärkande part till våra uppdragsgivares varumärken.

För att nå vårt mål ska vi ha ett kundfokus som imponerar och vi ska stäva efter att alltid skapa en positiv reseupplevelse som överträffar våra resenärers förväntningar, varje dag, året om.

Vi ser resultat av vårt arbete när vi rankas högt på leveranssäkerhet, förarbemötande, ren och snygg buss och hög nöjdhet med sin senaste resa i såväl våra egna som externa mätningar.





Målsområde Medarbetare

Vårt långsiktiga mål är att vara en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare.

Svealandstrafiken ska vara ett starkt och känt arbetsgivarvarumärke. Vi ska ha stolta och motiverade medarbetare som känner samhörighet i vårt viktiga samhällsuppdrag. Vi ska vara en jämställd och inkluderande arbetsplats med en hållbar arbetsmiljö som präglas av allas lika värde och där människor trivs och utvecklas.

För att nå vårt mål främjar vi inkludering och jämlikhet, utvecklar våra medarbetare genom kontinuerlig kompetensutveckling, stärker arbetsmiljön genom att skapa gemenskap och förutsättningar till balans mellan jobb och fritid. Vi utvecklar ledarskapet på alla nivåer och uppmuntrar feedback och medarbetarengagemang.

Vi ser resultat av vårt arbete när vårt motiverad medarbetarindex är högt, våra sjuktal är låga och våra medarbetare rekommenderar oss som arbetsgivare till andra.

Målområde Miljö

Vårt långsiktiga mål är att nå klimatneutralitet.

Även om kollektivtrafik i grunden är en hållbar idé, behöver vi minimera vår negativa påverkan på miljön, och maximera nyttan för samhället. Idag är all trafik vi kör fossilfri och vårt mål är att vara klimatneutrala till år 2045.

För att nå vårt mål arbetar vi ständigt med att bli mer resurseffektiva, att använda mindre miljöskadliga ämnen, samt minska klimatpåverkande utsläpp från verksamheten och i hela värdekedjan. För att ligga i framkant i branschen är det viktigt för oss att jobba med teknisk utveckling och innovation som kan bidra till minskad miljö- och klimatpåverkan. Vi ställer tydliga miljökrav i våra upphandlingar och väljer främst varor och tjänster som är producerade under goda miljömässiga förhållanden.

Vi ser resultat av vårt arbete när vi blivit mer energieffektiva, minskat våra luftföroreningar, utsläpp av mikroplaster och avfall från vår verksamhet.





Målsområde Säkerhet

Vi tar ansvar varje dag för att nå vår nollvision: inga allvarliga skador eller tillbud på arbetsplatsen eller i trafiken.

På Svealandstrafiken ska vi sätta säkerhet i första rummet. Våra medarbetare ska ha en trygg arbetsmiljö och våra resenärer en trygg och säker resa. Risk- och händelserapportering ska vara en naturlig del av vår vardag.

För att nå vårt mål jobbar vi aktivt med att ständigt stärka vår säkerhetskultur för att förebygga ohälsa och olyckor innan de inträffar. Vi skapar förutsättningar för rapportering av såväl risker som tillbud och vi värnar om att ha en väl underhållen fordonspark utan skador. Vi lever i en föränderlig omvärld där vårt arbete för en stärkt beredskap och skydd mot hot, som exempelvis cyberangrepp, också är en viktig del i vårt säkerhetsarbete.

Vi ser resultat av vårt arbete när våra resenärer anger att de upplever resan med oss som trygg och när vi inte har några allvarliga skador eller tillbud på arbetsplatsen eller i trafiken.

Målnråde Ekonomi

Vårt långsiktiga mål är att generera en hållbar avkastning över tid och genom detta skapa ett än mer solitt bolag.

Vår verksamhet ska vara konkurrenskraftigt och effektiv. Vår affärsmodell ska ge både uppdragsgivare och resenärer bästa möjliga utväxling för skattepengen.

För att nå vårt mål behöver vi öka kostnadsmedvetenhet i verksamheten och skapa en god förståelse för vilka ekonomiska avtryck varje medarbetare gör i vardagen. Genom att fortsätta digitalisera vår verksamhet kan vi arbeta både smartare och effektivare.

Vi ser resultat av vårt arbete när vi kan fortsätta utveckla bolaget samtidigt som vi når det avkastningskrav som våra ägare ställer på oss.





Målområde Affären

Vårt långsiktiga mål är att Svealandstrafikens unika koncept är branschledande.

Tillsammans med våra uppdragsgivare och samarbetspartners ska vi skapa Sveriges bästa kollektivtrafik. Kollektivtrafikens marknadsandel ska vara hög och vi ska ha ett högt förtroende hos våra ägare och samarbetspartners. Vi ska skapa affärsmässig samhällsnytta och bidra till ett levande samhälle.

För att nå vårt mål ska vi samarbeta i nära relation med våra partners. Vi ska vara en attraktiv affärspartner och värna mångfalden i vår bransch. Vi ska ständigt ligga i framkant och utveckla vårt erbjudande efter våra uppdragsgivares behov och samhällets utmaningar.

Vi ser resultat av vårt arbete när våra uppdragsgivares NKI är högt, fler väljer att resa kollektivt och vi har en levande bussbransch i vår region och en variation av samarbetspartners i vår affär.

Korta fakta

Omsättning: 1 327 MSEK

Ägare: Region Västmanland 50 %, Region Örebro län 50 %

Samtliga siffror avser 2024

Våra medarbetare

1 075 personer (medeltal)
+50 nationaliteter



18 %



82 %



82 % stolta
medarbetare

Vår fordonsflotta

504 bussar, varav 319 bussar i egen regi och
186 bussar via underentreprenörer

100 % fossilfria fordon, varav:



Biogas
292 st (egen regi)



El
26 st (egen regi)



Fossilfritt bränsle
186 st (underentreprenad)

Vår trafik

1,9 varv runt jorden och
närmare 70 000 resenärer varje dag*



99,84 % utförda turer



91,00 % besiktningar utan
anmärkning



99,99 % kunder utan
negativa synpunkter



99,90 %
skadefria turer

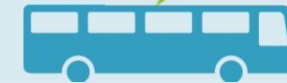
* Snitt över året

Våra underentreprenörer

Vår affärsmodell bygger på att de trafikuppdrag som tilldelas oss kombineras optimalt genom trafik i egen regi och upphandlade underentreprenörer. Långsiktigheten i vårt upplägg är en styrka som skapar möjlighet att erbjuda flexibilitet som gynnar alla parter: resenärer, ägare, uppdragsgivare och samarbetspartners.

- Ramavtal med 19 trafikföretag
- 186 bussar i trafik
- 41 uppdragsavtal varav 20 avtal med 117 bussar i skolskjuts

Samtliga siffror avser 2024



Taxi-Team i Örebro



Rudskoga Taxi AB

S & E AB



Knarsta Åkeri AB



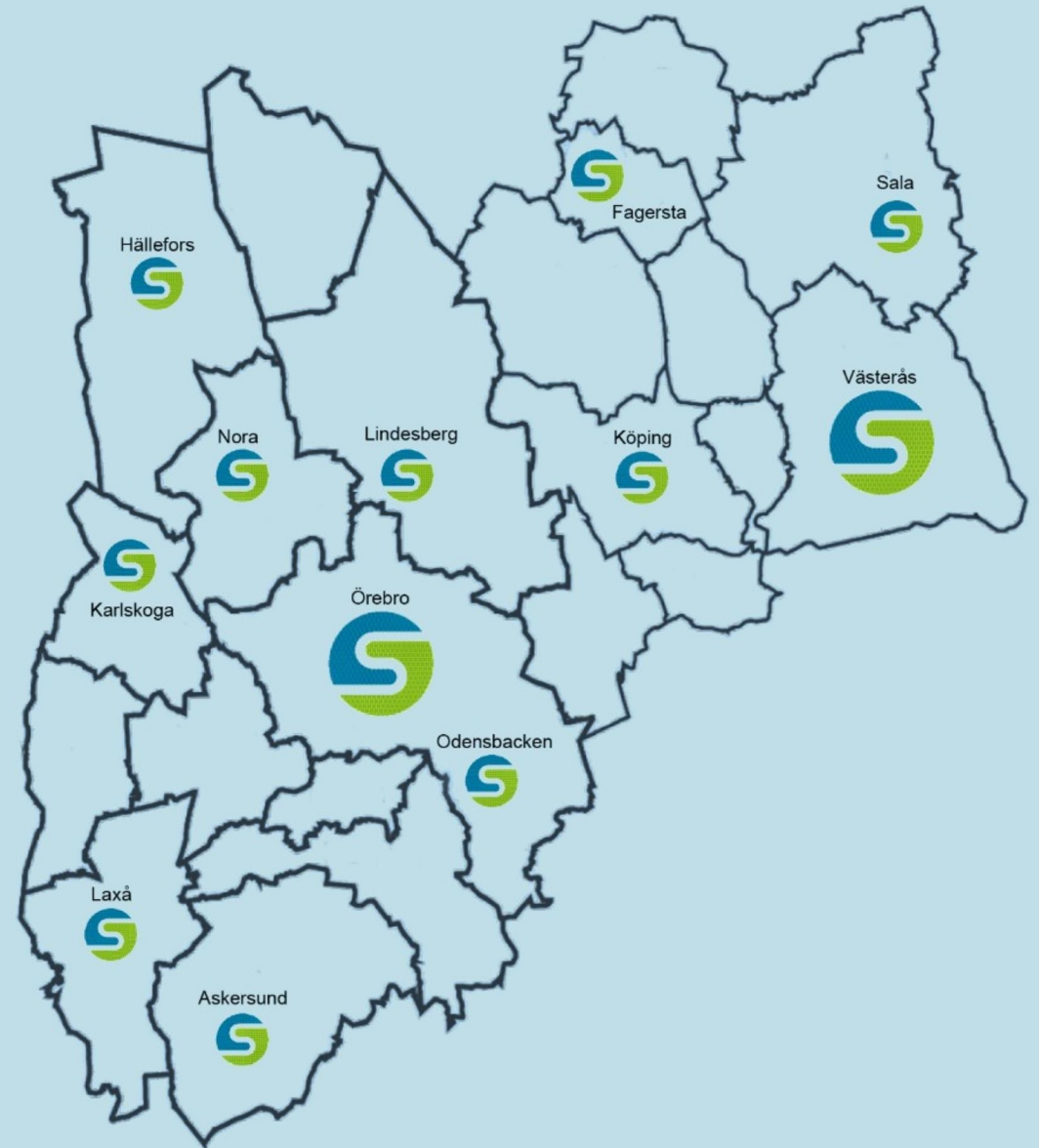
N T B AB



Vår geografi

Tillsammans med våra underentreprenörer kör vi trafik i båda länen. Vi har depåer på följande platser:

- Askersund
- Fagersta
- Hällefors
- Karlskoga
- Köping
- Laxå
- Lindesberg
- Nora
- Västerås
- Sala
- Odensbacken
- Örebro



Vårt uppdrag och vår legala struktur

Svealandstrafiken är ett aktiebolag som ägs av Region Västmanland och Region Örebro Län.

Vår uppgift är att planera och utföra linjelagd trafik med buss i båda länen. Uppdraget får vi av regionernas kollektivtrafikmyndigheter.

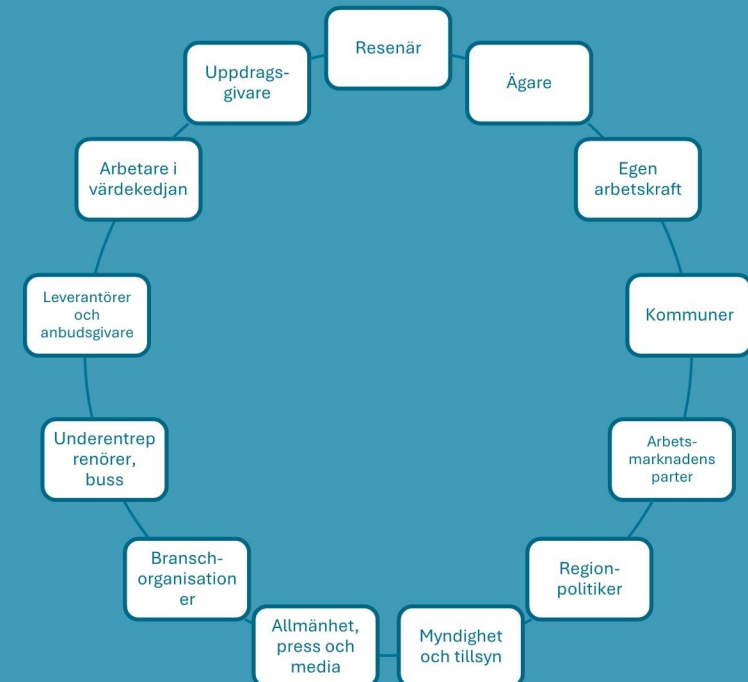


Vi är navet mellan våra ägare och resenärerna. All busstrafik bedrivs sedan under två olika tjänstevarumärken: VL i Västmanland och Länstrafiken i Örebro.

Våra intressenter

Vi ser samarbete som en nyckelfaktor för att komma framåt och utvecklas i rätt riktning.

Vi är övertygade om att det är tillsammans med våra ägare, samarbetspartners och övriga intressenter som vi kan utveckla kollektivtrafiken till den bästa i Sverige.





svealandstrafiken.se



Svealandstrafiken AB

Bilagor Affärsplan
2026 – 2030

Bilagor



Affärsplan 2026-2030

1. Processkarta
2. Årshjul
3. Målstyrning
4. Finansiell information
5. Organisationsschema



Bilaga 1

Processkarta



Ständiga
förbättringar

Index

- Uppföljning
- Nöjda kunder
- Resultat
- Avvikelser



KTF RV
KTF RÖL

Utveckla
affär

Vi får en
beställning/ett
uppdrag.

Planera
trafik

Planering och
optimering av den
beställning vi fått
(tidtabell, linje,
tur, omlopp).

Säkra
resurser

Beslut: egen regi
eller UE + upphandla
Säkerställa
infrastruktur
(depåer, bränsle),
fordon, medarbetare
och system/teknik.

Planera
tjänster
och
fordon

Planera schema för
tjänster och fordon.

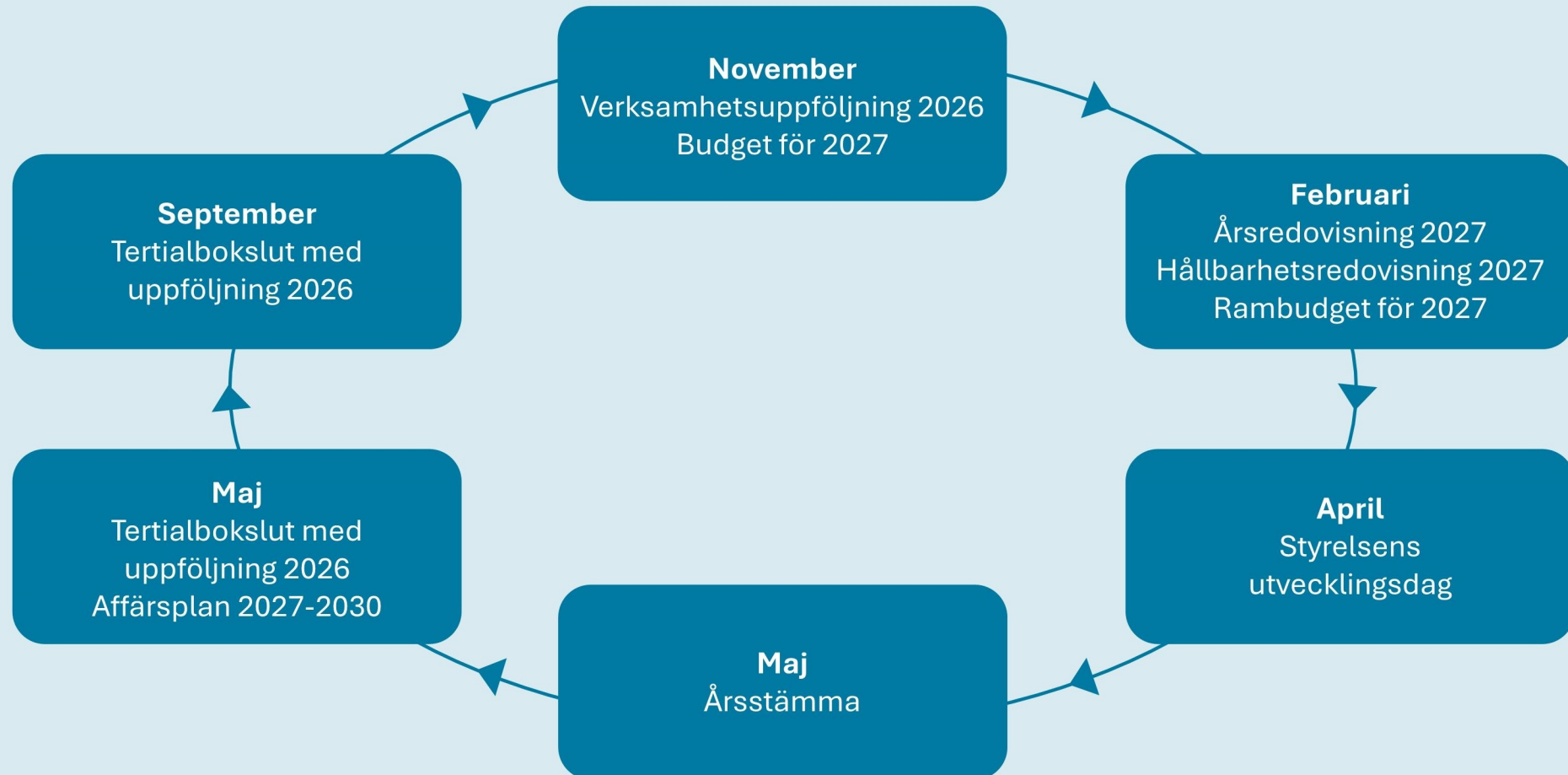
Utföra
trafik

Daglig planering, klar
förare och klar buss.

Nöjd
kund

Bilaga 2

Årshjul



Bilaga 3

Målstyrning



2026-2030

Våra övergripande målområden



Kund

Medarbetare

Miljö

Säkerhet

Ekonomi

Affären



Målområde Kund

”Vårt långsiktiga mål är att vi ska ha Sveriges nöjdaste kunder.”

”Vi ser resultat av vårt arbete när vi rankas högt på leveranssäkerhet, förarbemötande, ren och snygg buss och hög nöjdhet med sin senaste resa i såväl våra egna som externa mätningar”

Bolagsmål	2030	2026	2025	ack aug
Leveranssäkerhet	99,85%	99,85%	99,85%	99,81%
Nöjdhet förarbemötande (Kollbar)	Topp 3	Topp 5 80%	Topp 5 80%	77% (VL 76%, LT 78%)
Nöjdhet rent och snyggt fordon (Kollbar)	Topp 3	Topp 5 75%	Topp 5 75%	73% (VL 73%, LT 73%)
Nöjdhet senaste resan (Kollbar)	Topp 3	Topp 5 80%	Topp 5 80%	76% (VL 79%, LT 73%)

Prioriterat område
2026:
Leveranssäkerhet

Fokus 2026

Vi fortsätter stärka vårt kundfokus genom att bland annat utveckla vårt kundbemötande och vår leveranssäkerhet.



Prioriterat
område 2026:
Sjukfrånvaro

Fokus 2026

Vi ska fortsätta sätta våra medarbetare och deras arbetsmiljö i fokus. Vi ska säkra vår kompetensförsörjning, arbeta för att öka jämställdheten och sänka våra sjuktal. Vi ska fortsätta att stärka och utbilda våra chefer i utvecklande ledarskap.

Målområde Medarbetare

”Vårt långsiktiga mål är att vara en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare”

”Vi ser resultat av vårt arbete när vårt motiverad medarbetarindex är högt, våra sjuktal är låga och våra medarbetare rekommenderar oss som arbetsgivare till andra”

Bolagsmål	2030	2026	2025	Ack aug
Attraktiv arbetsgivarindex	115p	103p	100p (ändrat fr 94p)	97p (2024)
Hälsoindex	89p	77p	74p (ändrat fr 65p)	71p (2024)
Motiverade medarbetarindex MMI	80p	76p	75p	73p (2024)

Ex nyckeltal inom området

Sjukskrivningar	4,5%	6%	7%	7,51%
Ambassadörskap (e-NPS)	25	16	13	9 (2024)

Målnråde Miljö

”Vårt långsiktiga mål är att nå klimatneutralitet 2045”

”Vi ser resultat av vårt arbete när vi blivit mer energieffektiva, minskat våra luftföroreningar, utsläpp av mikroplatser och avfall från vår verksamhet”

Bolagsmål	2030	2026	2025	Basår 2023
Minska våra utsläpp per produktionskilometer	190g/km	290g/km	315g/km	365g/km
Minska föroreningsindex för luft och vatten	75	89	93	100
Från och med 2025 ska upphandlingar över tröskelvärdet med hållbarhetspåverkan inkludera relevanta miljömässiga och/eller sociala hållbarhetskrav utöver vår leverantörsuppförandekod	100%	100%	100%	-
Minska total mängden icke farligt avfall per fordonskilometer	14,4g/km	14,7g/km	14,8g/km	15g/km

Fokus 2026

Fortsatt fokus på hela vårt hållbarhetsarbete och implementeringen av kvalitet- och miljöledningssystem samt säkerställande av leveransen av utsläppsfria fordon.





Prioriterat
område 2026:
Kris &
Beredskap

Fokus 2026

Vi ska fortsätta arbeta förebyggande för att minska antalet skador samt skapa en robusthet kring arbetet med kris och beredskap

Målnråde Säkerhet

”Vi tar ansvar varje dag för att nå vår nollvision: inga allvarliga skador eller tillbud på arbetsplatsen eller i trafiken.”

”Vi ser resultat av vårt arbete när våra resenärer anger att de upplever resan med oss som trygg och när vi inte har några allvarliga skador eller tillbud på arbetsplatsen eller i trafiken”

Bolagsmål	2030	2026	2025	ack aug
Trygg och säker resa (Kollbar)	Topp 3	Topp 5 80%	70%	74% (VL 78%, LT 69%)

Ex. nyckeltal inom området

Godkända besiktningar	90%	90%	90%	90%
Andel skadefria turer	99,95%	99,95%	99,95%	99,95% (juli)

Målområde Ekonomi

”Vårt långsiktiga mål är att generera en hållbar avkastning över tid och genom detta skapa ett än mer solitt bolag.”

”Vi ser resultat av vårt arbete när vi kan fortsätta utveckla bolaget samtidigt som vi når det avkastningskrav som våra ägare ställer på oss”

Bolagsmål	2030	2026	2025
Avkastningskrav, mkr	36	24,5	10,8
Soliditet	15%	15%	15%

Kostnadsökningen per producerad kilometer i bolaget ska över en treårsperiod inte överstiga branschindex

Prioriterat
område 2026:
Avkastningskrav

Fokus 2026

För att nå det nya avkastningskravet måste vi fortsätta arbetat med smarta, effektiva lösningar och hög kostnadseffektivitet



Målmråde Affären

”Vårt långsiktiga mål är att Svealandstrafikens unika koncept är branschledande och känt och att vårt arbetsgivarvarumärke är starkt.”

”Vi ser resultat av vårt arbete när våra uppdragsgivares NKI är högt, fler väljer att resa kollektivt och vi har en levande bussbransch i vår region och en variation av samarbetspartners i vår affär”

Fokus 2026
Säkerställa och arbeta vidare med kommande trafikstarter. Ny depå Västerås 2030.

Fortsätta arbetet med att digitalisera verksamheten samt utveckla samarbeten och aktivt bidra till en attraktiv kollektivtrafik i våra län.

Bolagsmål	2030	2026	2025	ack aug
NKI sammanfattningsvis	Topp 3	Topp 5 70%	Topp 5 70% (ändrat fr 80%)	66% (VL 75%, LT 56%)
Ökat resande (Marknadsandel) VL	30%	-	17%	14% (2024)
Ökat resande (Marknadsandel) RÖL	18%	-	15%	12% (2024)

Bilaga 4

Finansiell information



Budget och investeringar

2026



Förutsättningar Budget 2026

Omfattning och pris för den linjelagda trafiken togs fram under februari-mars 2025 utifrån trafikbeställning från respektive uppdragsgivare, Kollektivtrafikförvaltningen inom Region Västmanland och förvaltningen Regional utveckling inom Region Örebro län. Priserna är överenskomna med respektive uppdragsgivare.

Under 2025 har Svealandstrafikens ägardirektiv uppdaterats vilket innebär ett högre avkastningskrav för 2026.

Utöver priserna för den linjelagda trafiken finns särskilda prisöverenskommelser gällande bl a flextrafik, skolskjutstrafik, skolskjutsadministration, uthyrning av depåer mm.

Intäkter och kostnader 2026

- **Intäkter**

Omsättningen beräknas öka markant, 11 %, jämfört med den justerade budgeten* för 2025. Den stora volymökningen består främst av nytt linjelagt trafikuppdrag i Karlskoga/Degerfors. Viss volymökning sker i stadstrafiken både i Örebro och Västerås. Den regionala trafiken i Örebro län minskar som ett led i tidigare års beslutade trafikneddragningar. Ytterligare skolskjutsuppdrag påbörjas i augusti.

- **Kostnader**

Som en följd av det större trafikuppdraget ökar samtliga kostnadsposter. Trafikkostnaderna ökar i paritet med intäkterna. Övriga poster ökar mindre tack vare effektiviseringar och stordriftsfördelar.

*Justerat pris i januari 2025 med anledningen av återinförandet av skattebefrielse för biogas

Investeringsbudget 2026

- Flytt av investeringsmedel från 2024 och 2025 till 2026 pga. försenade bussleveranser
- 23 stycken stadsbussar för citylinjen Örebro + 19 stycken stadsbussar Örebro samt 4 stycken stadsbussar till Västerås
- 24 stycken regionbussar till Västmanland och 23 stycken till Örebro
- Laddinfrastruktur Karlskoga, Köping och Sala samt solceller och batterilager Bettorp
- Skyddsglas fordon, arbetsplattformar, däckmätare, bågar skadeinspektion, övriga fastighetsreinvesteringar, mm

Risker / möjligheter 2026

- Förändringar i trafikvolymen beroende på uppdragsgivarnas arbeten att sänka sina kostnader. I Västmanland har först under hösten 2025 de, sedan tidigare, aviserade neddragningarna i regiontrafiken genomförts
- Konsekvenser av försenade leveranser av elbussar. Risk för ökade drift- och underhållskostnader för den befintliga fordonsparken. Möjlighet lägre kapitalkostnader och möjliga vinst
- Utveckling av sjukskrivningstalen
- Utfallet av kostnadsuppskattningar avseende el-infrastrukturinvesteringar och driftsättningen av elbussar
- Prisutveckling drivmedel (biogas, HVO, el)
- Utvecklingen av finansiella kostnader
- Försörjning av reservdelar och övrigt material

Risker / möjligheter 2026

- Bussleveranser
- Externa bidrag (EU-bidrag, elbusspremier, etc)
- Externa krav utifrån kris och beredskap
- Den stora osäkerheten gällande ny bussdepå i Västerås

Budget 2026 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Resultaträkning	2026 Budget	2025 Prognos 2	Budget 26/Prognos 25 Avvikelse	2025* Budget	Budget 26/Budget 25 Avvikelse
Rörelsens intäkter					
Trafikintäkter	1 415 139	1 279 000	136 139	1 271 355	143 784
Övriga intäkter	15 000	77 000	-62 000	20 000	-5 000
Summa intäkter	1 430 139	1 356 000	74 139	1 291 355	138 784
Rörelsens kostnader					
Trafikkostnader	-532 372	-539 000	6 628	-477 956	-54 416
Övriga kostnader	-113 195	-97 000	-16 195	-104 624	-8 571
Personalkostnader	-634 112	-589 000	-45 112	-580 665	-53 447
Avskrivningar	-103 788	-89 000	-14 788	-97 185	-6 603
Summa rörelsens kostnader	-1 383 467	-1 314 000	-69 467	-1 260 430	-123 037
Rörelseresultat	46 672	42 000	4 672	30 925	15 747
Finansiella poster	-22 172	-17 000	-5 172	-20 125	-2 047
Res efter finansiella poster	24 500	25 000	-500	10 800	13 700
*Justerad budget i januari 2025 med anledningen av återinförandet av skattebefrielse för biogas					

Investeringsbudget 2026 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Investeringar*	2026 Budget	2025 Prognos 2	2025 Budget
Fordon - el/ biogas**	696 196	1 200	231 000
Byggnad & maskiner och inventarier	22 950	14 000	14 000
El-infrastruktur**	81 197	17 000	45 000
Totalt	800 343	32 200	290 000
* exkl. eventuella miljörelaterade bidrag ** investeringsmedel delvis överflyttade från 2025			



Investeringsplan och låneramar

2026 - 2029



Sammanfattning investeringar och låneram

Svealandstrafiken planerar under de kommande åren att investera cirka 2 230 miljoner. De stora investeringarna består av reinvesteringar och investeringar i fordonsflottan avseende regionbussar, stadsbussar och flexbussar. I planen finns även höjd tagen för nyinvesteringar i eventuella expressbussar. En omställning av fordonsflottan sker succesivt till fler elfordon. Detta innebär investeringar i laddinfrastruktur på flera av de mindre länsdepåerna samt i solceller och batterilager som ett led i att säkra den egna energiförsörjningen. Ett omfattande behov av fastighetsrelaterade investeringar finns främst på Retortgatan.

För att klara likviditeten krävs extern finansiering och en låneram på 2 600 miljoner för perioden. Låneramen ska täcka investeringarna samt kortfristig finansiering av moms.

Soliditeten kommer inledningsvis under perioden att ligga över angiven målsättning om 15 % på grund av de försenade bussleveranserna men i takt med att bussar levereras så kommer soliditeten att sjunka och ligga under angiven målsättning under perioden. Bolagets utökade avkastning kommer om det återinvesteras i verksamheten att bidra till att stärka nivån på soliditeten. Den nya borgensramen från ägarna kommer att vara tillräcklig under perioden.

Investeringsplan 2026-2029 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Investeringar*	2026	2027	2028	2029	Total
Fordon - el/ biogas**	696 196	205 020	360 500	768 650	2 030 366
Byggnad & Maskiner/Inventarier	22 950	15 000	15 000	15 000	67 950
El-infrastruktur**	81 197	40 300	16 000	0	137 497
Totalt	800 343	260 320	391 500	783 650	2 235 813
* exkl. eventuella miljörelaterade bidrag ** investeringsmedel helt eller delvis överförda från 2025					

Låneram 2026-2029 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Investeringar	2026	2027	2028	2029	Total
Fordon - el/ biogas	696 196	205 020	360 500	737 904	1 999 620
Byggnad & Maskiner/Inventarier	0	0	0	0	0
El-infrastruktur	61 197	24 180	9 600	0	94 977
Kortsiktig finans. moms	189 348	51 000	90 000	184 000	514 348
Låneram	946 741	280 200	460 100	921 904	2 608 945



Ekonomisk utblick

2026-2029



Sammanfattning ekonomisk utblick

I utblicken är trafikvolymen beräknad utifrån nuvarande trafik och kända förändringar. Då samtlig linjelagd trafik i båda länen nu är tilldelad Svealandstrafiken så finns inga större kända trafikförändringar under kommande period. Antaganden om en prisökningstakt om cirka 2,5 %.

Omställningen till eldrift ger ökade avskrivningskostnader samt ökade finansiella kostnader medan minskningar sker i trafikkostnaderna.

Balansomslutningen kommer öka i och med de stora investeringarna och skuldsättningsgraden blir högre.

Avkastningskravet kommer i och med ökad balansomslutning succesivt att öka under perioden vilket innebär att ett fortsatt effektiviseringsarbete är nödvändigt i bolaget. Det blir även viktigt att hitta ytterligare effektiviseringar/synergier tillsammans med uppdragsgivare och ägare samt nyttja det faktum att regionerna har ett gemensamt trafikbolag för att fortsätta hålla pris- och kvalitetsnivåerna på rätt nivå.

Ekonomisk utblick 2026-2029 resultaträkning Svealandstrafiken AB (TSEK)

Resultaträkning	2026	2027	Förändring %	2028	Förändring %	2029	Förändring %
Rörelsens intäkter							
Trafikintäkter	1 415 139	1 451 000	3%	1 487 000	2%	1 524 000	2%
Övriga intäkter	15 000	15 000	0%	15 000	0%	15 000	0%
Summa intäkter	1 430 139	1 466 000	3%	1 502 000	2%	1 539 000	2%
Rörelsens kostnader							
Trafikkostnader	-532 554	-481 000	-10%	-468 000	-3%	-384 000	-18%
Övriga kostnader	-113 195	-115 000	2%	-117 000	2%	-119 000	2%
Personalkostnader	-634 112	-653 000	3%	-673 000	3%	-693 000	3%
Avskrivningar	-103 605	-159 000	53%	-179 000	13%	-248 000	39%
Summa kostnader	-1 383 467	-1 408 000	2%	-1 437 000	2%	-1 444 000	0%
Rörelseresultat	46 672	58 000	24%	65 000	12%	95 000	46%
Finansiella poster	-22 172	-32 000	44%	-36 000	13%	-58 000	61%
Res efter finansiella poster	24 500	26 000	-6%	29 000	12%	37 000	28%

Ekonomisk utblick 2026-2029 balansräkning Svealandstrafiken AB (TSEK)

Tillgångar	2025-12-31	2026-12-31	2027-12-31	2028-12-31	2029-12-31
Anläggningstillgångar					
Byggnader	148 000	147 000	146 000	146 000	145 000
Mark och markanläggning	98 000	98 000	97 000	97 000	96 000
Pågående nyanläggning/ tillbyggnad	25 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Maskiner & inventarier och vagnpark	443 000	1 130 000	1 222 000	1 426 000	1 956 000
Materiella tillgångar	714 000	1 385 000	1 475 000	1 679 000	2 207 000
Finansiella tillgångar	39 000	37 000	35 000	33 000	31 000
Anläggningstillgångar	753 000	1 422 000	1 510 000	1 712 000	2 238 000
Omsättningstillgångar					
Varulager	16 000	16 000	17 000	18 000	18 000
Kundfordringar	117 000	122 000	126 000	130 000	133 000
Kortfristiga fordringar	17 000	17 000	18 000	19 000	19 000
Förutbetalda kostnader upplupna intäkter	7 000	7 000	7 000	7 000	8 000
Likvida medel	71 000	46 000	55 000	66 000	80 000
Omsättningstillgångar	228 000	208 000	223 000	240 000	258 000
Tillgångar	981 000	1 630 000	1 733 000	1 952 000	2 496 000

Ekonomisk utblick 2026-2029 balansräkning Svealandstrafiken AB (TSEK)

Eget kapital och skulder	2025-12-31	2026-12-31	2027-12-31	2028-12-31	2029-12-31
Eget kapital					
Bundet eget kapital	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000
Fritt eget kapital	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Eget kapital	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000
Obeskattade reserver	-221 000	-246 000	-272 000	-301 000	-338 000
Avsättningar	-80 000	-69 000	-61 000	-54 000	-47 000
Långfristiga skulder	-470 000	-1 126 000	-1 225 000	-1 432 000	-1 953 000
Kortfristiga skulder	-199 000	-178 000	-164 000	-154 000	-147 000
Eget kapital och skulder	-981 000	-1 630 000	-1 733 000	-1 952 000	-2 496 000

Bilaga 5

Organisationsschema

Organisationsschema

