

Protokoll

Mötesrubrik	Styrelsemöte i Svealandstrafiken AB
Plats	Retortgatan, Västerås
Datum	2025-11-25
Närvarande	Nils-Eric Gustavsson, ordförande

Ledamöter:

Katrin Larsson

Camilla Petersen

Charlotte Wäreborn Schultz §47-§59

Staffan Braw

Maria Åkesson

Cecilia Aldén

Sophie Pollak

Fackliga företrädare:

Einar Holmström, Kommunal

Thomas Hoffsten, Kommunal

Johan Nordgren

Jenny Aho, Vision

Tjänstemän:

Peter Liss, VD

Mattias Ceder, ekonomichef

Jenny Svensson, HR-chef §51

Annika Larsson, VD-assistent

Anmält förhinder	Björn Johansson Per Östblom
-------------------------	--------------------------------

§49. Val av protokolljusterare

Styrelsen beslutar

att utse Cecilia Aldén till protokolljusterare.

§45. Godkännande av dagordningen

Styrelsen beslutar

att godkänna dagordningen.

§46. Godkännande av föregående protokoll

Styrelsen beslutar

att godkänna föregående protokoll.

§47. Information från VD

Föredragande Peter Liss

Peter Liss informerar om följande:

- Presidieträffar med resp. kollektivtrafikförvaltning
- BRT i Örebro
- Bussar och infrastruktur
- Branschinformation
- Kompetensförsörjning
- Trafikstart Karlskoga
- Bussdepå Laxå
- Miljörevision
- Resecentrum i Västerås

Styrelsen beslutar att

att godkänna informationen.

§48. Information från ägardialog

Föredragande Nils-Eric Gustavsson, Peter Liss

Nils-Eric Gustavsson och Peter Liss gav en sammanfattning av de punkter som togs upp vid senaste ägardialogen den 20 oktober. Bland annat berördes följande frågor:

- Sjukskrivningar- positiv utveckling
- Frågor kring eventuellt längre bussar
- Bolaget har fått tillbaka totalt 62 miljoner kronor i retroaktiv biogasskatt för åren 2023 och 2024 från biogasleverantörerna, vilket har återförts till respektive kund.

- Förvaltningen i Örebro har aktualiserat frågan om införande av längre bussar som en del av förberedelserna inför den fullständiga utbyggnaden av Citylinjen

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen.

§50. Uppföljning av verksamheten

Föredragande Peter Liss

Peter Liss informerar om bolagets mål och utfall samt informerade om att bolaget sannolikt inte kommer att omfattas av CSRD-kraven, slutligt beslut från EU väntas inom kort. Oavsett kommande direktiv kommer bolaget att fortsätta arbeta enligt framtagna hållbarhetsprinciper. Hållbarhetschefen Cecilia Andersson ansvarar för arbetet och för uppföljning i Stratsys. Cecilia Aldén påtalade vikten av att se över vad som är väsentligt med syfte att arbetets och rapportens omfattning minskar. Styrelsen uppmanade att i uppföljningen generellt ta med jämförelsetal för branschen där så är möjligt.

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen.

§51. Medarbetarundersökning

Föredragande Jenny Svensson

Jenny Svensson, HR-chefen informerade om den medarbetarundersökning som genomförts i bolaget och skickats ut till samtliga medarbetare. Årets svarsfrekvens ökade till 65 %, jämfört med 58 % föregående år. Den positiva utvecklingen beror bland annat på ökad kommunikation, tydlig information vid APT:er och via Infotorg samt att vi har betonat anonymiteten i undersökningen. Det övergripande resultatet är positivt med flera förflyttningar i rätt riktning.

Övergripande resultat

Styrkor - Frågor med högst resultat



Medarbetarundersökningen visar också att det finns områden där vi behöver fortsätta utveckla vårt arbete, särskilt frågor som rör likabehandling, respektfullt bemötande och en god arbetsmiljö. Vi har redan påbörjat insatser inom dessa områden och kommer att intensifiera arbetet för att skapa en trygg och inkluderande arbetsplats för alla medarbetare. Sammanställning av medarbetarundersökningen bifogas protokollet.

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen.

§52. Förslag till budget 2026, investeringsbudget 2026, låneram för 2026–2029 och utblick 2027–2029

Föredragande Mattias Ceder

Inför styrelsemötet har förslag till budget och investeringar för 2026 samt investeringsplan och låneram för perioden 2027–2029 skickats ut, materialet bifogas protokollet.

Omfattning och pris för den linjelagda trafiken fastställdes under februari–mars 2025 utifrån beställningar från Kollektivtrafikförvaltningen inom Region Västmanland och förvaltningen Regional utveckling inom Region Örebro län. För den linjelagda trafiken är prishöjningen 2% för Region Örebro län och 2,6 % för Region Västmanland.

Omsättningen beräknas öka med cirka 11% jämfört med justerad budget 2025, främst tack vare ett nytt trafikuppslag i Karlskoga/Degerfors. Viss volymökning sker i stadstrafiken i Örebro och Västerås, medan regiontrafiken i Örebro minskar som ett led i tidigare års beslutade trafikneddragningar. Nya skolskjutsuppslag startar i augusti 2026. Kostnaderna ökar i takt med volymökningen, men effektiviseringar och stordriftsfördelar begränsar ökningen av övriga kostnadsposter.

Försenade bussleveranser medför att investeringar flyttas till 2026. De planerade investeringarna omfattar bland annat bussar, laddinfrastruktur, solceller och batterilager. För att genomföra dessa krävs extern finansiering och en utökad låneram. Bland risker och möjligheter för 2026 nämns konsekvenser av försenade bussleveranser, utveckling av sjukskrivningstal, externa bidrag, kris- och beredskapskrav samt osäkerhet kring ny depå i Västerås.

Soliditeten ligger initialt över målnivå på 15% men sjunker när de beställda bussarna levereras. Avkastningskravet ökar i takt med en större balansomslutning, vilket gör fortsatt effektiviseringsarbete och synergier med uppdragsgivarna avgörande. Utblicken för 2026 visar en stabil trafikvolym och en prisökningstakt på cirka 2,5 procent. Omställningen till eldrift innebär högre finansiella kostnader och avskrivningar, men lägre trafik kostnader över tid.

Styrelsen beslutar

- att fastställa förslaget till budget för 2026.
- att fastställa förslaget till investeringsbudget för 2026.
- att fastställa förslaget till investeringsplan och låneram för 2026–2029.

§53. Affärsplan 2026–2030 inklusive förslag till bilagor

Föredragande Peter Liss

Inför styrelsemötet har Affärsplan 2026–2029 inklusive förslag till bilagor har skickats ut. Affärsplan i sin helhet bifogas protokollet.

Styrelsen fastställde vid möte den 27 maj 2025 Affärsplan 2026–2029. Beslutet innefattade att affärsplanen ändras till att omfatta fyra år, i linje med regionernas planer. Den huvudsakliga strukturen är oförändrad, men tidigare beslutade strategier och målområden har integrerats på ett tydligare sätt. Vid styrelsemötet den 25 september 2025 genomgicks bilagorna, exklusive den finansiella bilagan, med fokus på målstyrningsbilagan. Vid dagens sammanträde har beslut fattats om budget för 2026, vilket utgör en del av den finansiella bilagan i affärsplanen. Därmed är affärsplanen komplett med samtliga bilagor.

Styrelsen beslutar

- att fastställa affärsplan för 2026–2029 inklusive bilagor.

§54. Information om borgen

Föredragande Mattias Ceder

I enlighet med tidigare styrelsebeslut har hemställan om borgen skickats till respektive ägare. Processen är nu avslutad och Regionfullmäktige i både Region Västmanland och Region Örebro län har den 14 oktober fattat beslut om att bevilja borgen.

Styrelsen beslutar

- att godkänna informationen.

§55. Depåfrågan i Västerås

Föredragande Cecilia Aldén

Cecilia Aldén informerar om nuläget i depåfrågan.

Styrelsen beslutar

att godkänna informationen.

§56. Vändpunkt Örebro

Föredragande Mattias Ceder

Ärendet avser befintlig vändpunkt inklusive rastlokal vid Universitetssjukhuset i Örebro för den regionala busstrafiken som till stor del Svealandstrafiken nyttjar och från och med december 2025 enbart Svealandstrafiken tillsammans med sina underentreprenörer använder. Jernhusen äger marken, Örebro kommun har uppfört och äger byggnaden medan Region Örebro län hyr av Örebro kommun. Svealandstrafiken nyttjar till ingen kostnad. Jernhusen har på sikt planer att exploatera området. En avsiktsförklaring mellan Örebro kommun, Region Örebro län, Svealandstrafiken och Örebroporten fastigheter är framtagen för att hitta en ny lösning för en vändpunkt som kommer att beslutas av samtliga parter inom kort. I avsiktsförklaringen står Svealandstrafiken som part för att äga och eventuell bygga ny vändpunkt. Innan sommaren sade Jernhusen upp befintligt arrendekontrakt med Örebro kommun. Nytt arrendekontrakt avses tecknas där arrendeavgiften kraftigt kommer att höjas. Då Örebro kommun inte har ansvar för kollektivtrafiken vill man kliva ur som part. I och med att Region Örebro län är ansvarig för kollektivtrafiken vill man ta över ansvaret. Regionen ser Svealandstrafiken som den naturliga parten i och med att bolaget idag äger samtliga depåer i länet samt att bolaget är den part som nyttjar platsen för sin verksamhet.

Ansvaret skulle innebära att Svealandstrafiken kommer att vara innehavare av arrendekontraktet med Jernhusen samt att Svealandstrafiken köper byggnaden på ofrigrund av Örebro kommun. Ett förslag till juridiskt avtal för att reglera affären mellan Svealandstrafiken och Region Örebro län har tagits vilket innebär att Region Örebro län tar på sig samtliga kostnader och även den miljörisk som innehavandet av arrendekontraktet innebär. Svealandstrafiken har anlitat Lindahls advokatbyrå för att göra en juridisk bedömning av ärendet.

Styrelsen beslutar

att ge VD i uppdrag att återkomma med ytterligare underlag i ärendet till styrelsen

att ordförande, om nödvändigt, kommer att påkalla ett extra styrelsemöte i frågan innan årsskiftet

§57. Internkontrollplan

Föredragande Mattias Ceder

En riskanalys har genomförts vilket ligger till grund för föreslagen internkontrollplan 2026.

Styrelsen beslutar

att godkänna interkontrollplan 2026.

§58. Förslag till beslut om arbetsordningen för styrelsen 2026 och VD-instruktion

Föredragande Nils-Eric Gustavsson

Inför styrelsemötet har förslag till arbetsordning för styrelsen 2026, VD-instruktion samt sammanträdesplan för 2026 skickats ut och bifogas protokollet. Gällande VD-instruktionen finns behov av att precisera delar av delegationsordningen. En reviderad version av VD-instruktionen kommer att tas fram och presenteras vid nästa styrelsemöte.

Styrelsen beslutar

att godkänna arbetsordningen för styrelsen och VD instruktionerna för 2026.

att fastställa sammanträdesplanen för 2026.

§59. Nästa sammanträde

Nästa ordinarie styrelsemöte sker 2026-02-22 kl. 09.00-15.00 Fabriksgatan, Örebro

Vid protokollet

Annika Larsson

Justeras

Nils-Eric Gustavsson

Cecilia Aldén

Ägardialog Svealandstrafiken AB

Mötesanteckningar

Tid: 20 oktober 2025 14.00 – 15.00

Plats: Teams

Deltagare:

☒ Mikael Andersson
Elfgren, Region
Västmanland

☒ Cecilia Aldén, Region
Västmanland

☒ Jenny Steen,
Region Örebro län

☒ Nils-Eric Gustavsson
Svealandstrafiken

☒ Lennart Frommegård,
Region Örebro län

☒ Peter Liss
Svealandstrafiken

☒ Mattias Ceder
Svealandstrafiken, sekr

Ärende	Åtgärd/ansvarig
1. Föregående anteckningar	Inga synpunkter på föregående anteckningar som därmed läggs till handlingarna.

Svealandstrafiken AB

Retortgatan 7 Fabriksgatan 20
721 30 Västerås 702 23 Örebro
Telefon: 021 - 470 18 00
Epost: info@svealandstrafiken.se

2. Tertialbokslut 2 och framåtblick

Tertialbokslut 2

Mattias och Peter informerar om tertialbokslut 2 och årsprognos. Svealandstrafiken redovisar ett resultat per sista april på + 6,9 mnsek vilket är 15 mnkr bättre än budget. En försiktig årsprognos är +25 mnsek (14,8 mnsek bättre än budget).

Det positiva utfallet förklaras främst av en oväntat hög trafikvolym som möjliggjort en mer effektiv användning av bolagets resurser. Trots en åldrad vagnpark har kostnaderna för reparation och underhåll kunnat hållas nere, samtidigt som kapitalkostnaderna är lägre än budgeterat till följd av försenad driftsättning av elbussar.

Under tertialet har två särskilda händelser haft stor påverkan. Bolaget har fått tillbaka totalt 62 MNSEK i retroaktiv biogasskatt för åren 2023 och 2024 från biogasleverantörerna, vilket har återförts till respektive kund. Dessutom har processen med bussleverantören Ebusco avslutats, där den sista levererade bussen har återköpts, vilket också bidragit till det positiva resultatet under tertialet.

Nuläge och framåtblick

Peter informerar

- Trafikstart Karlskoga/Degerfors dec 2025
Stadstrafiken kommer att utföras i egenregi, regiontrafiken av underentreprenad under 1 år av Nobina (pga försenade bussleveranser) och expressbussarna under 2+2 år av Axelsson.
- I april 2026 kommer huvuddelen av trafiken från Lindesberg att utföras i egen regi.
- Fordonsleveranser – viss försening är kommunicerad från Volvo gällande de första 13 bussarna som ska komma i Q1. Förmodligen Q2 i stället.
- Sjukskrivningar – positiv utveckling.
- Medarbetarundersökning 2025 är genomförd med högre svarsfrekvens än föregående år och ett med positivt resultat.
- Genomförda neddragningar av regiontrafiken från Hallstahammar till Västerås från oktober har inneburit många ståendes. Frågan följs upp och kommuniceras med kollektivtrafikförvaltningen.

	• Samarbete med de offentligt ägda trafikbolagen. Träff med samtliga ledningsgrupper genomförd hos Gamla Uppsala buss. I år även deltagande av Göteborgs spårvägar. • Kollektivavtalet – slutfasen av avtalsrörelsen. Nya avtalet kommer att gälla from 1 oktober. • Frågan kring eventuellt längre bussar har aktualiserats av förvaltningen i Örebro som förberedelser inför när Citylinjen är helt utbyggd. Med största sannolikhet kommer det behövas en kapacitetsökning. Detta gör att frågan kring den angränsande tomten vid nuvarande depå blir viktig att fortsätta bevaka. • Kompetensförsörjning – i nuläget har Svealandstrafiken inga större problem.
3. Återkoppling hemställan borgen	Mikael och Jenny återkopplar att bolagets hemställan om utökad borgen beslutades på respektive fullmäktige den 14 oktober.

4. Ny bussdepå Västerås	Cecilia redogör för status i depåprojektet som i nuläget ligger på is. Västerås stad valde att kliva av avtalsarbetet innan sommaren och har ej besvarat den skrivelse som regionen har skickat. Vidare har det uppdagats ny information gällande detaljplanen för Froby. På grund av sprängningar vid de angränsande bergtäckerna så ser projektet svårigheter med den aktuella platsen. Avstängningar upp till 30 minuter är aktuella där vi inte har möjlighet att styra tiden. Om inte förändringar sker i den nuvarande planeringen utifrån grannfastigheternas verksamhet bedömer Svealandstrafiken inte Froby som en lämplig placering för en ny depå. Regionen kommer internt att titta på hur man ska agera vidare i frågan. Nils-Eric påpekar att det från bolagets perspektiv är viktigt att nya alternativ tas fram så snart som möjligt då Svealandstrafiken inom närmsta åren ska påbörja processen med inköp av bussar samt att hyreskontraktet för Retortgatan är uppsagt till 2029-12-31. På fråga om tidplanen så avslutar Cecilia med att informera om att projekteringen behöver starta senast hösten 2026 för att en depå ska kunna finnas på plats 2030.
5. Övriga frågor	Cecilia kommer att ta fram förslag på ägaraktiviteter och tidpunkt för ägardialoger nästa år.

Vid anteckningarna

Mattias Ceder

Ordförande

Mikael Andersson Elfgrén

40



2025-01-01 – 2025-10-31

DDC/NK Rev.

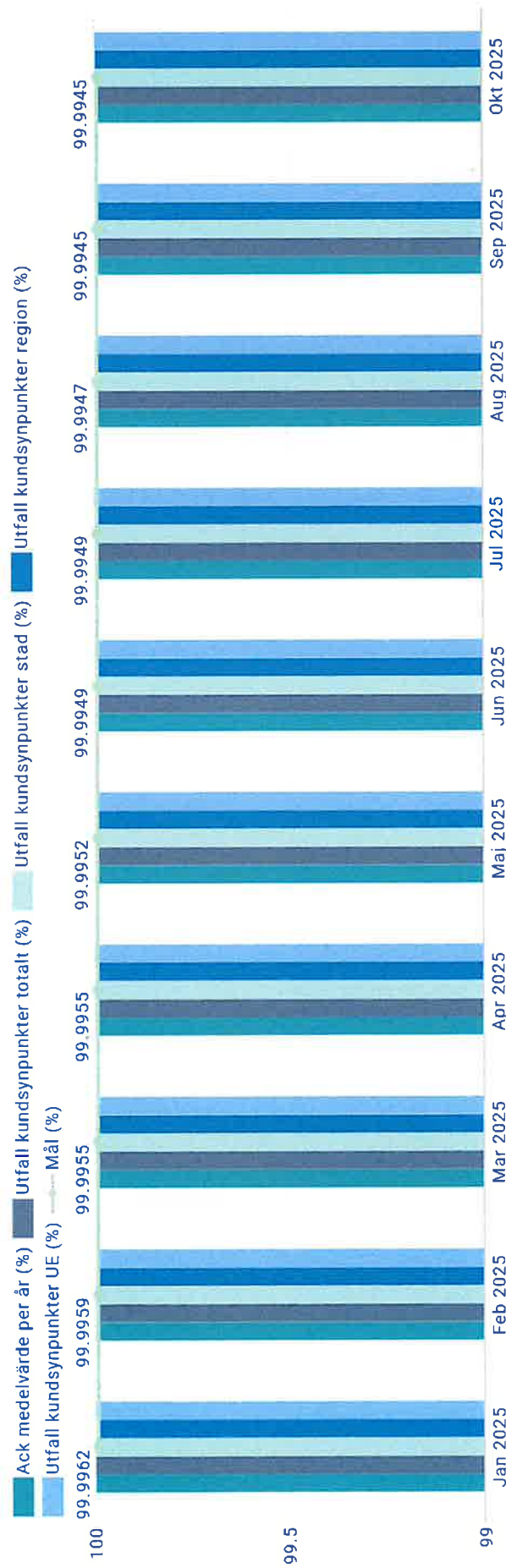


Kund

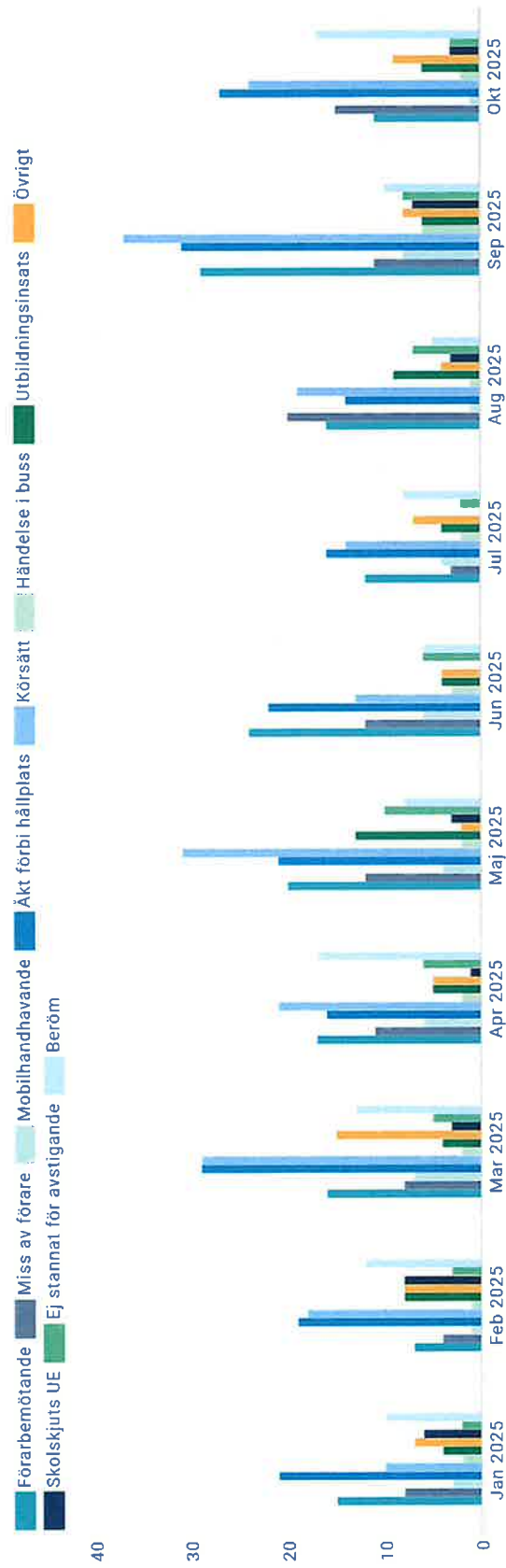
DocuSign



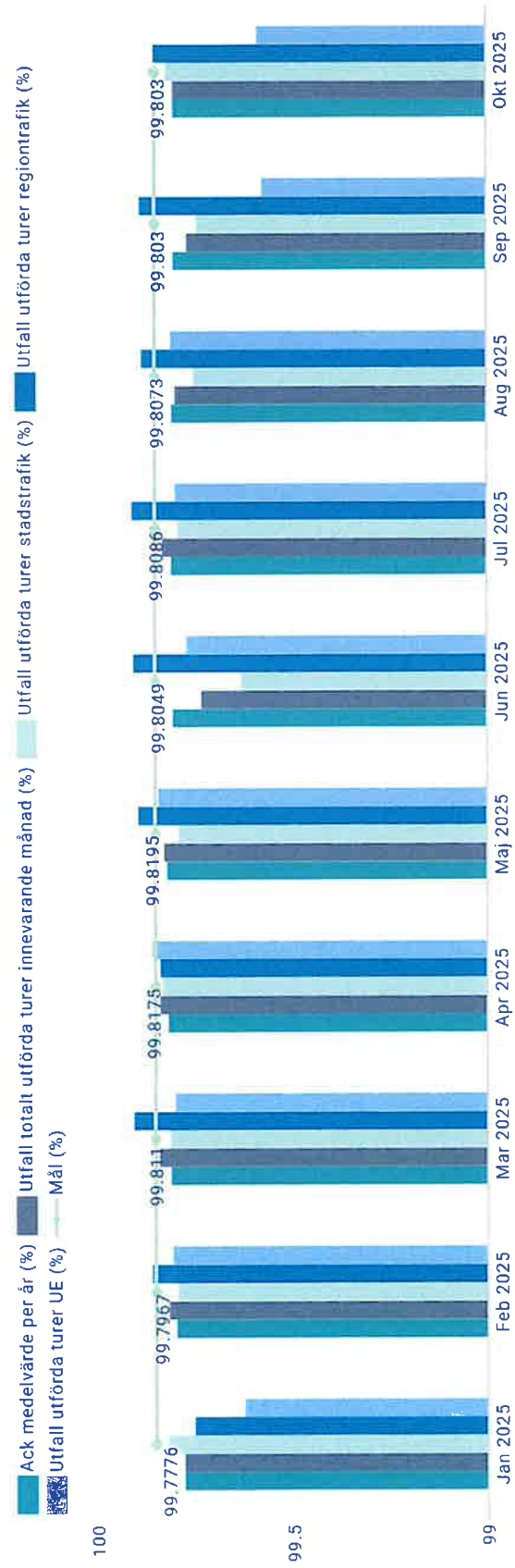
Andel kunder utan negativa synpunkter Mål 99,99% Svealandstrafiken Totalt



Antal kundsynpunkter inkl. beröm Svealandstrafiken Totalt



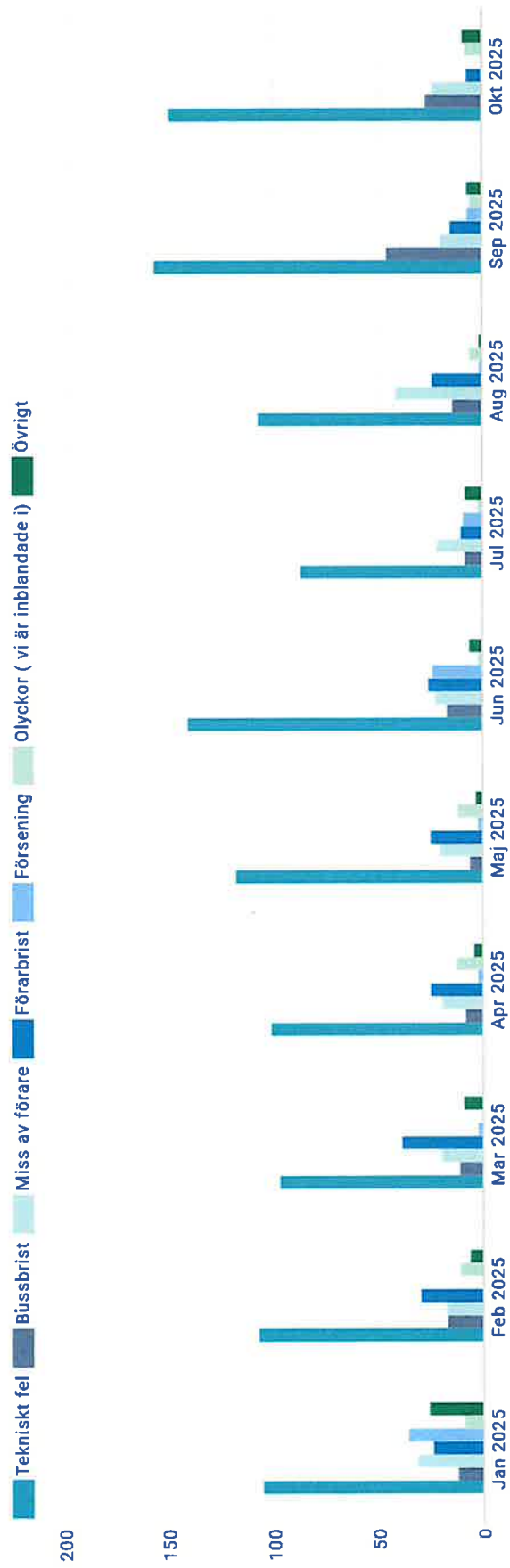
Andel utförda turer jämfört med planerade turer Mål 99,85% Svealandstrafiken Totalt



UE släpar en månad, preliminärt inlagt 20 st.
inställda turer för augusti



Antal inställda turer Svealandstrafiken Totalt

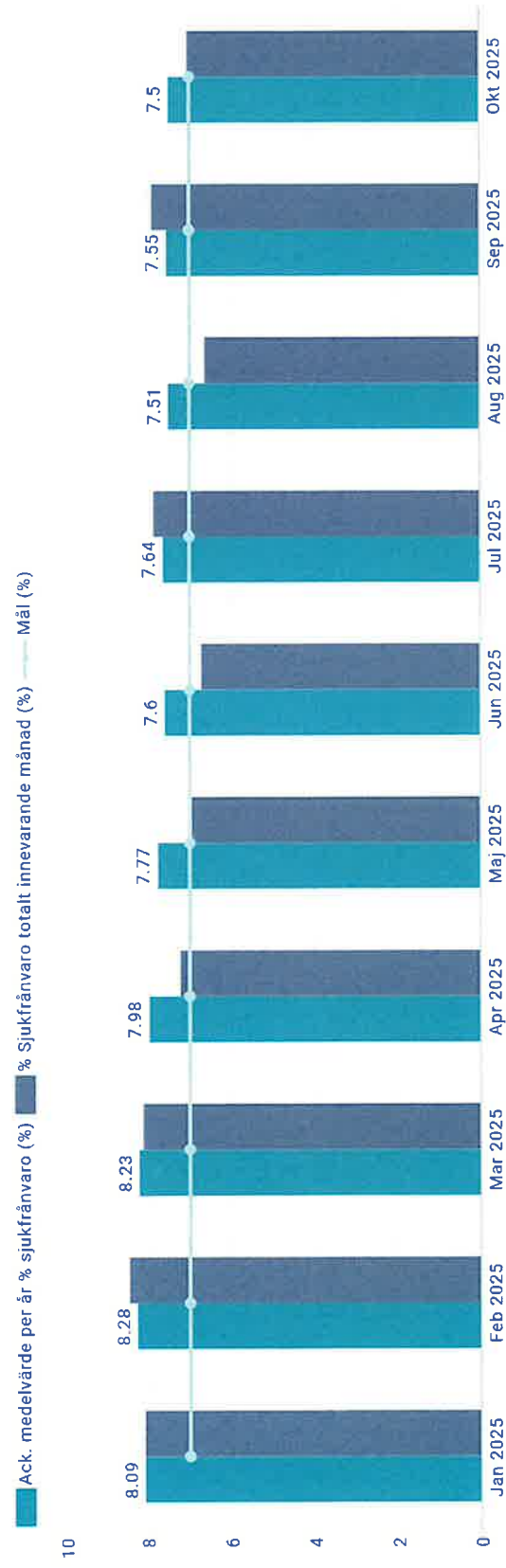




Medarbetare

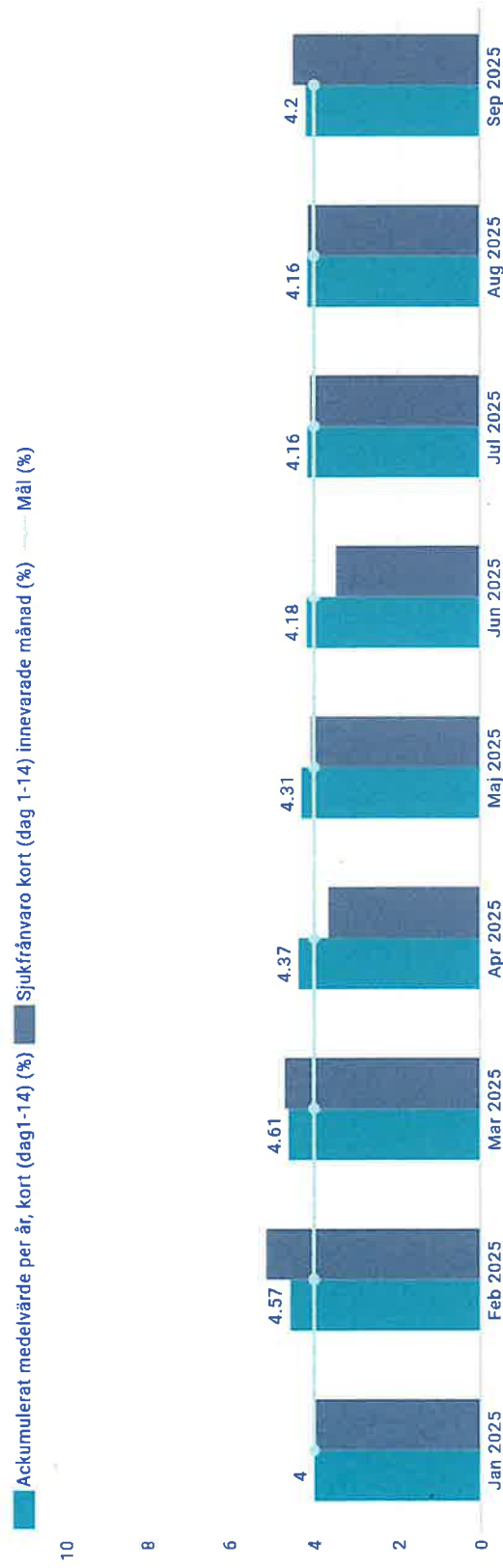
130524R Rev2

Sjukfrånvaro (total) Svealandstrafiken

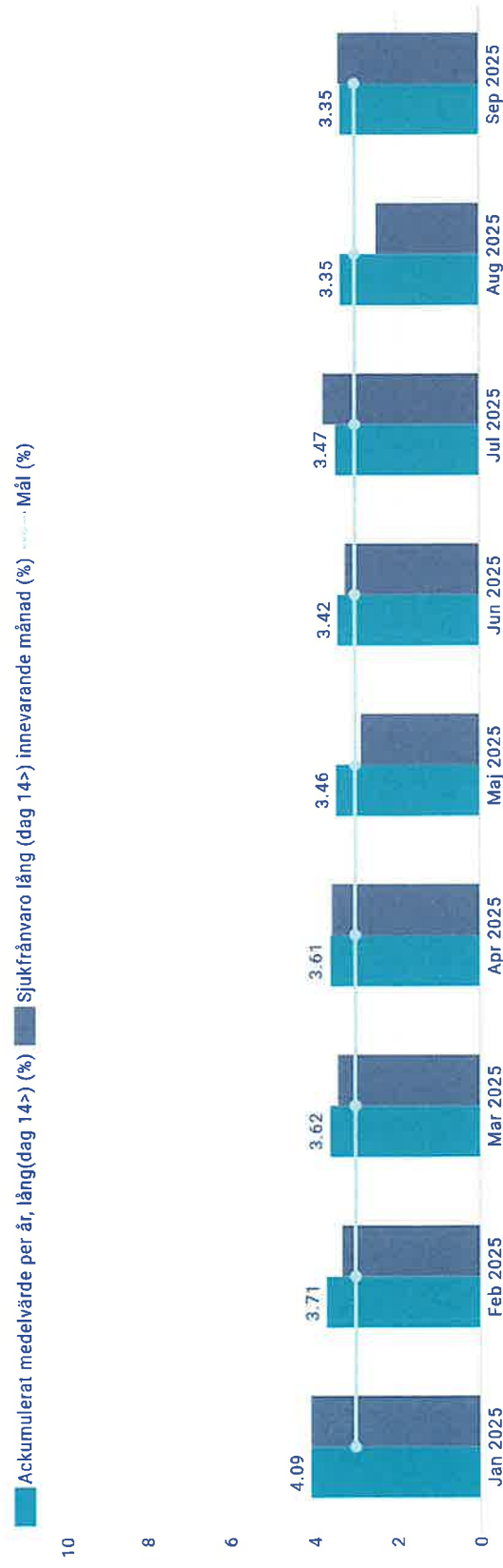


Oktober prel. siffror

Sjukfrånvaro (kort dag 1 -14) Svealandstrafiken



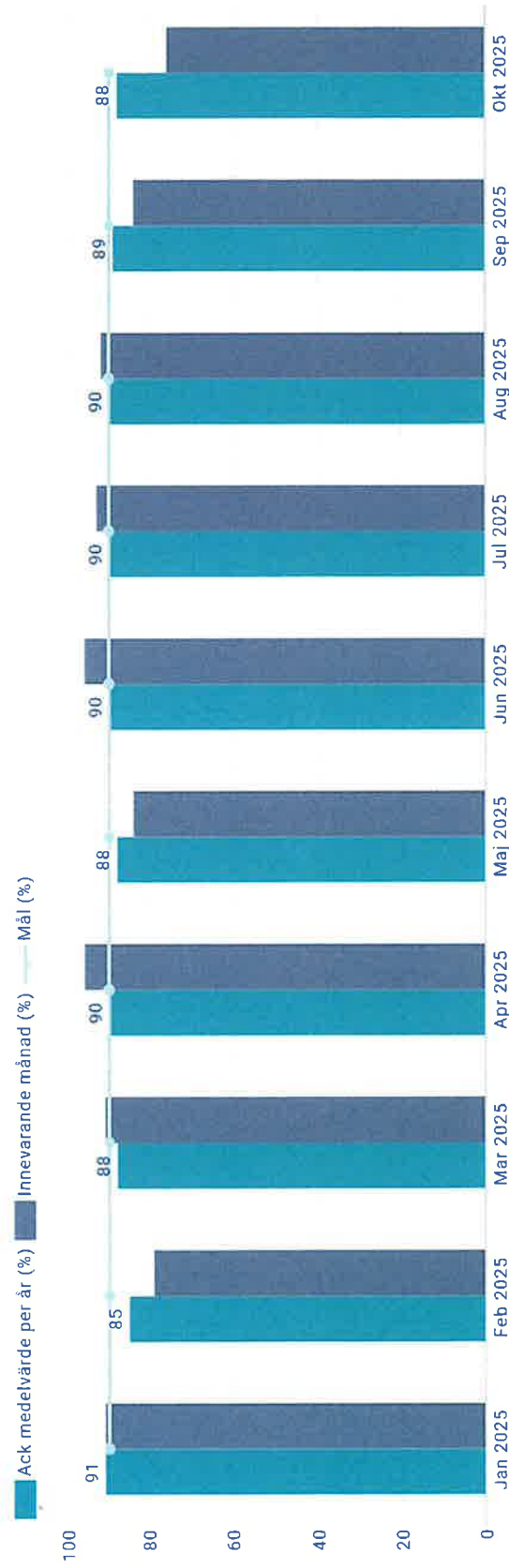
Sjukfrånvaro (lång dag 14 -) Svealandstrafiken



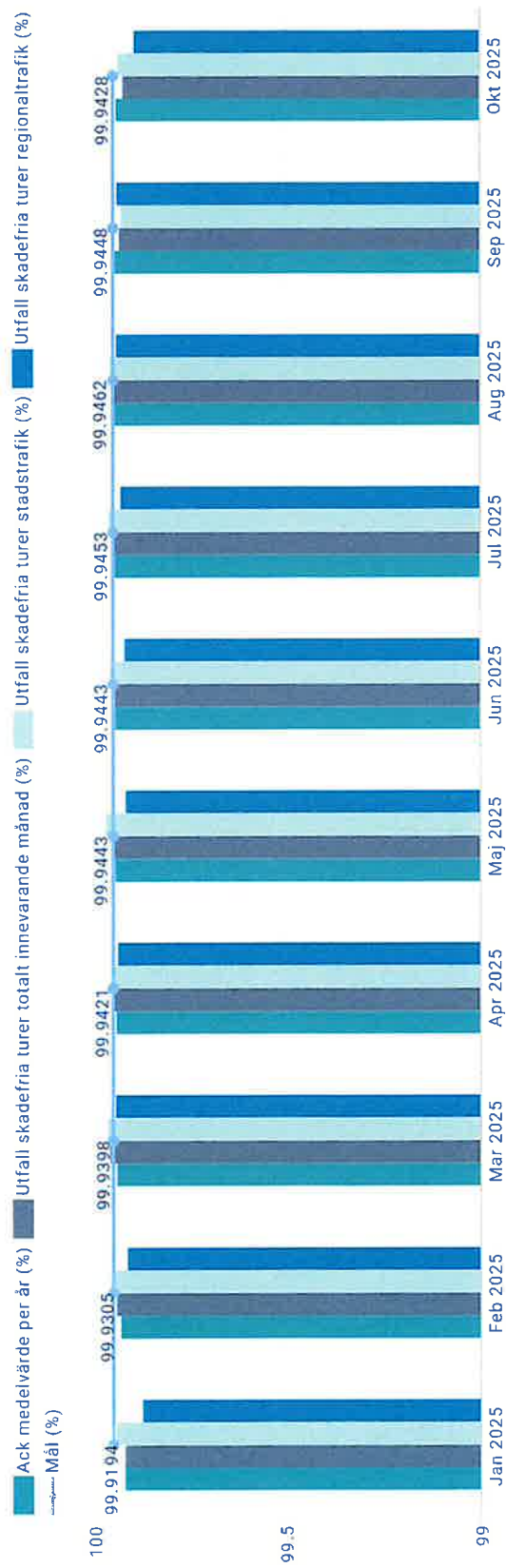
Miljö och säkerhet

DDCNR (rev-

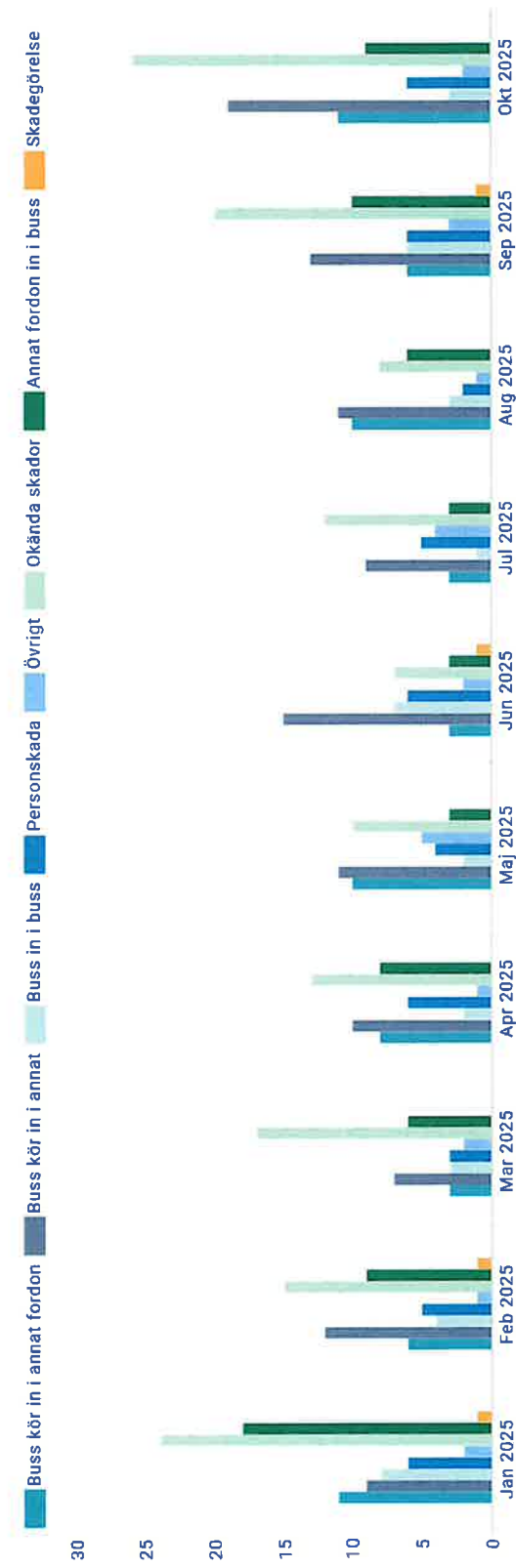
Andelen besiktningar utan anmärkning, 90% Svealandstrafiken Totalt



Andel skadefria turer Mål 99,95 Svealandstrafiken Totalt



Antal skador Svealandstrafiken Totalt





Svealandstrafiken



Medarbetarundersökning 2025



Styrelsen 2025-11-25

Svarsfrekvens 2025

Svarsfrekvens

65%

Respondenter: 723
Mottagare: 1106

Framgångsfaktorer:

- Kommunikation
- APT:er och infotorg.
- Trycker på anonymitet.
- Jobbat med mejltillgång

Svarsfrekvens 2024

- 58%
- 636 av 1103

Lärdomar:

- Tvivel anonymitet
- Saknar inlogg till mejl
- Ser inte syftet med att svara

Index

Indextabell

Medarbetarundersökning 2025 Medarbetarundersökning 2024

	n= 723	n= 636
MMi - Motiverad Medarbetarindex	75	73
Stolthet	80	77
Ledarskap	79	76
Arbetsituation	72	71
Hälsa och balans	74	72

Ett lågt resultat att fokusera på och utveckla
Ett godkänt resultat med förbättringspotential
Ett högt resultat att bibehålla och lära av

0-49
50-74
75-100

- **MMi - Motiverad Medarbetarindex:** mäter medarbetarnas engagemang, motivation och drivkraft att utföra sitt arbete.
- **Stolthet:** mäter medarbetarnas känsla av stolthet över att arbeta hos Svealandstrafiken.
- **Ledarskap:** mäter medarbetarnas upplevelse av ledarskapet inom bolaget (baserat på frågeområdet "ledarskap").
- **Arbetsituation:** mäter medarbetarnas upplevelse av sin dagliga arbetsmiljö (baserat på frågeområdet "arbetsituation").
- **Hälsa och balans:** mäter medarbetarnas upplevelse av sitt välmående och balans mellan arbete och privatliv (baserat på frågeområdet "hälsa och balans").

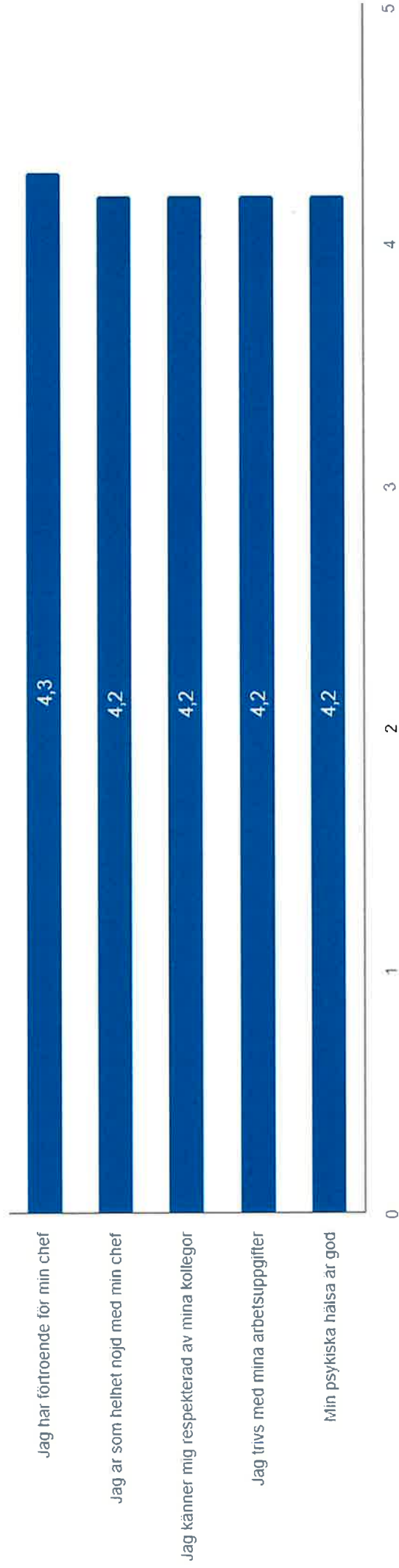
Våra mål 2025

MMi	75
Stolthet	79
Ledarskap	78
Arbetsituation	73
Hälsa och Balans	74



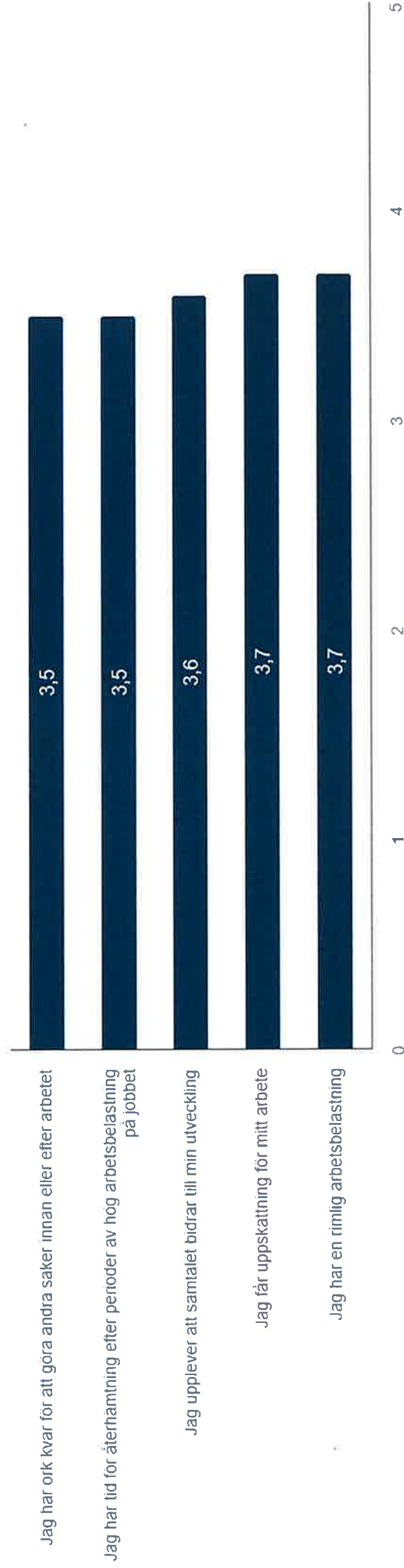
Övergripande resultat

Styrkor - Frågor med högst resultat



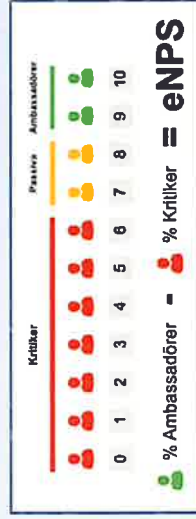
Övergripande resultat

Förbättringsområden - Frågor med lägst resultat



eNPS

Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Svealandstrafiken som arbetsgivare till en vän eller bekant?



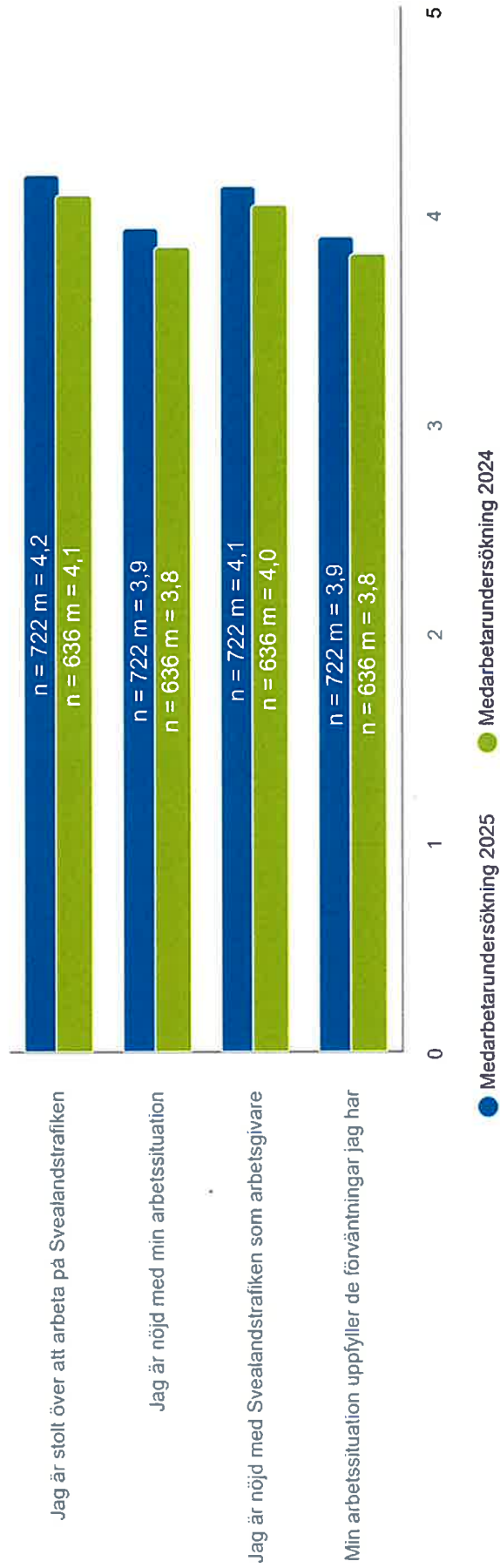
- Metod som mäter hur villiga medarbetare är att rekommendera sin arbetsplats till andra
- Mäts på en skala 0-10
- eNPS-värde → andelen ambassadörer minus andelen kritiker (-100 till +100)
- 1-20 = bra
- 21-50 = väldigt bra
- 50 + = utmärkt

Helhet

Helhet

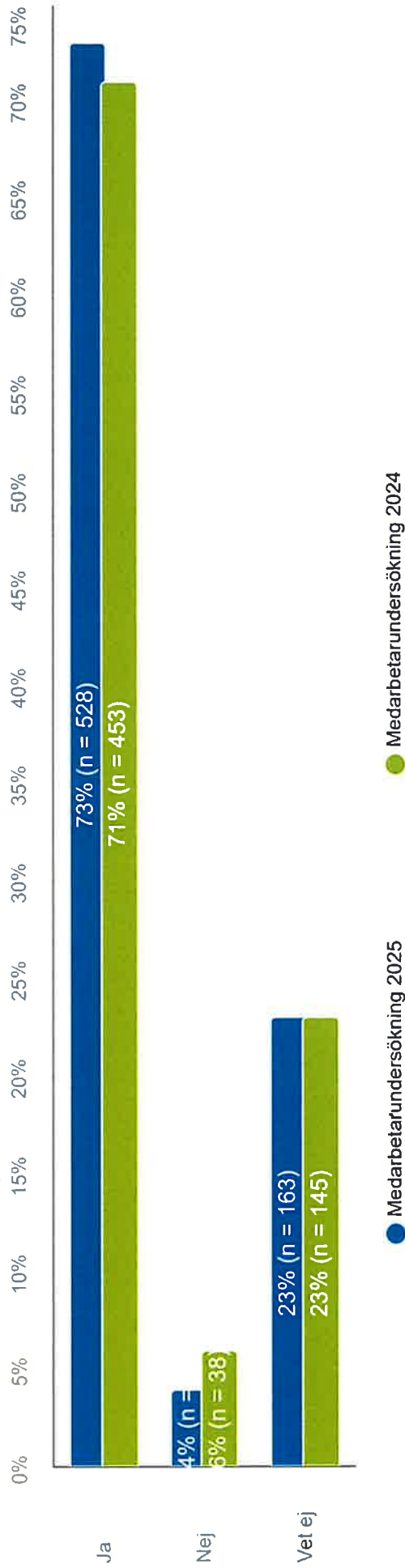
Besvara fragorna på skala 1-5 samt vet ej, där 1 = Instämmer inte alls och 5 = Instämmer helt

Alternativ: Vet ej - har uteslutits från medelvärdet



Arbeta kvar om 2 år

Jag tror att jag kommer att arbeta kvar på Svealandstrafiken om 2 år

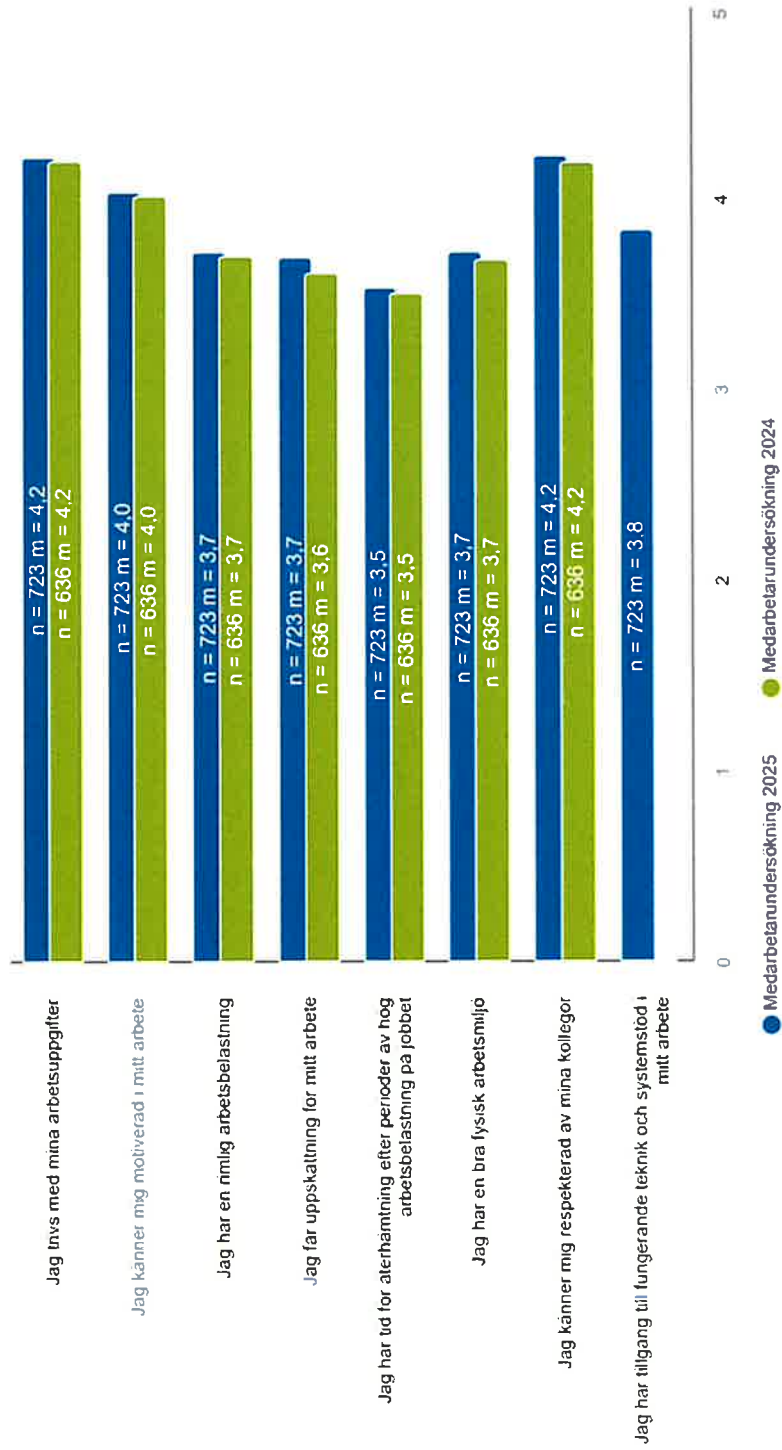


Arbetsituation

Arbetsituation

Besvara frågorna på skala 1-5 där 1 = instämmer inte alls och 5 = instämmer helt

Alternativ: Vet ej - har uteslutits från medelvärdet

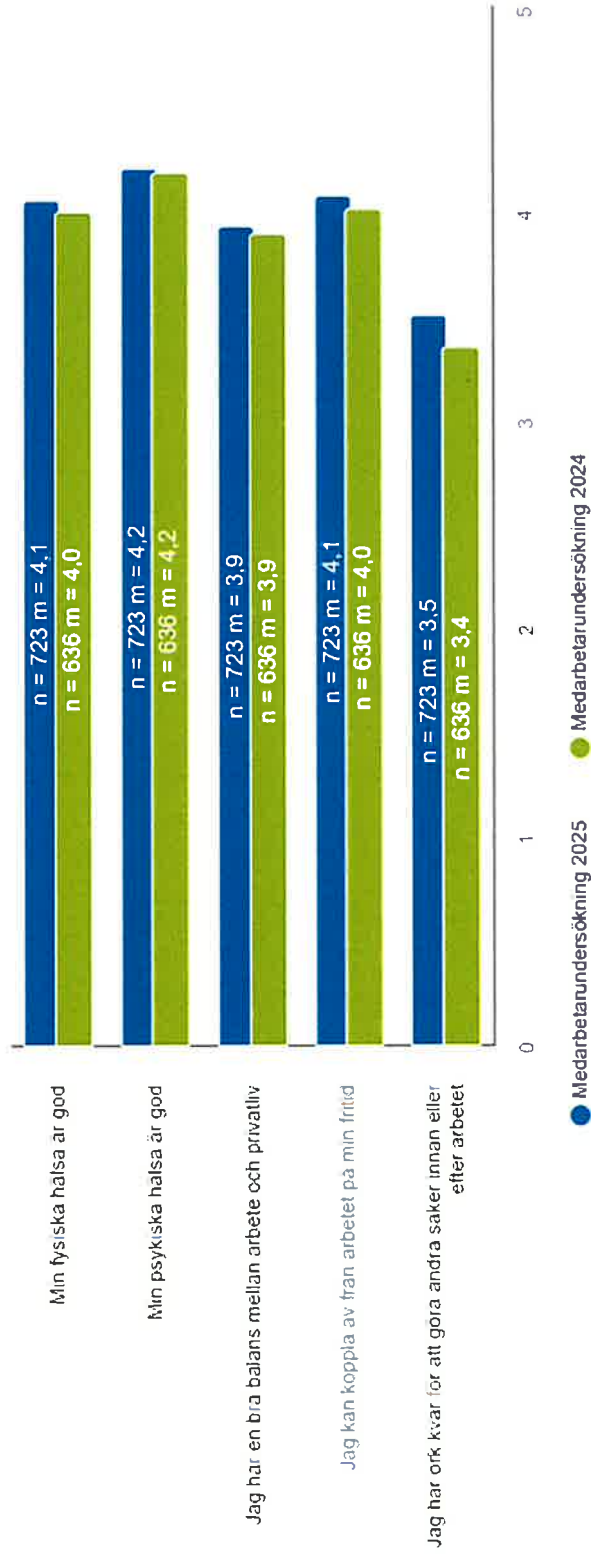


Hälsa och balans

Hälsa och balans

Besvara frågorna på skala 1-5 samt vet ej, där 1 = Instämmer inte alls och 5 = Instämmer helt

Alternativ: Vet ej - har utesluts från medelvärdet

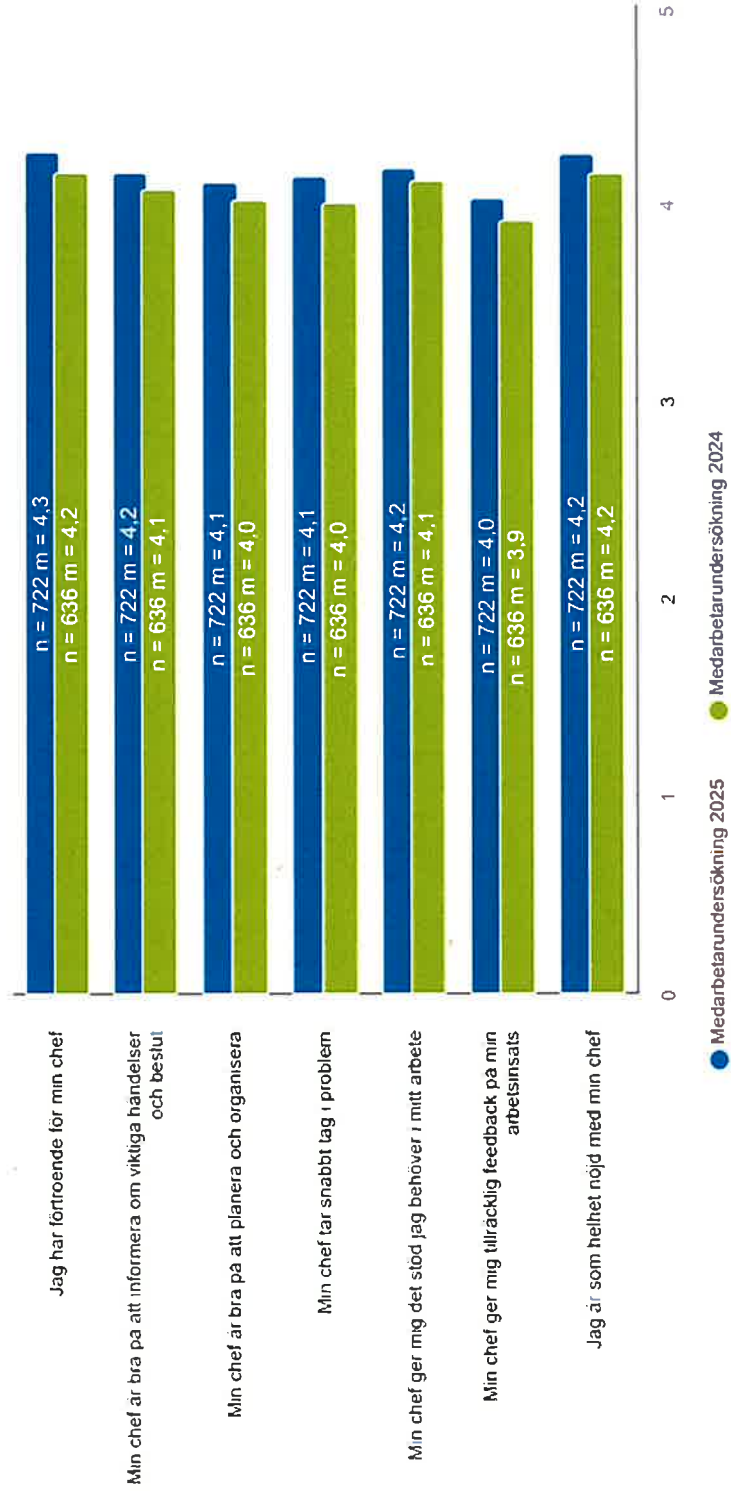


Ledarskap

Ledarskap

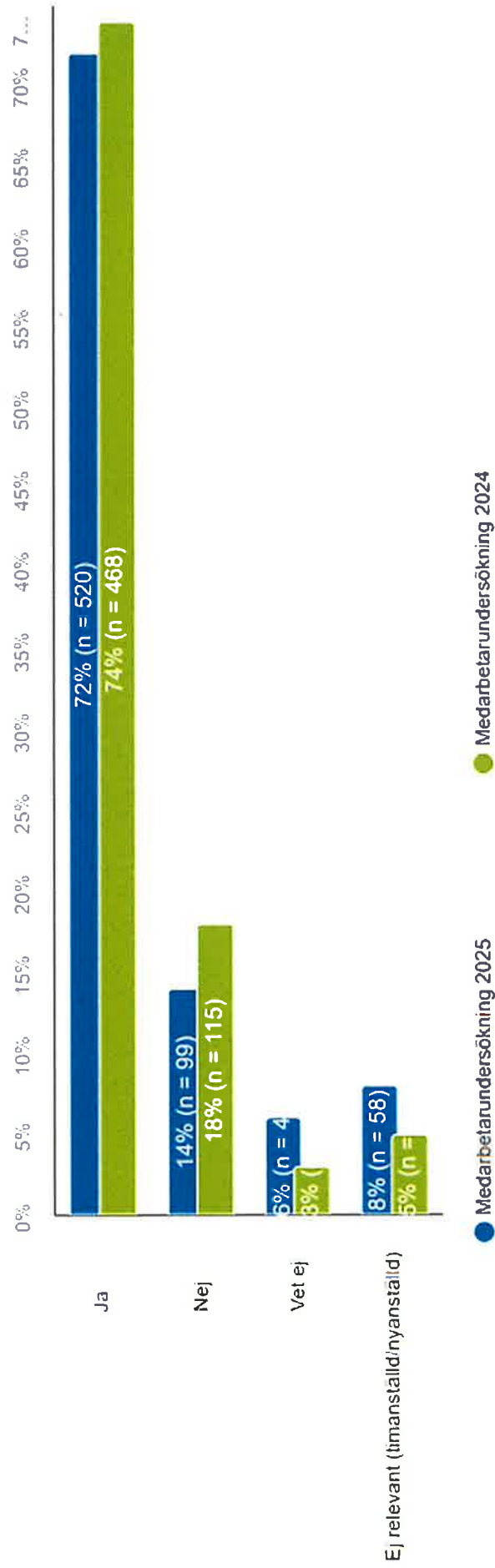
Chef's närmaste chef som du bland annat har medarbetar- och lönesamtal med. Besvara frågorna på skala 1-5 samt vet ej, där 1 = instämmer inte alls och 5 = instämmer helt

Alternativ: Vet ej - har utesluts från medelvärdet



Har du haft ett medarbetarsamtal

Har du haft ett medarbetarsamtal under de senaste 12 månaderna?

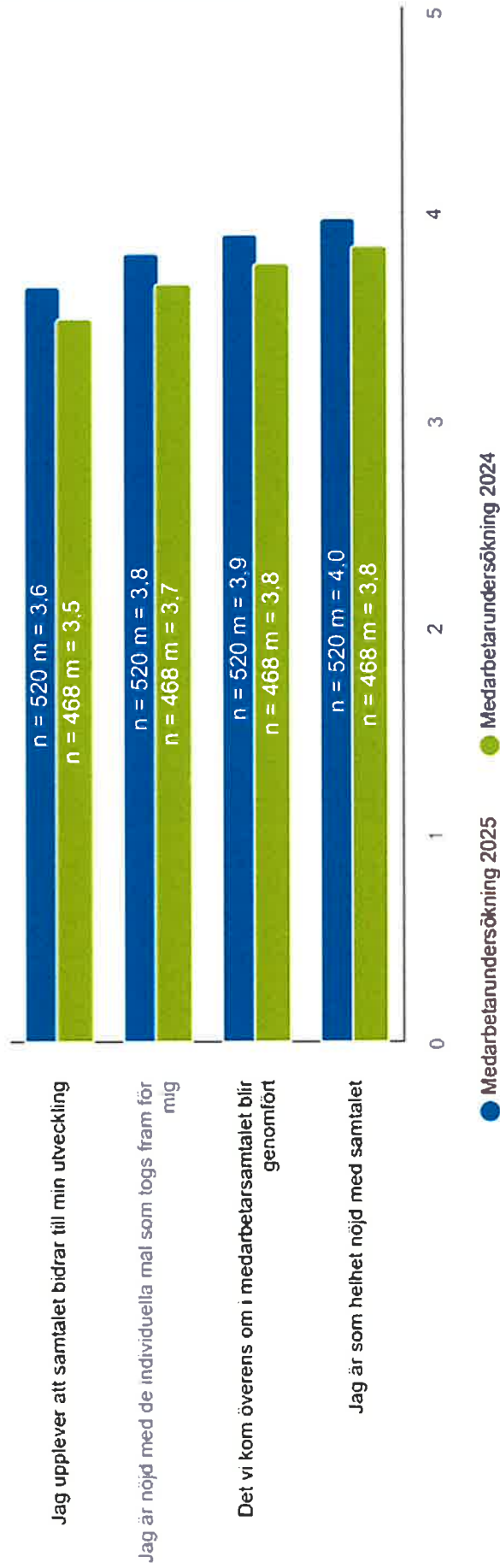


Medarbetarsamtals upplevelse

Medarbetarsamtal

Besvara frågorna på skala 1-5 samt vet ej, där 1 = Instämmer inte alls och 5 = Instämmer helt

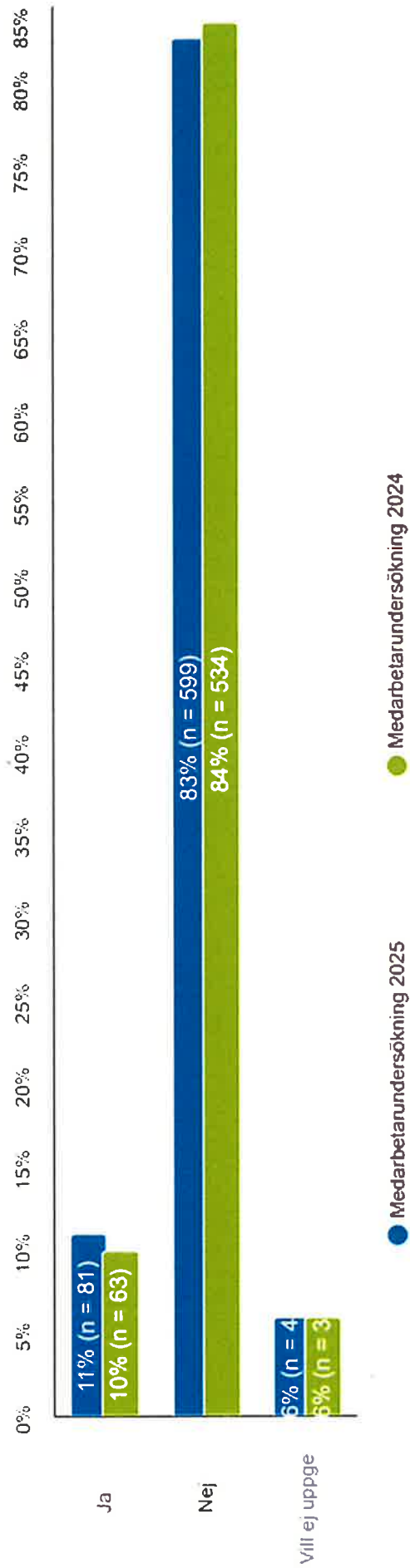
Alternativ: Vet ej - har uteslutits från medelvärdet



Diskriminering

Har du under de senaste 12 månaderna utsatts för diskriminering i ditt arbete?

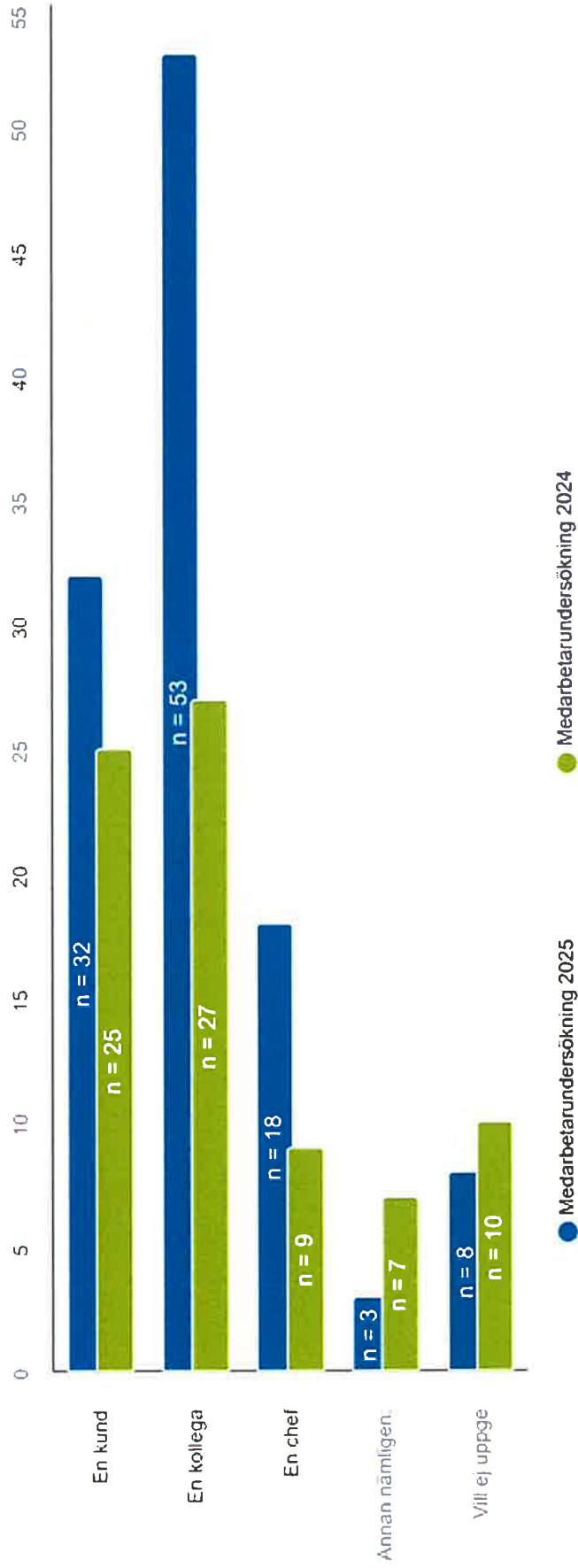
Kom ihåg att dina svar är anonyma och att alla svar på dessa frågor endast sammanställs på totalnivå.



Av vem har du blivit utsatt?

Av vem eller vilka har du blivit utsatt för diskriminering på din arbetsplats?

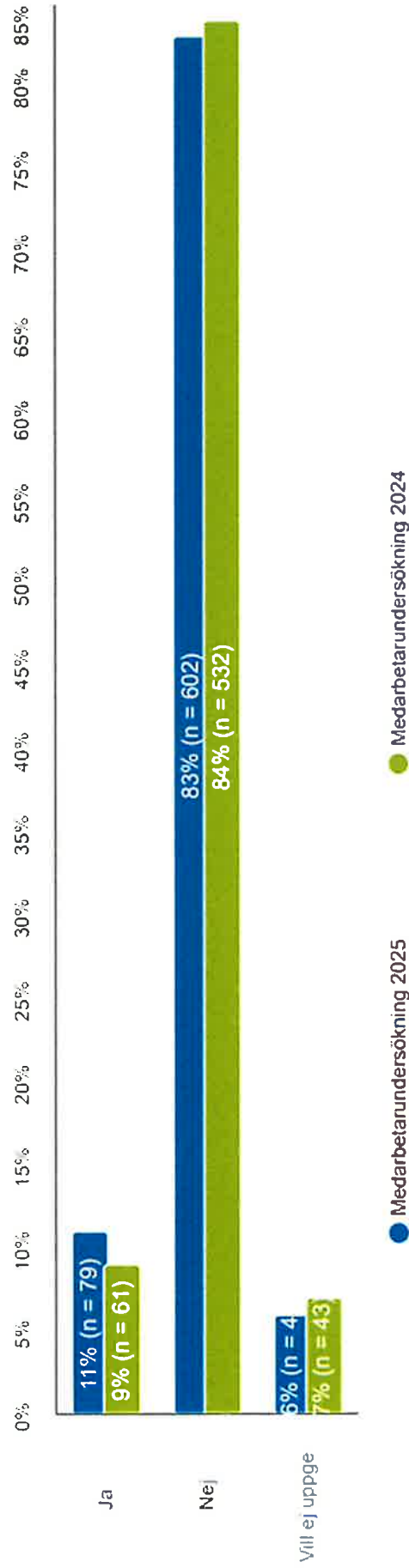
Antal svar: 144 , Valda alternativ: 192



Kränkande särbehandling och mobbing

Har du personligen, under de senaste 12 månaderna, känt dig utsatt för kränkande särbehandling/mobbing i ditt arbete?

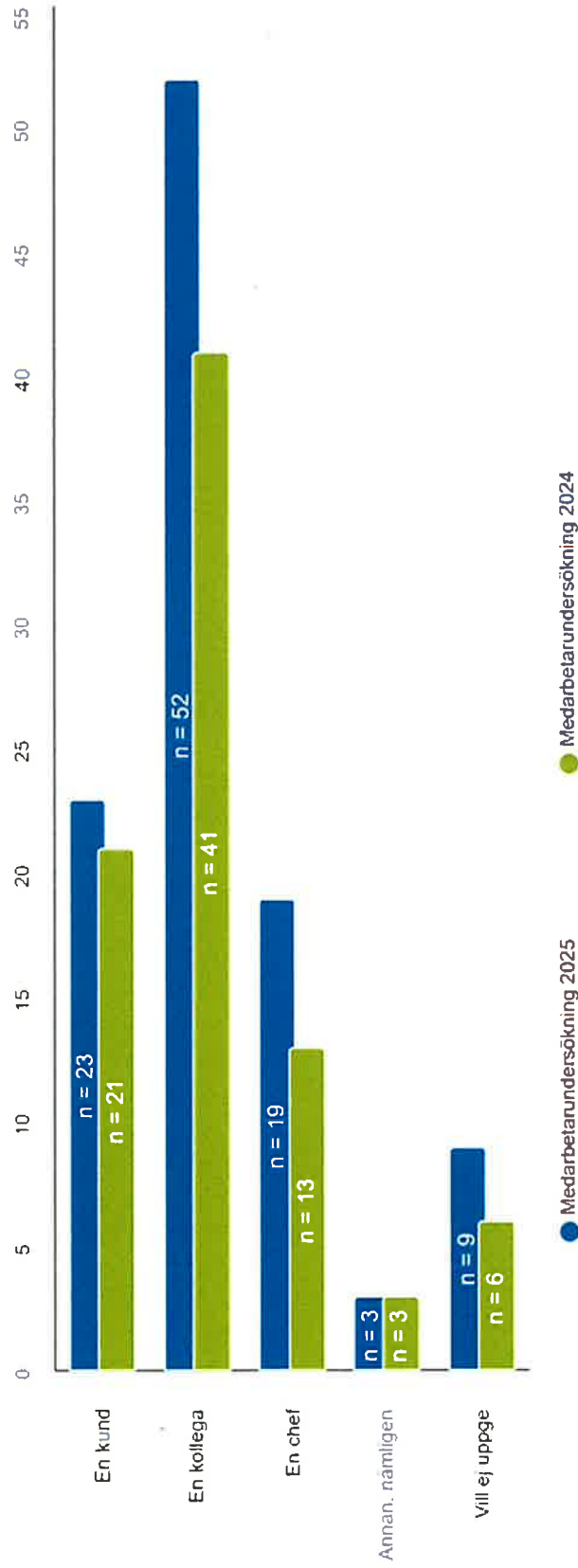
Kom ihåg att dina svar är anonyma och att alla svar på dessa frågor endast sammanställs på totalnivå



Vem har utsatt dig?

Vem eller vilka har utsatt dig för detta?

Antal svar: 140 . Valda alternativ: 190



Hot och våld

Har du personligen, under de senaste 12 månaderna, blivit utsatt för hot/våld i ditt arbete?



Vem har utsatt dig?

Vem eller vilka har utsatt dig för hot/våld?

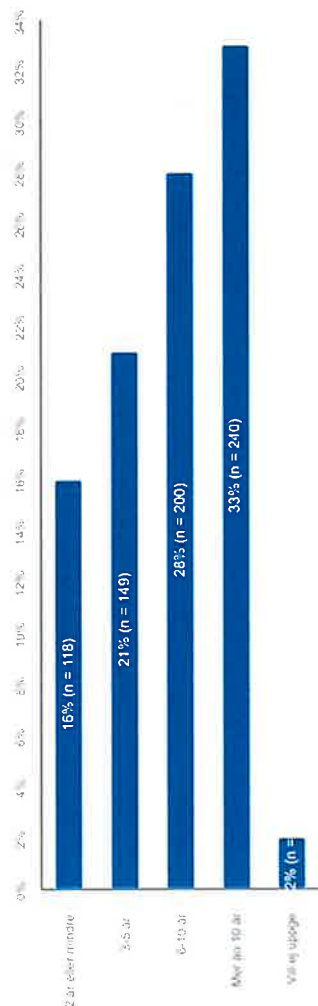
Antal svar: 136 , Valda alternativ: 143



Bakgrundsfrågor

Hur många år har du arbetat hos Svealandsstrafiken?

Anul 56, Nr. 723



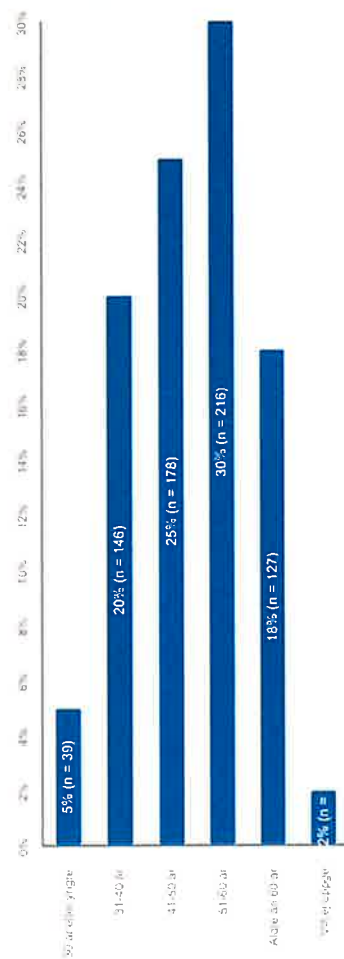
Vilket kön identifierar du dig med?

Antal svar: 123



Hur gammal är du?

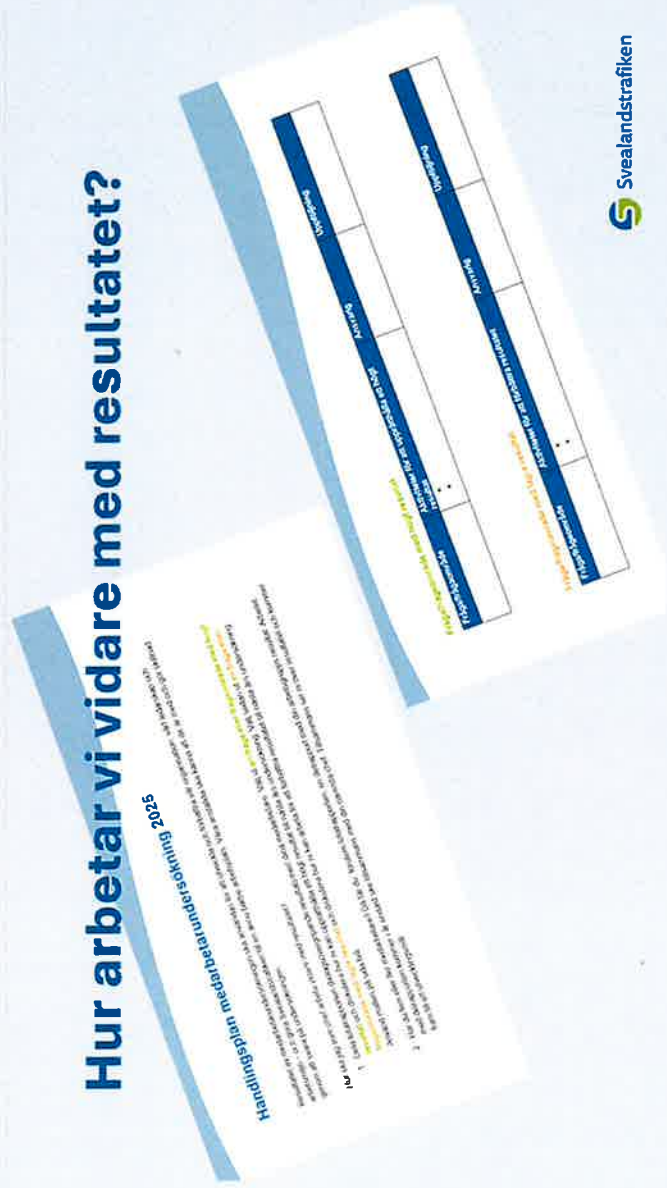
Antibiotic 723



Vad händer nu?

- Rapporterna presenteras i olika forum, ledningsgrupper, medarbetargrupper.
- Vi skapar handlingsplaner för att prioritera aktiviteter och insatser för 2026

Hur arbetar vi vidare med resultatet?



Tillsammans

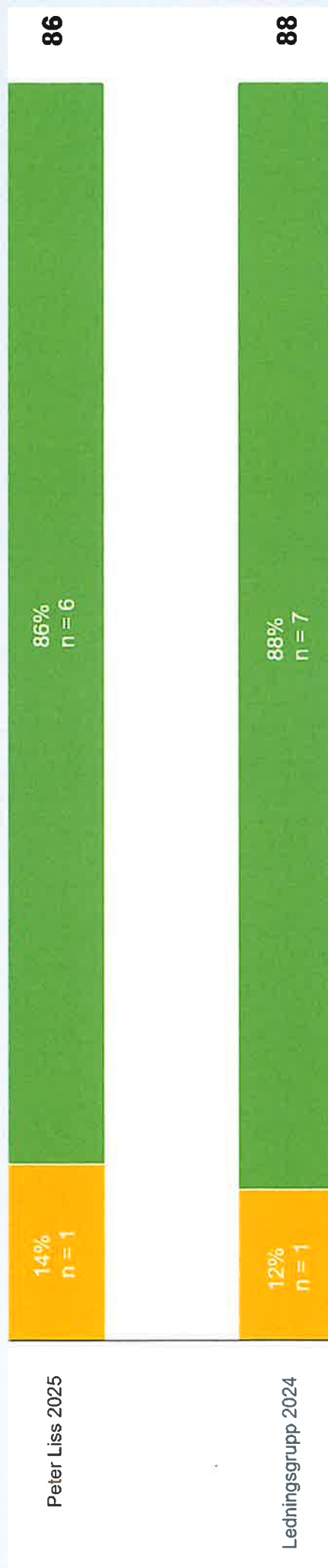
Skapar vi en ännu bättre
arbetsplats att jobba på!



Indextabell

Peter Liss 2025 Ledningsgrupp 2024

	n= 7	n= 8
MMi - Motiverad Medarbetarindex	96	93
Stolthet	100	100
Ledarskap	94	95
Arbetssituation	94	87
Hälsa och balans	87	75





Svealandstrafiken

Budget 2026 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Resultaträkning	2026 Budget	2025 Prognos 2	Budget 26/Prognos 25 Avvikelse	2025* Budget	Budget 26/Budget 25 Avvikelse
Rörelsens intäkter					
Trafikintäkter	1 415 139	1 279 000	136 139	1 271 355	143 784
Övriga intäkter	15 000	77 000	-62 000	20 000	-5 000
Summa intäkter	1 430 139	1 356 000	74 139	1 291 355	138 784
Rörelsens kostnader					
Trafikkostnader	-532 372	-539 000	6 628	-477 956	-54 416
Övriga kostnader	-113 195	-97 000	-16 195	-104 624	-8 571
Personalkostnader	-634 112	-589 000	-45 112	-580 665	-53 447
Avskrivningar	-103 788	-89 000	-14 788	-97 185	-6 603
Summa rörelsens kostnader	-1 383 467	-1 314 000	-69 467	-1 260 430	-123 037
Rörelseresultat	46 672	42 000	4 672	30 925	15 747
Finansiella poster	-22 172	-17 000	-5 172	-20 125	-2 047
Res efter finansiella poster	24 500	25 000	-500	10 800	13 700
* Justerad budget i januari 2025 med anledningen av återinförandet av skattebefrielse för biogas					

Investeringsbudget 2026 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Investeringar*	2026 Budget	2025 Prognos 2	2025 Budget
Fordon - el/ biogas**	696 196	1 200	231 000
Byggnad & maskiner och inventarier	22 950	14 000	14 000
El-infrastruktur**	81 197	17 000	45 000
Totalt	800 343	32 200	290 000
* exkl. eventuella miljörelaterade bidrag			
** investeringsmedel delvis överflyttade från 2025			

Investeringsplan 2026-2029 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Investeringar*	2026	2027	2028	2029	Total
Fordon - el/ biogas**	696 196	205 020	360 500	768 650	2 030 366
Byggnad & Maskiner/Inventarier	22 950	15 000	15 000	15 000	67 950
El-infrastruktur**	81 197	40 300	16 000	0	137 497
Totalt	800 343	260 320	391 500	783 650	2 235 813

* exkl. eventuella

miljörelaterade bidrag

** investeringsmedel helt eller delvis överförda från 2025

Låneram 2026-2029 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Investeringar	2026	2027	2028	2029	Total
Fordon - el/ biogas	696 196	205 020	360 500	737 904	1 999 620
Byggnad & Maskiner/Inventarier	0	0	0	0	0
El-infrastruktur	61 197	24 180	9 600	0	94 977
Kortsiktig finans. moms	189 348	51 000	90 000	184 000	514 348
Låneram	946 741	280 200	460 100	921 904	2 608 945

Ekonomisk utblick 2026-2029 resultaträkning Svealandstrafiken AB (TSEK)

Resultaträkning	2026	2027	Förändring %	2028	Förändring %	2029	Förändring %
Rörelsens intäkter							
Trafikintäkter	1 415 139	1 451 000	3%	1 487 000	2%	1 524 000	2%
Övriga intäkter	15 000	15 000	0%	15 000	0%	15 000	0%
Summa intäkter	1 430 139	1 466 000	3%	1 502 000	2%	1 539 000	2%
Rörelsens kostnader							
Trafikkostnader	-532 554	-481 000	-10%	-468 000	-3%	-384 000	-18%
Övriga kostnader	-113 195	-115 000	2%	-117 000	2%	-119 000	2%
Personalkostnader	-634 112	-653 000	3%	-673 000	3%	-693 000	3%
Avskrivningar	-103 605	-159 000	53%	-179 000	13%	-248 000	39%
Summa kostnader	-1 383 467	-1 408 000	2%	-1 437 000	2%	-1 444 000	0%
Rörelseresultat	46 672	58 000	24%	65 000	12%	95 000	46%
Finansiella poster	-22 172	-32 000	44%	-36 000	13%	-58 000	61%
Res efter finansiella poster	24 500	26 000	-6%	29 000	12%	37 000	28%

Ekonomisk utblick 2026-2029 balansräkning Svealandstrafiken AB (TSEK)

Tillgångar	2025-12-31	2026-12-31	2027-12-31	2028-12-31	2029-12-31
Anläggningstillgångar					
Byggnader	148 000	147 000	146 000	146 000	145 000
Mark och markanläggning	98 000	98 000	97 000	97 000	96 000
Pågående nyanläggning/ tillbyggnad	25 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Maskiner & inventarier och vagnpark	443 000	1 130 000	1 222 000	1 426 000	1 956 000
Materiella tillgångar	714 000	1 385 000	1 475 000	1 679 000	2 207 000
Finansiella tillgångar	39 000	37 000	35 000	33 000	31 000
Anläggningstillgångar	753 000	1 422 000	1 510 000	1 712 000	2 238 000
Omsättningstillgångar					
Varulager	16 000	16 000	17 000	18 000	18 000
Kundfordringar	117 000	122 000	126 000	130 000	133 000
Kortfristiga fordringar	17 000	17 000	18 000	19 000	19 000
Förutbetalda kostnader upplupna intäkter	7 000	7 000	7 000	7 000	8 000
Likvida medel	71 000	46 000	55 000	66 000	80 000
Omsättningstillgångar	228 000	208 000	223 000	240 000	258 000
Tillgångar	981 000	1 630 000	1 733 000	1 952 000	2 496 000

Ekonomisk utblick 2026-2029 balansräkning Svealandstrafiken AB (TSEK)

Eget kapital och skulder	2025-12-31	2026-12-31	2027-12-31	2028-12-31	2029-12-31
Eget kapital					
Bundet eget kapital	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000
Fritt eget kapital	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Eget kapital	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000
Obeskattade reserver	-221 000	-246 000	-272 000	-301 000	-338 000
Avsättningar	-80 000	-69 000	-61 000	-54 000	-47 000
Långfristiga skulder	-470 000	-1 126 000	-1 225 000	-1 432 000	-1 953 000
Kortfristiga skulder	-199 000	-178 000	-164 000	-154 000	-147 000
Eget kapital och skulder	-981 000	-1 630 000	-1 733 000	-1 952 000	-2 496 000



Affärspla

2026 – 20

Svealandstrafiken

Innehåll

3	Inledning
4	Historiska nedslag
5	Affärsidé, affärsmodell och vision
6	Våra värderingar
7	Här är vi alla ledare
8	Här arbetar människor från hela världen
9	Vår körskola säkrar viktig kompetens
10	Hållbarhet i alla dimensioner
11	Svealandstrafiken i en föränderlig omvärld
12-18	Våra övergripande målområden
	- Kund
	- Medarbetare
	- Miljö
	- Säkerhet
	- Ekonomi
	- Affären
19	Korta fakta
20	Våra underentreprenörer
21	Vår geografi
22	Uppdrag, legal struktur och intressenter

Bilagor: 1. Processkarta, 2. Årshjul, 3. Målstyrning,
4. Finansiell information, 5. Organisationsschema

Svealandstrafiken



Med starka steg in i framtiden

Kollektivtrafiken är en viktig pusselbit i arbetet mot ett mer hållbart samhälle. Kollektivtrafiken bidrar till att minska transportsektorns klimatpåverkan, ökar jämställdheten, minskar segregationen och den sociala orättvisan genom att göra samhället mer tillgängligt för alla. Svealandstrafiken är därför en viktig aktör för utvecklingen av våra regioner, både som utförare av kollektivtrafiken, men också som arbetsgivare.

Tillsammans med våra ägare fortsätter vi att utveckla kollektivtrafiken i Västmanlands och Örebro län. Vår turbulenta omvärld, kompetensbrist i branschen och växande klimathot gör att vi aldrig kan stanna upp. Vi behöver växla upp arbetet med att öka branschens attraktionskraft och stärka vårt arbetsgivarvarumärke samtidigt som vi fortsätter vårt hållbarhetsarbete och stärker vår beredskap för att stå rustade inför framtiden.

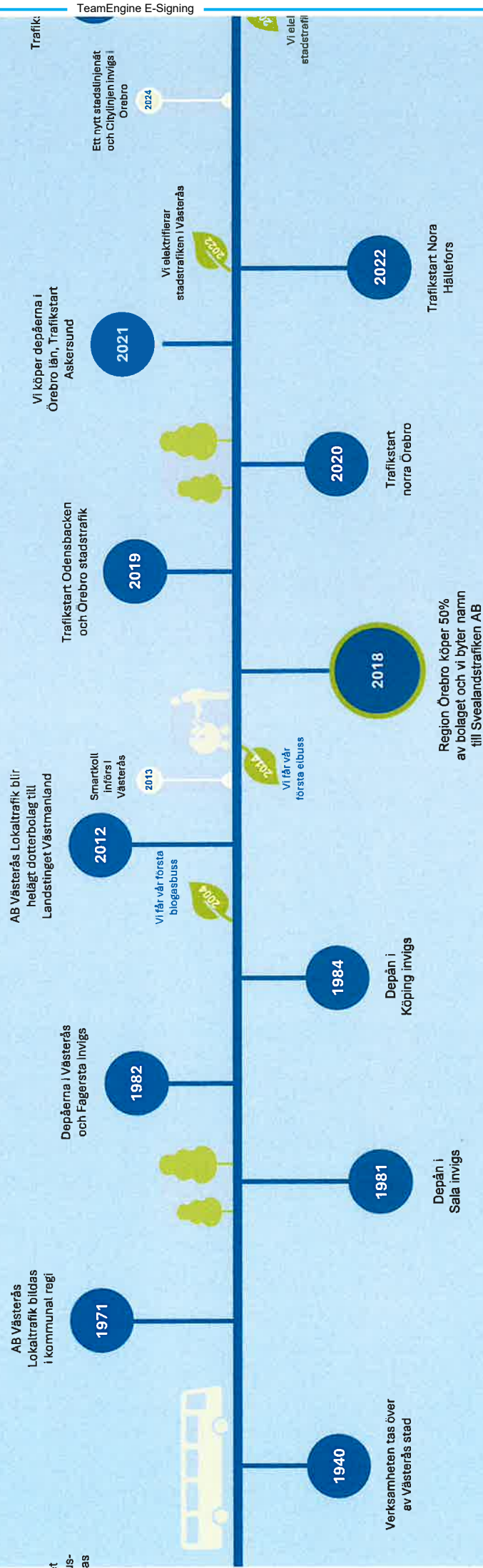
På Svealandstrafiken samlas medarbetare från världens alla hörn. Och i vår mångfald föds gemenskap, driv och innovationskraft. Jag är övertygad om att vi tillsammans har vad som krävs för att möta morgondagen – det är tillsammans vi bygger framtidens Svealandstrafiken.

Peter Liss, VD på Svealandstrafiken AB

Tillsammans bygger vi framtidens Svealandstrafike



Historiska nedslag



ytänkare
logosutmärkelse
ållbarhetsutmärkelse

Vår affärsidé

Vi planerar, levererar och utvecklar hållbar kollektivtrafik med kundens i fokus. Tillsammans med våra ägare, uppdragsgivare och samarbetspartners skapar vi affärsmässig samhällsnytta och bidrar till ett levande samhälle.

Vår affärsmodell

Med en unik affärsmodell är vi en hybrid i kollektivtrafikssverige. Modellen bygger på att de trafikuppdrag som vi tilldelas levereras med en kombination av trafik i egen regi och upphandlade underentreprenörer. Med vår modell kan vi optimera, leverera och utveckla kollektivtrafiken i våra regioner på ett kvalitativt, affärsmässigt och hållbart sätt. Vi verkar för samhället, miljön, den lokala näringen och mångfalden i vår bransch.

Åsiktigheten i vårt upplägg är en styrka som skapar möjlighet att erbjuda flexibilitet som gynnar alla parter: resenärer, ägare, uppdragsgivare och samarbetspartners.

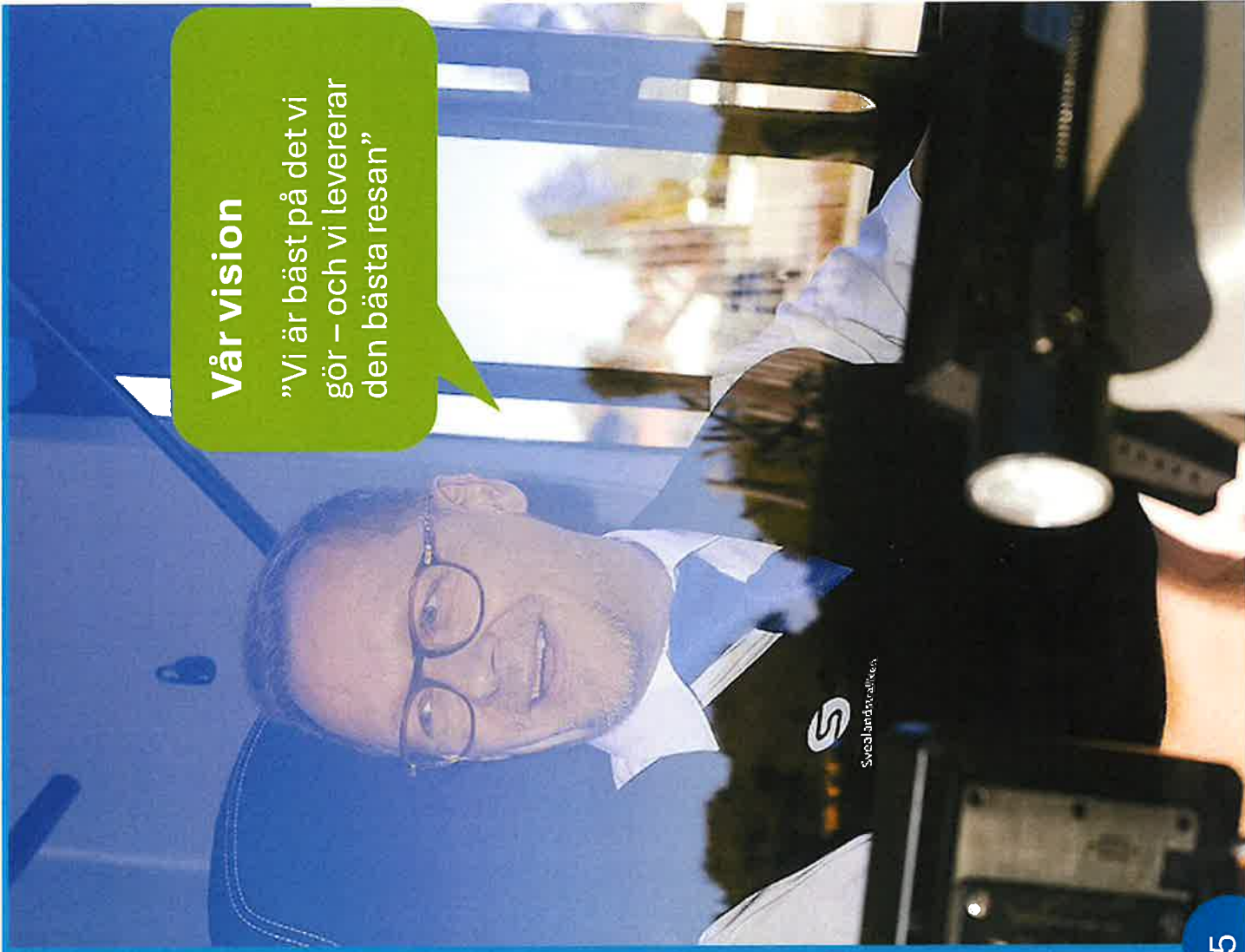
Modellen med trafik i egen regi och underentreprenörer säkerställer effektiv användning av resurser som redan finns på marknaden och bidrar till ett starkare näringsliv i våra regioner. Med olika typer av avtal och en bred användning av olika bränsleslag och fordonstyper skapar vi också gemensamt en bredd i vår gemensamma fordonssflotta och står tillsammans bättre rustade för att möta en föränderlig omvärld.

Tillsammans med våra underentreprenörer arbetar vi för att hela den förbättra och utveckla vår leverans till våra uppdragsgivare.

Svealandstrafiken

Vår vision

”Vi är bäst på det vi gör – och vi levererar den bästa resan”



Våra värderingar

Våra värderingar är våra ledstjärnor. De hjälper oss att fatta beslut som går i riktning mot vår vision och våra långsiktiga mål. Våra värderingar lägger grunden för vår positiva bolagskultur och beskriver hur vi som individer vill bli bemötta och ska bemöta andra i vårt dagliga arbete.

Vi har valt att sammanfatta våra värderingar i fyra ord så att vi enkelt kan påminna oss själva och varandra. Vi kallar dem helt enkelt:



Samverkande

Vi arbetar tillsammans i team med ett öppet och inkluderande klimat och vi sätter kundens och medarbetarens bästa i fokus.



Värdeskapande

Vi skapar bestående värde i form av affärsmässig samhällsnytta tillsammans med våra intressenter.



Engagerande

Vi engagerar oss själva och andra och alltid vårt bästa för att få nöjda kunder och stolta ägare.



Ansvarstagande

Vi tar ansvar varje dag, året runt genon att leverera en säker, trygg och hållbar kollektivtrafik.



Svealandstrafik

Här är vi alla ledare

Vi som jobbar på Svealandstrafiken är alla ledare och skapar delaktighet och engagemang genom att leda med tillit. Vi ger varandra förutsättningar att utföra våra arbetsuppgifter på bästa sätt och vi tror på vår förmåga att leda andra och oss själva. Vi motiverar och skapar arbetsglädje för att nå våra mål och skapa värde för våra kunder. Vi samarbetar effektivt och ansvarsfullt varje dag, med verksamhetens bästa i fokus. Vi är goda ledare och förebilder genom att:



Lyssna och vara lyhörda



Visa tillit och respekt



Vara modiga och rättvisa



Vara tydliga och strukturerade



Inspirera och motivera

Svealandstrafiken



Här arbetar människor från hela världen

Hos oss på Svealandstrafiken arbetar människor från världens alla hörn, med olika kulturella bakgrunder och erfarenheter.

Vi arbetar för att alla våra medarbetare ska känna sig inkluderade, respekterade och välkomna, oavsett vem man är eller vart man kommer ifrån. För oss är det viktigt att främja en kultur där vi värdesätter och tar tillvara på våra olikheter.

Vi är övertygade om att vår mångfald berikar oss och skapar ett stort värde för vår organisation. Vår mångfald ger oss fler perspektiv och ökar vår innovationsförmåga.

Vi är stolta över vår mångfald och är också övertygade om att den också ökar vår attraktionskraft som arbetsgivare.

Vår körskola säkrar viktig kompetens

Att arbeta som bussförare är ett ansvarsfullt yrke som kräver känsla för service och kundbemötande. Våra förare är Svealandstrafikens främsta ansikten utåt och för oss är det viktigt att de utbildas till att bli trygga förare, men också att de utbildas i hur de skapar en positiv reseupplevelse i sin helhet för resenären.

Sedan 2012 driver vi på Svealandstrafiken en körskola i egen regi. Vår körskola är en viktig del i vår kompetensförsörjning och vi har sedan starten utbildat cirka 200 förare.

För oss är det viktigt att arbeta för att öka branschens attraktivitet, få fler att få upp ögonen för bussföraryrket och öka jämställdheten i branschen. Vår egen körskola har också bidragit till att öka andelen kvinnor i vår förarkår.

Svealandstrafiken



Hållbarhet i alla dimensioner

Hållbarhet har sedan länge varit en naturlig del av Svealandstrafikens verksamhet och vår ambition är att bidra till en hållbar samhällsutveckling där kollektivtrafik är en självklar del av människors vardagliga resande. En kollektivtrafik som är både grön, rättvis och kostnadseffektiv. Vi arbetar med hållbarhet från alla dimensioner.

Tillsammans
arbetar vi för
mer hållbar
framtid!

För oss står klimatneutralitet högt på agendan, vi verkar för schyssta förhållanden för en mer hållbar utveckling och vi tar ansvar som företag och sätter samhällsnyttan i fokus. Som en stor aktör har vi möjlighet att påverka både branschen och regionen positivt och vi vill vara en föregångare och inspiratör i hållbarhetsfrågorna.

Omställningen till en än mer hållbar verksamhet, som både är grön och rättvis genom hela värdekedjan, bygger på ett gediget arbete där hela organisationen krokar arm såväl som en nära samverkan med våra leverantörer.



Svealandstrafiken i en föränderlig omvärld

- Turbulent och orolig omvärld
- Ändrat säkerhetsläge, ökat beredskapsbehov
- Digitalt beteende kräver nya digitala lösningar, automation och AI
- Städer växer, nya stadsmiljöer och förändrade infrastrukturer
- Utmanande framtida demografiska förändringar och kompetensförsörjningsbehov
- Ökat behov av nya mobilitetslösningar och tekniska innovationer
- Fortsatt fokus på klimat- och hållbarhetsfrågor

Svealandstrafiken



Våra övergripande målsområden

Våra övergripande sex målsområden visar riktning för de kommande åren. Våra målsområden hjälper oss att prioritera i vår verksamhet och leder oss mot vår vision.

Kund

Medarbetare

Miljö

Säkerhet

Ekonomi

Affären



Målområde Kund

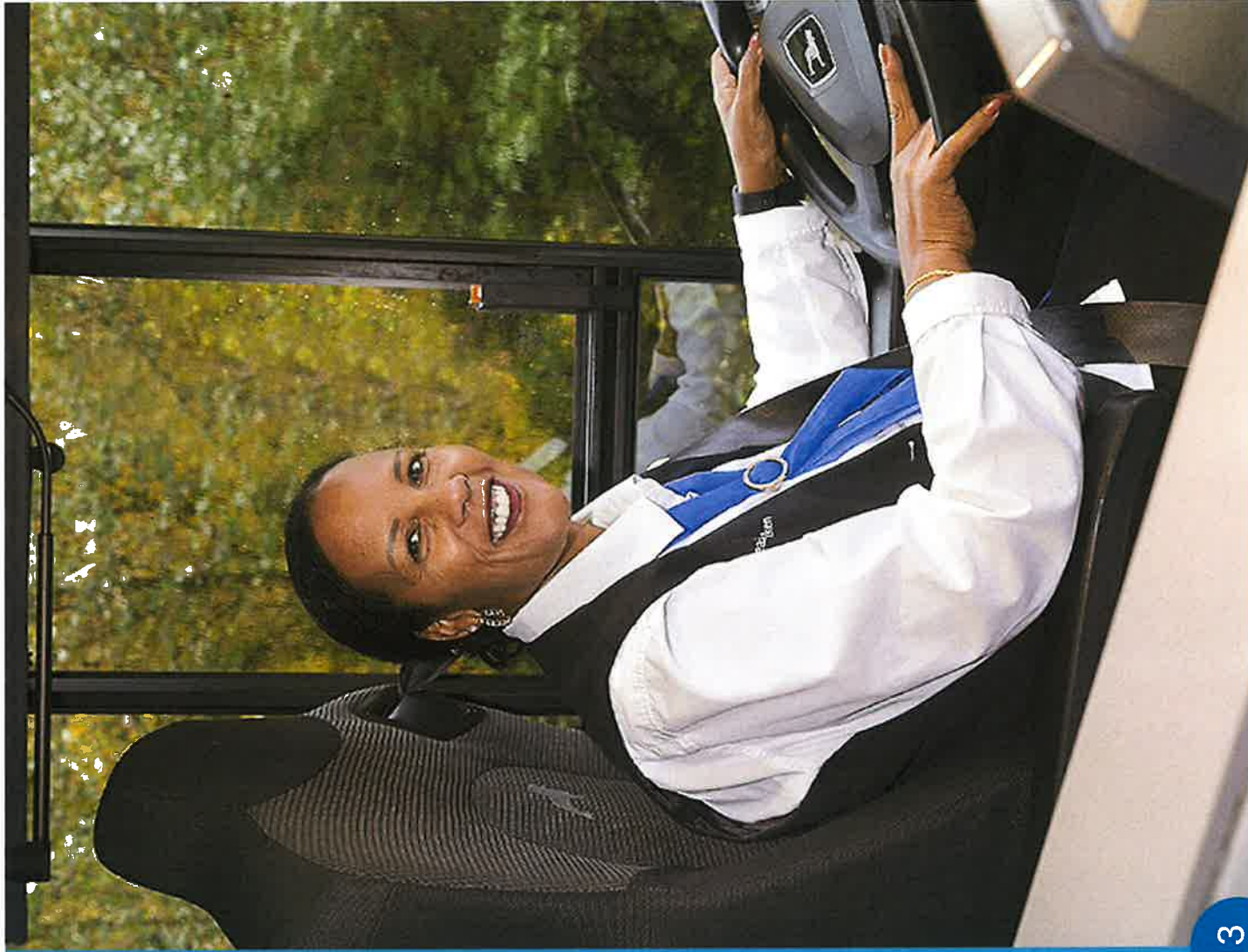
Vårt långsiktiga mål är att vi ska ha Sveriges nöjdaste kunder.

En resenär som reser med Svealandstrafiken ska alltid kunna förvänta sig realtidsinformation om sin resa, få ett trevligt bemötande och en trygg och säker resa i en hel och ren buss som kommer i tid. Vi ska vara en stärkande part till våra uppdragsgivares varumärken.

För att nå vårt mål ska vi ha ett kundfokus som imponerar och vi ska stäva efter att alltid skapa en positiv reseupplevelse som överträffar våra resenärers förväntningar, varje dag, året om.

Vi ser resultat av vårt arbete när vi rankas högt på leveranssäkerhet, förarbemötande, ren och snygg buss och hög nöjdhet med sin senaste resa i såväl våra egna som externa mätningar.

Svealandstrafiken



Målmråde Medarbetare

Vårt långsiktiga mål är att vara en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare.

Svealandstrafiken ska vara ett starkt och känt arbetsgivarvarumärke. Vi ska ha stolta och motiverade medarbetare som känner samhörighet i vårt viktiga samhällsuppdrag. Vi ska vara en jämställd och inkluderande arbetsplats med en hållbar arbetsmiljö som präglas av allas lika värde och där människor trivs och utvecklas.

För att nå vårt mål främjar vi inkludering och jämlikhet, utvecklar våra medarbetare genom kontinuerlig kompetensutveckling, stöd i arbetsmiljön genom att skapa gemenskap och förutsättningar till balans mellan jobb och fritid. Vi utvecklar ledarskapet på alla nivåer och uppmuntrar feedback och medarbetarengagemang.

Vi ser resultat av vårt arbete när vårt motiverad medarbetarindex i högt, våra sjuktal är låga och våra medarbetare rekommenderar oss som arbetsgivare till andra.

Målområde Miljö

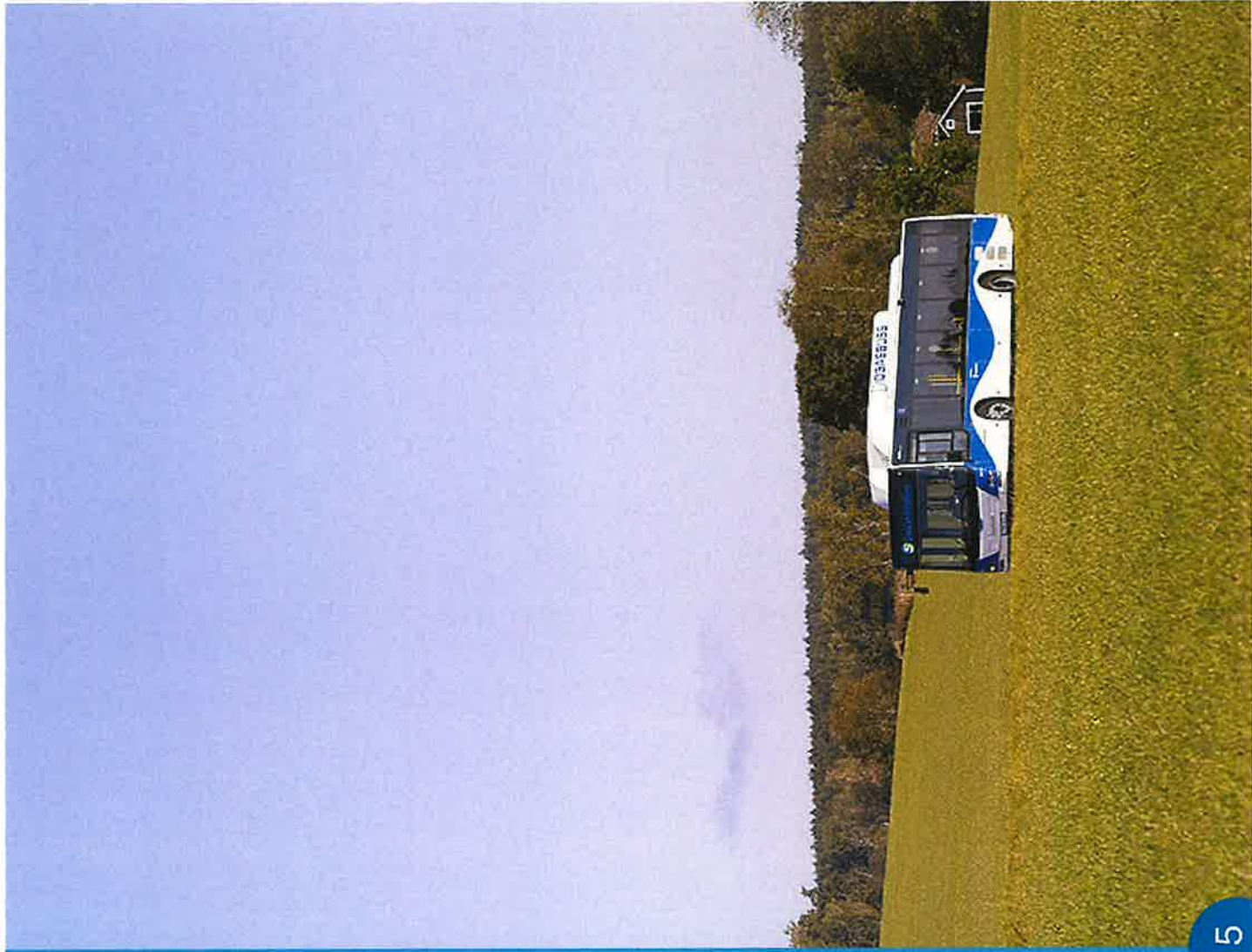
Vårt långsiktiga mål är att nå klimatneutralitet.

Även om kollektivtrafik i grunden är en hållbar idé, behöver vi minimera vår negativa påverkan på miljön, och maximera nyttan för samhället. Idag är all trafik vi kör fossilfri och vårt mål är att vara klimatneutrala till år 2045.

För att nå vårt mål arbetar vi ständigt med att bli mer resurseffektiva, att använda mindre miljöskadliga ämnen, samt minska klimatpåverkande utsläpp från verksamheten och i hela värdekedjan. För att ligga i framkant i branschen är det viktigt för oss att jobba med teknisk utveckling och innovation som kan bidra till minskad miljö- och klimatpåverkan. Vi ställer tydliga miljökrav i våra upphandlingar och väljer främst varor och tjänster som är producerade under goda miljömässiga förhållanden.

Vi ser resultat av vårt arbete när vi blivit mer energieffektiva, minskat våra luftföroreningar, utsläpp av mikroplaster och avfall från vår verksamhet.

Svealandstrafiken





Målområde Säkerhet

Vi tar ansvar varje dag för att nå vår nollvision: inga allvarliga skador eller tillbud på arbetsplatsen eller i trafiken.

På Svealandstrafiken ska vi sätta säkerhet i första rummet. Våra medarbetare ska ha en trygg arbetsmiljö och våra resenärer en trygg och säker resa. Risk- och händelserapportering ska vara en naturlig del av vår vardag.

För att nå vårt mål jobbar vi aktivt med att ständigt stärka vår säkerhetskultur för att förebygga ohälsa och olyckor innan de inträffar. Vi skapar förutsättningar för rapportering av såväl risker som tillbud och vi värnar om att ha en väl underhållen fordonspar utan skador. Vi lever i en föränderlig omvärld där vårt arbete för er starkt beredskap och skydd mot hot, som exempelvis cyberangrepp, också är en viktig del i vårt säkerhetsarbete.

Vi ser resultat av vårt arbete när våra resenärer anger att de upplever en trygg och säker resa och när vi inte har några allvarliga skador eller tillbud på arbetsplatsen eller i trafiken.

Målområde Ekonomi

Vårt långsiktiga mål är att generera en hållbar avkastning över tid och genom detta skapa ett än mer solitt bolag.

Vår verksamhet ska vara konkurrenskraftigt och effektivt. Vår affärsmodell ska ge både uppdragsgivare och resenärer bästa möjliga utväxling för skattepengen.

För att nå vårt mål behöver vi öka kostnadsmedvetenhet i verksamheten och skapa en god förståelse för vilka ekonomiska avtryck varje medarbetare gör i vardagen. Genom att fortsätta digitalisera vår verksamhet kan vi arbeta både smartare och effektivare.

Vi ser resultat av vårt arbete när vi kan fortsätta utveckla bolaget samtidigt som vi når det avkastningskrav som våra ägare ställer på oss.

Svealandstrafiken



Målmråde Affären

Vårt långsiktiga mål är att Svealandstrafikens unika koncept bli branschledande.

Tillsammans med våra uppdragsgivare och samarbetspartners ska vi skapa Sveriges bästa kollektivtrafik. Kollektivtrafikens marknadsandel ska vara hög och vi ska ha ett högt förtroende hos våra ägare och samarbetspartners. Vi ska skapa affärsmässig samhällsnytta och bidra till ett levande samhälle.

För att nå vårt mål ska vi samarbeta i nära relation med våra partners. Vi ska vara en attraktiv affärspartner och värna mångfald i vår bransch. Vi ska ständigt ligga i framkant och utveckla vårt erbjudande efter våra uppdragsgivares behov och samhällets utmaningar.

Vi ser resultat av vårt arbete när våra uppdragsgivares NKI är högt, fler väljer att resa kollektivt och vi har en levande bussbransch i vår region och en variation av samarbetspartners i vår affär.

Korta fakta

Omsättning: 1 327 MSEK

Ägare: Region Västmanland 50 %, Region Örebro län 50 %

Samtliga siffror avser 2024

Våra medarbetare 1 075 personer (medeltal) +50 nationaliteter	Vår fordonsflotta 504 bussar, varav 319 bussar i egen regi och 186 bussar via underentreprenörer	Vår trafik 1,9 varv runt jorden och närmare 70 000 resenärer varje dag
18 %	100 % fossilfria fordon, varav: Biogas 292 st (egen regi) El 26 st (egen regi) Fossilfritt bränsle 186 st (underentreprenad)	99,84 % utförda turer 91,00 % besiktningar utan anmärkning 99,99 % kunder utan negativa synpunkter 99,90 % skadefria turer
82 % stolta medarbetare		*

Våra underentreprenörer

Vår affärsmodell bygger på att de trafikuppdrag som tilldelas oss kombineras optimalt genom trafik i egen regi och upphandlade underentreprenörer. Långsiktigheten i vårt upplägg är en styrka som skapar möjlighet att erbjuda flexibilitet som gynnar alla parter: resenärer, ägare, uppdragsgivare och samarbetspartners.

- Ramavtal med 18 trafikföretag
- 186 bussar i trafik
- 41 uppdragsavtal varav 2 avtal med 117 bussar i skolskjuts

Samtliga siffror avser 2024



Taxi-Team i Örebro



Rudskoga Taxi AB

Knarsta Åkeri AB



Flexibuss



Let's go!
By Bus Örebro



CONNECT | BUS

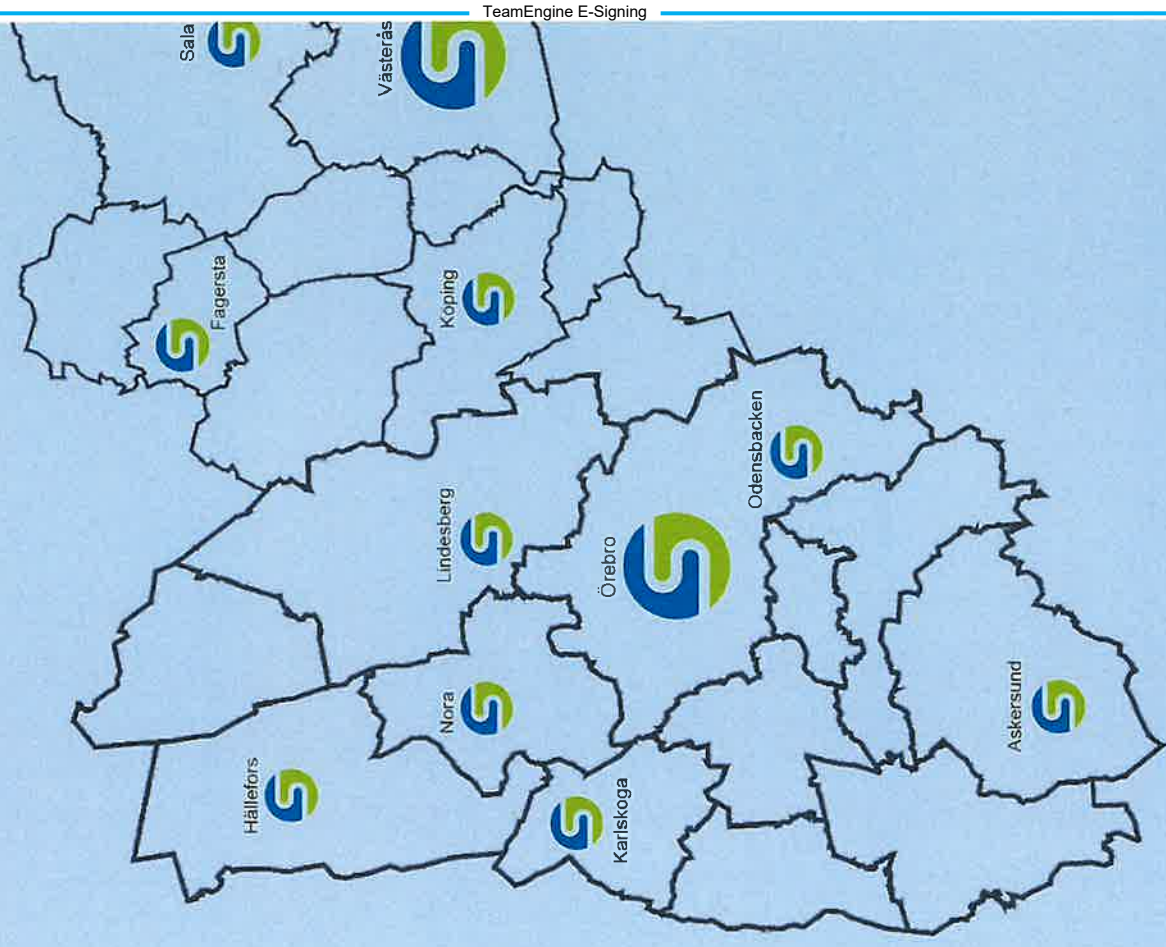


Vår geografi

Tillsammans med våra underentreprenörer kör vi trafik i båda länen. Vi har depåer på följande platser:

- Askersund
- Fagersta
- Hällefors
- Karlskoga
- Köping
- Lindesberg
- Nora
- Västerås
- Sala
- Odensbacken
- Örebro

Övealandstrafiken



Vårt uppdrag och vår legala struktur

Svealandstrafiken är ett aktiebolag som ägs av Region Västmanland och Region Örebro Län.

Vår uppgift är att planera och utföra linjelagd trafik med buss i båda länen. Uppdraget får vi av regionernas kollektivtrafikmyndigheter.



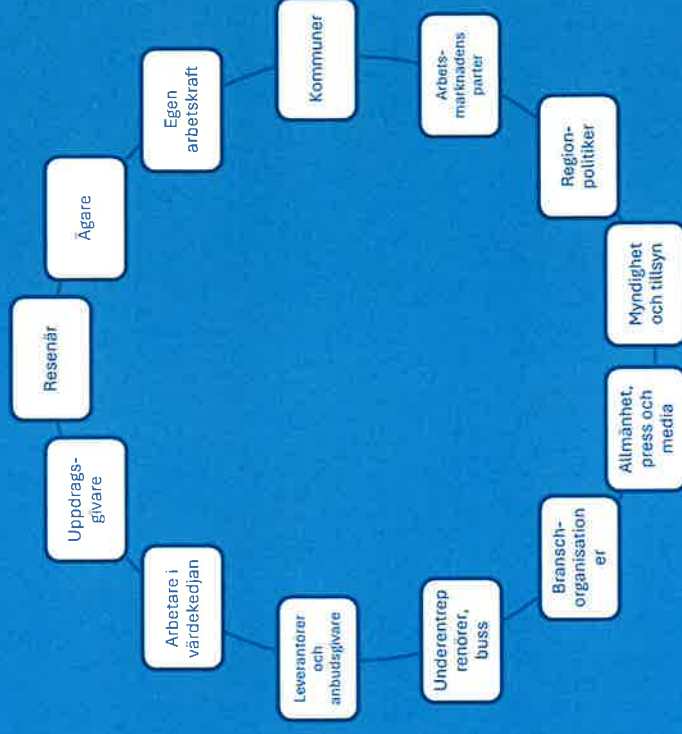
Vi är navet mellan våra ägare och resenärerna. All busstrafik bedrivs sedan under två olika tjänstevarumärken: VL i Västmanland och Länstrafiken i Örebro.

Svealandstrafiken

Våra intressenter

Vi ser samarbete som en nyckelfaktor för att komma framåt och utvecklas i rätt riktning.

Vi är övertygade om att det är tillsammans med våra ägare, samarbetspartners och övriga intressenter som vi kan utveckla kollektivtrafiken till den bästa i Sverige.





svealandstrafiken.se



Bilagor

Affärsplan 2026-2030

1. Processkarta
2. Årshjul
3. Målstyrning
4. Finansiell information
5. Organisationsschema

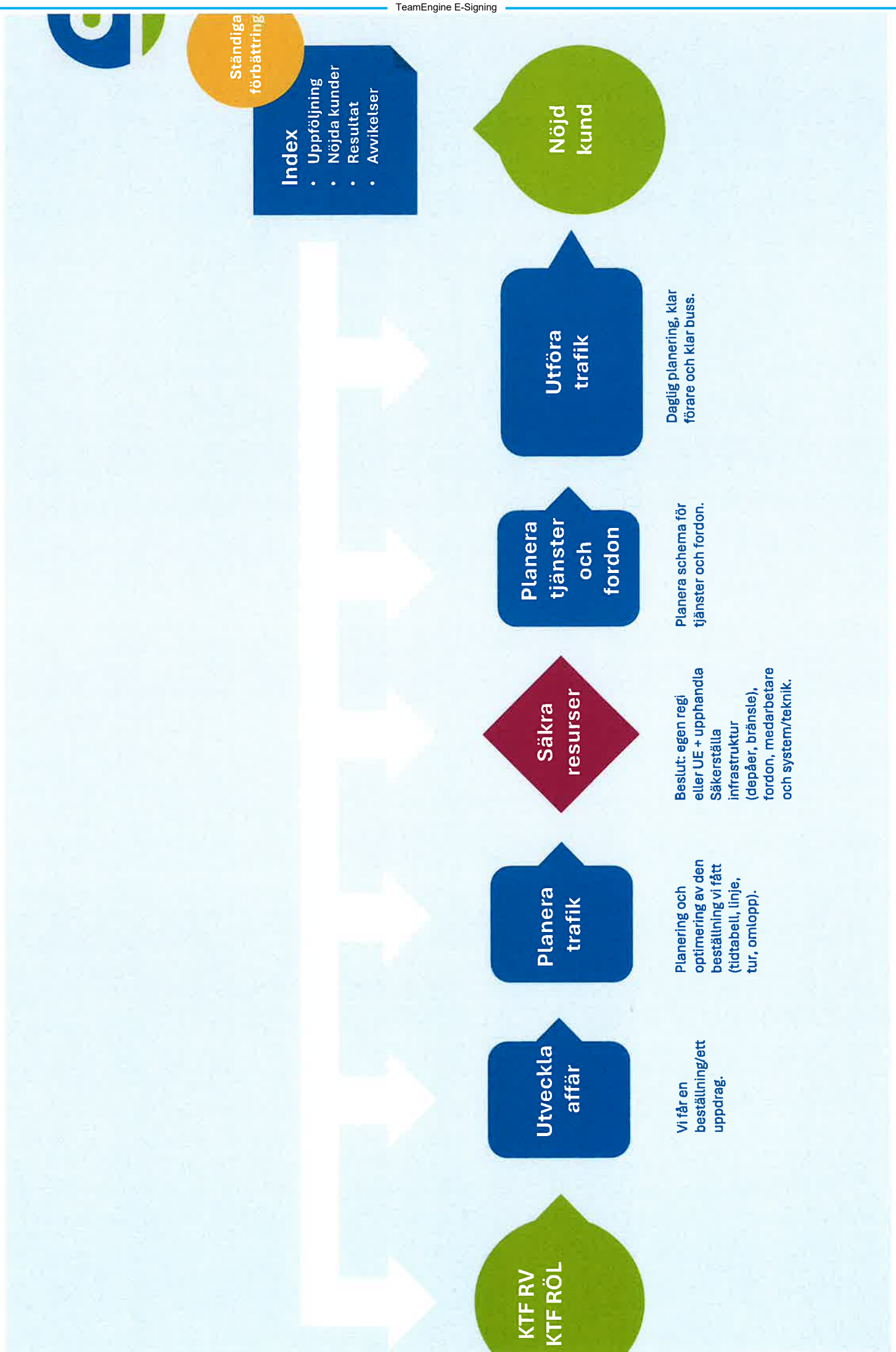


Bilaga 1

processkarta



Svealandstrafil

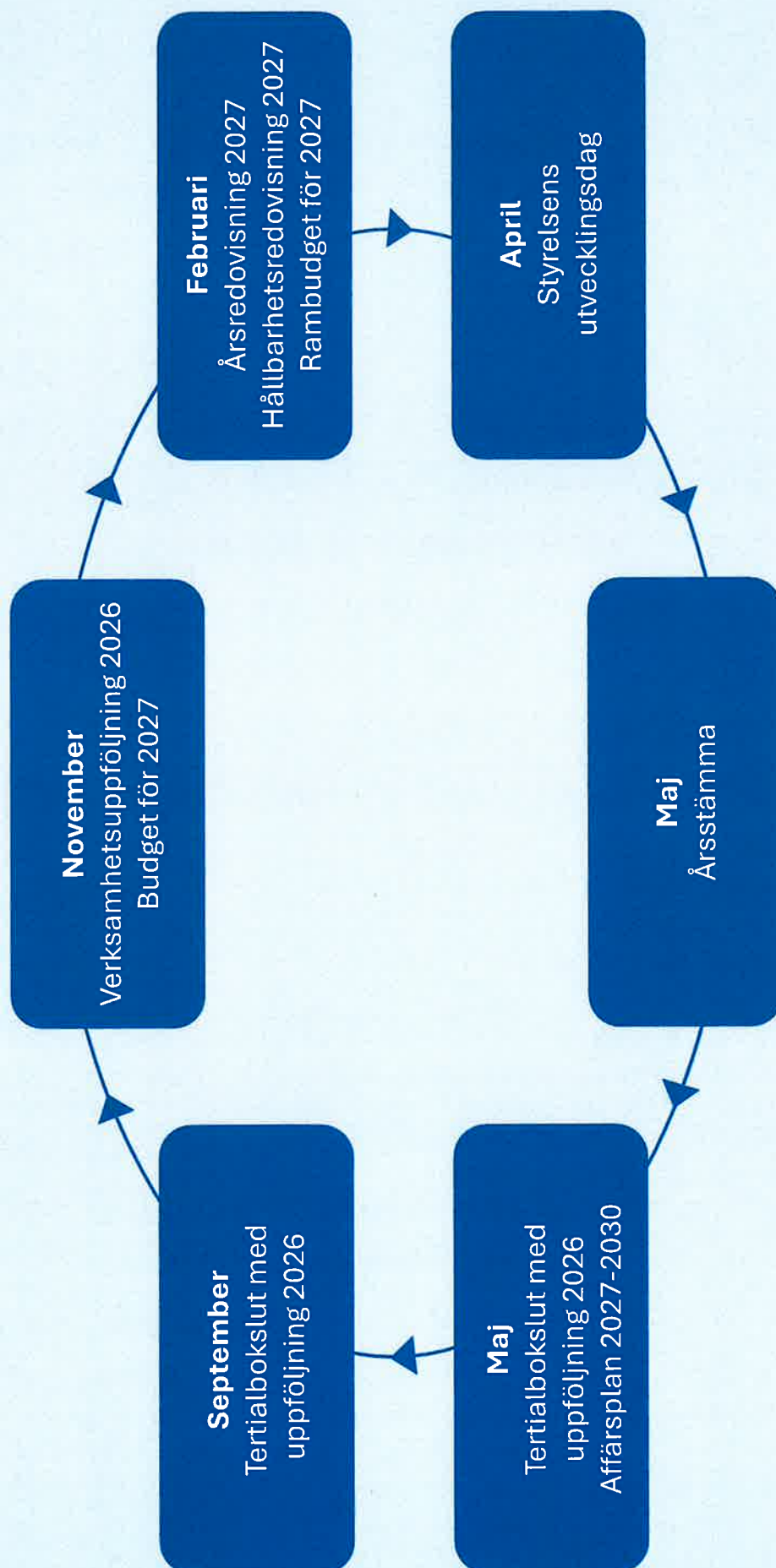


Bilaga 2

Arshjul



Svealandstrafil



Bilaga 3

Målstyrning



Svealandstrafik



2026-203

Målstyrn

Svealandstrafiken

Våra övergripande målområden

Kund

Medarbetare

Miljö

Säkerhet

Ekonomi

Affären



Ålomsråde ind

Långsiktiga mål är att vi ska ha Sveriges nöjdaste

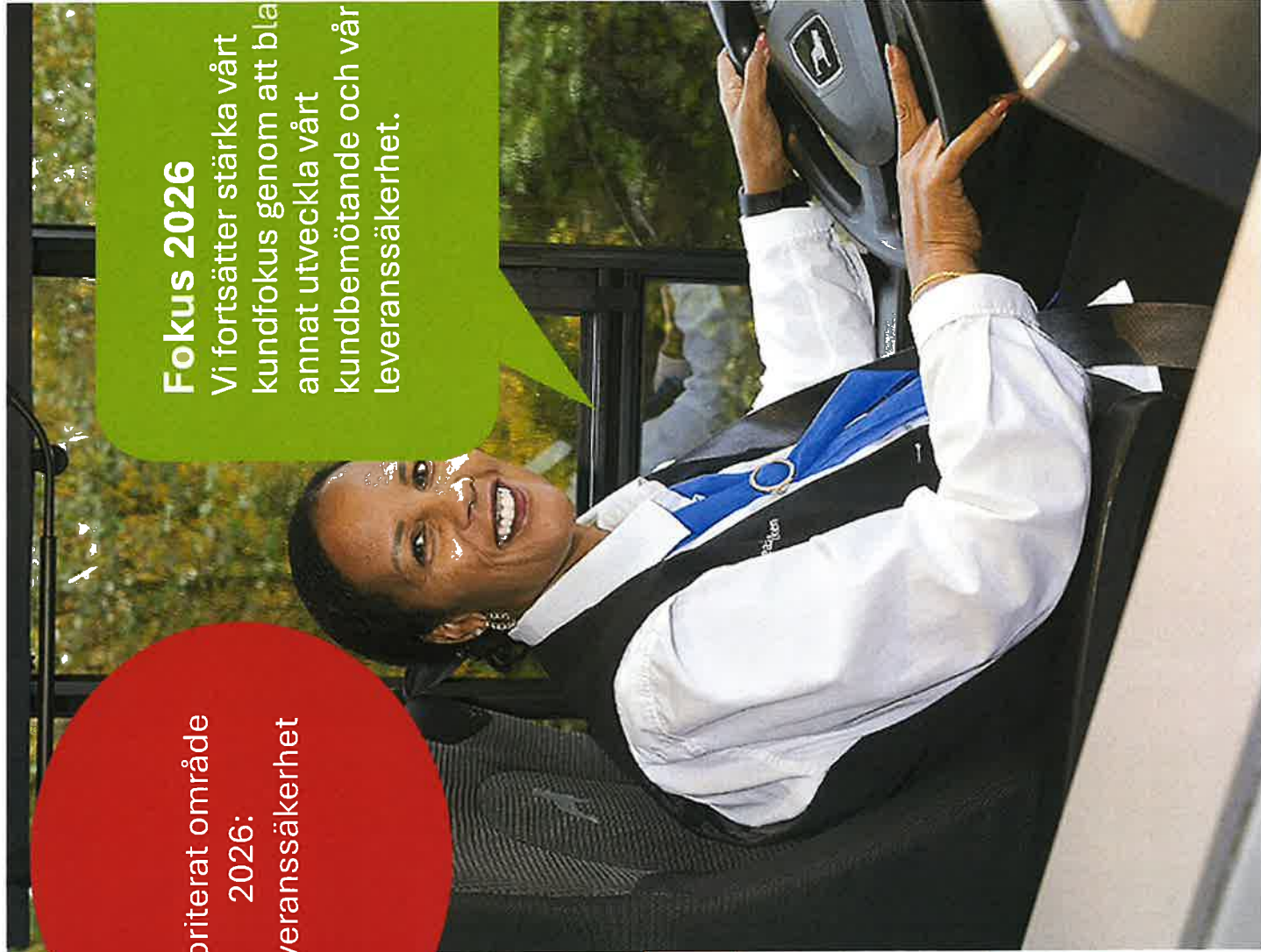
r resultat av vårt arbete när vi rankas högt på
nssäkerhet, förarbemötande, ren och snygg buss
ög nöjdhet med sin senaste resa i såväl våra egna
xterna mätningar”

	2030	2026	2025	ack aug
äkerhet	99,85%	99,85%	99,85%	99,81%
tande	Topp 3	Topp 5 80%	Topp 5 80%	77% (VL 76%, LT 78%)
ent och snyggt llbar)	Topp 3	Topp 5 75%	Topp 5 75%	73% (VL 73%, LT 73%)
enaste resan	Topp 3	Topp 5 80%	Topp 5 80%	76% (VL 79%, LT 73%)

Prioriterat område
2026:
Leveranssäkerhet

Fokus 2026

Vi fortsätter stärka vårt kundfokus genom att bla annat utveckla vårt kundbemötande och vår leveranssäkerhet.





Prioriterat
område 2026:
Sjukfrånvaro

Fokus 2026
Vi ska fortsätta sätta våra medarbetare och deras arbetsmiljö i fokus. Vi ska säkra vår kompetensförsörjning, arbeta för att öka jämställdheten och sänka våra sjuktal. Vi ska fortsätta att stärka och utbilda våra chefer i utvecklande ledarskap.

Målnråde Medarbetare

”Vårt långsiktiga mål är att vara en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare”

”Vi ser resultat av vårt arbete när vårt motiverade medarbetarindex är högt, våra sjuktal är låga och våra medarbetare rekommenderar oss som arbetsgivare andra”

Bolagsmål	2030	2026	2025
Attraktiv arbetsgivarindex	115p	103p	100p (ändrat fr 94p)
Hälsoindex	89p	77p	74p (ändrat fr 65p)
Motiverade medarbetarindex MMI	80p	76p	75p

Ex nyckeltal inom området

Sjukskrivningar	4,5%	6%	7%
Ambassadörskap (e-NPS)	25	16	13

Ålomsråde Miljö

”Långsiktiga mål är att nå klimatneutralitet 2045”
”Resultat av vårt arbete när vi blivit mer
”Energieffektiva, minskat våra luftföroreningar, utsläpp
”Nikroplatser och avfall från vår verksamhet”

	2030	2026	2025	Basår 2023
Utsläpp per skilometer	190g/km	290g/km	315g/km	365g/km
Reningsindex för luft och vatten	75	89	93	100
Med 2025 ska vi ha ökat över tröskelvärdet med 100% påverkan inkludera miljömässiga och/eller lagbaserade krav utöver vår uppförandekod	100%	100%	100%	-
Samtliga mängden icke farligt avfall per ordonskilometer	14,4g/km	14,7g/km	14,8g/km	15g/km

Fokus 2026

Fortsatt fokus på hela vårt hållbarhetsarbete och implementeringen av kvalitet- och miljöledningssystem samt säkerställande av leveransen av utsläppsfria fordon.





Prioriterat område 2026: Kris & Beredskap

Fokus 2026
ska fortsätta arbeta rebyggande för att minska antalet skador samt skapa en busthet kring arbetet med kris och beredskap

Målnråde Säkerhet

”Vi tar ansvar varje dag för att nå vår nollvision inga allvarliga skador eller tillbud på arbetsplatser eller i trafiken.”

”Vi ser resultat av vårt arbete när våra resenärer anger att de upplever resan med oss som trygg och när vi inte har några allvarliga skador eller tillbud på arbetsplatsen eller i trafiken”

Bolagsmål	2030	2026	2025	2024
Trygg och säker resa (Kollbar)	Topp 3	Topp 5 80%	70%	(VL)
Ex. nyckeltal inom området				
Godkända besiktningar	90%	90%	90%	
Andel skadefria turer	99,95%	99,95%	99,95%	99,95%

Målsområde Ekonomi

Vårt långsiktiga mål är att generera en hållbar kostning över tid och genom detta skapa ett ännu mer solitt bolag.”

Vi ser resultat av vårt arbete när vi kan fortsätta veckla bolaget samtidigt som vi når det kostningskrav som våra ägare ställer på oss”

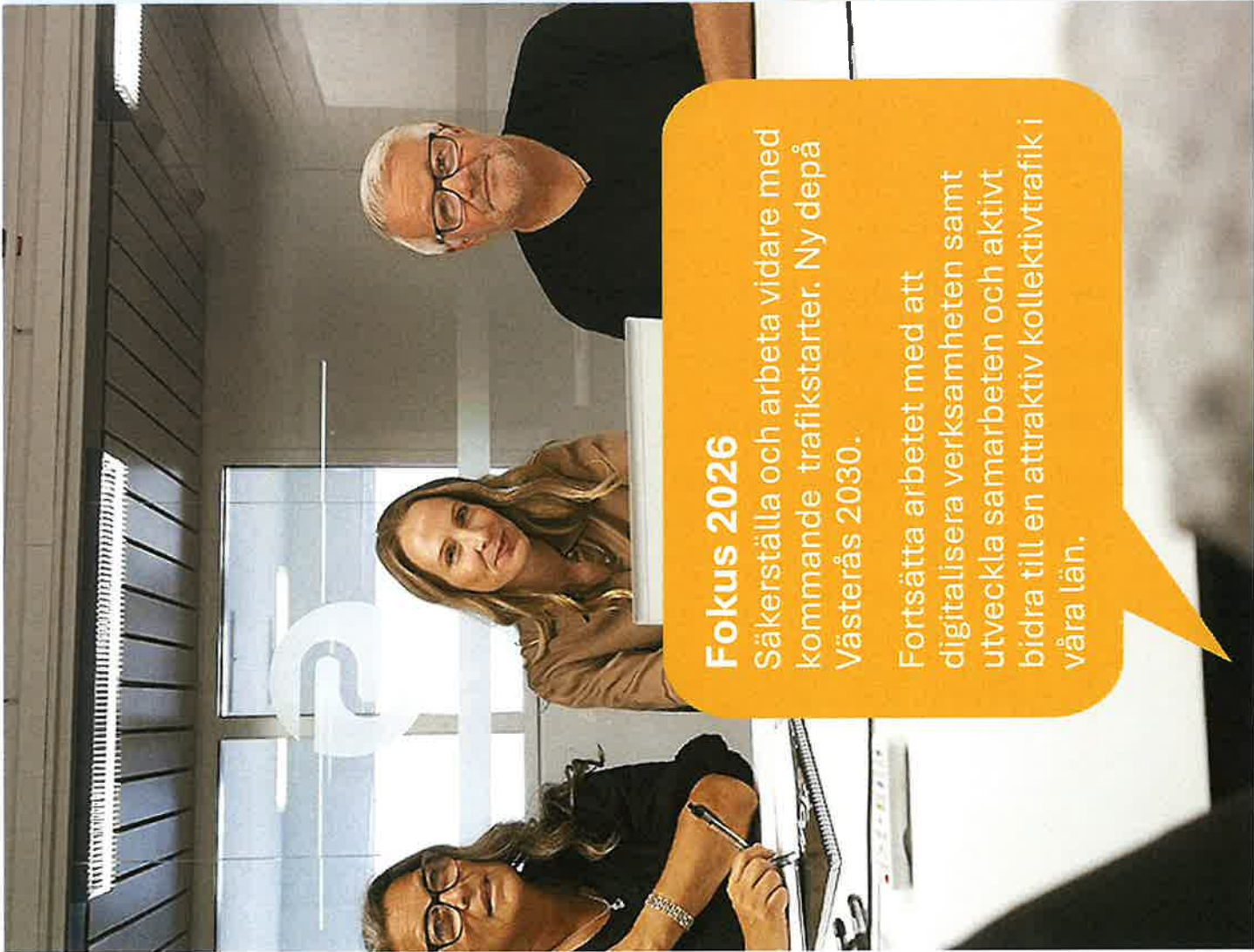
Mål	2030	2026	2025
Kostningskrav, mkr	36	24,5	10,8
	15%	15%	15%

Ökningen per producerad kilometer i bolaget ska över en tid inte överstiga branschindex

Prioriterat område 2026: Avkastningskrav

Fokus 2026

För att nå det nya avkastningskravet måste vi fortsätta arbetat med smarta, effektiva lösningar och hög kostnadseffektivitet



Fokus 2026

Säkerställa och arbeta vidare med kommande trafikstarter. Ny depå Västerås 2030.

Fortsätta arbetet med att digitalisera verksamheten samt utveckla samarbeten och aktivt bidra till en attraktiv kollektivtrafik i våra län.

Målnråde Affären

”Vårt långsiktiga mål är att Svealandstrafikens unika koncept är branschledande och känt och arbetsgivarvarumärke är starkt.”

”Vi ser resultat av vårt arbete när våra uppdragsgivare väljer att resa kollektivt och vi har en levande bussbransch i vår region och en variation i samarbetspartners i vår affär”

Bolagsmål	2030	2026	2025	2024
NKI sammanfattningsvis	Topp 3	Topp 5 70%	Topp 5 70% (ändrat fr 80%)	Topp 5 70% (VL)
Ökat resande (Marknadsandel) VL	30%	-	17%	-
Ökat resande (Marknadsandel) RÖL	18%	-	15%	-

Bilaga 4

Finansiell information



Svealandstrafil

Budget och investeringar

2026



Företsättningar Budget 2026

Omfattning och pris för den linjelagda trafiken togs fram under februari-mars 2025 utifrån trafikbeställning från respektive uppdragsgivare, Kollektivtrafikförvaltningen inom Region Västmanland och förvaltningen Regional utveckling inom Region Örebro län. Priserna är överenskomna med respektive uppdragsgivare.

Under 2025 har Svealandstrafikens ägardirektiv uppdaterats vilket innebär ett högre avkastningskrav för 2026.

Utöver priserna för den linjelagda trafiken finns särskilda prisöverenskommelser gällande bl a flextrafik, skolskjutstrafik, skolskjutsadministration, uthyrning av depåer mm.

Intäkter och kostnader 2026

- **Intäkter**

Omsättningen beräknas öka markant, 11 %, jämfört med den justerade budgeten* för 2025. Den stora volymökningen består främst av nytt linjelagt trafikuppdrag i Karlskoga/Degerfors. Viss volymökning sker i stadstrafiken både i Örebro och Västerås. Den regionala trafiken i Örebro län minskar som ett led i tidigare års beslutade trafikneddragningar. Ytterligare skolskjutsuppdrag påbörjas i augusti.

- **Kostnader**

Som en följd av det större trafikuppdraget ökar samtliga kostnadsposter. Trafikkostnaderna ökar i paritet med intäkterna. Övriga poster ökar mindre tack vare effektiviseringar och stordriftsfördelar.

*Justerat pris i januari 2025 med anledningen av återinförandet av skattebefrielse för biogas

Investeringsbudget 2026

- Flytt av investeringsmedel från 2024 och 2025 till 2026 pga. försenade bussleveranser
- 23 stycken stadsbussar för citylinjen Örebro + 19 stycken stadsbussar Örebro samt 4 stycken stadsbussar till Västerås
- 24 stycken regionbussar till Västmanland och 23 stycken till Örebro
- Laddinfrastruktur Karlskoga, Köping och Sala samt solceller och batterilager Bettorp
- Skyddsglas fordon, arbetsplattformar, däckmätare, bågar skadeinspektion, övriga fastighetsreinvesteringar, mm

Risker / möjligheter 2026

- Förändringar i trafikvolymen beroende på uppdragsgivarnas arbeten att sänka sina kostnader. I Västmanland har först under hösten 2025 de, sedan tidigare, aviserade neddragningarna i regiontrafiken genomförts
- Konsekvenser av försenade leveranser av elbussar. Risk för ökade drift- och underhållskostnader för den befintliga fordonsparken. Möjlighet lägre kapitalkostnader och möjliga viten
- Utveckling av sjukskrivningstalen
- Utfallet av kostnadsuppskattningar avseende el-infrastrukturinvesteringar och driftsättningen av elbussar
- Prisutveckling drivmedel (biogas, HVO, el)
- Utvecklingen av finansiella kostnader
- Försörjning av reservdelar och övrigt material

Risker / möjligheter 2026

- Bussleveranser
- Externa bidrag (EU-bidrag, elbusspremier, etc)
- Externa krav utifrån kris och beredskap
- Den stora osäkerheten gällande ny bussdepå i Västerås

Budget 2026 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Resultaträkning	2026 Budget	2025 Prognos 2	Budget 26/Prognos 25 Avvikelse	2025* Budget	Budget 26/Budget 25 Avvikelse
Rörelsens intäkter					
Trafikintäkter	1 415 139	1 279 000	136 139	1 271 355	143 784
Övriga intäkter	15 000	77 000	-62 000	20 000	-5 000
Summa intäkter	1 430 139	1 356 000	74 139	1 291 355	138 784
Rörelsens kostnader					
Trafikkostnader	-532 372	-539 000	6 628	-477 956	-54 416
Övriga kostnader	-113 195	-97 000	-16 195	-104 624	-8 571
Personalkostnader	-634 112	-589 000	-45 112	-580 665	-53 447
Avskrivningar	-103 788	-89 000	-14 788	-97 185	-6 603
Summa rörelsens kostnader	-1 383 467	-1 314 000	-69 467	-1 260 430	-123 037
Rörelseresultat	46 672	42 000	4 672	30 925	15 747
Finansiella poster	-22 172	-17 000	-5 172	-20 125	-2 047
Res efter finansiella poster	24 500	25 000	-500	10 800	13 700
* Justerad budget i januari 2025 med anledningen av återinförandet av skattebefrielse för biogas					

Investeringsbudget 2026 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Investeringar*	2026 Budget	2025 Prognos 2	2025 Budget
Fordon - el/ biogas**	696 196	1 200	231 000
Byggnad & maskiner och inventarier	22 950	14 000	14 000
El-infrastruktur**	81 197	17 000	45 000
Totalt	800 343	32 200	290 000
* exkl. eventuella miljörelaterade bidrag			
** investeringsmedel delvis överflyttade från 2025			

Investeringsplan och låneramar

2026 - 2029



Sammanfattning investeringar och låneram

Svealandstrafiken planerar under de kommande åren att investera cirka 2 230 miljoner. De stora investeringarna består av reinvesteringar och investeringar i fordonsflottan avseende regionbussar, stadsbussar och flexbussar. I planen finns även höjd tagen för nyinvesteringar i eventuella expressbussar. En omställning av fordonsflottan sker succesivt till fler elfordon. Detta innebär investeringar i laddinfrastruktur på flera av de mindre länsdepåerna samt i solceller och batterilager som ett led i att säkra den egna energiförsörjningen. Ett omfattande behov av fastighetsrelaterade investeringar finns främst på Retortgatan.

För att klara likviditeten krävs extern finansiering och en låneram på 2 600 miljoner för perioden. Låneramen ska täcka investeringarna samt kortfristig finansiering av moms.

Soliditeten kommer inledningsvis under perioden att ligga över angiven målsättning om 15 % på grund av de försenade bussleveranserna men i takt med att bussar levereras så kommer soliditeten att sjunka och ligga under angiven målsättning under perioden. Bolagets utökade avkastning kommer om det återinvesteras i verksamheten att bidra till att stärka nivån på soliditeten. Den nya borgensramen från ägarna kommer att vara tillräcklig under perioden.

Investeringsplan 2026-2029 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Investeringar*	2026	2027	2028	2029	Total
Fordon - eU/ biogas**	696 196	205 020	360 500	768 650	2 030 366
Byggnad & Maskiner/Inventarier	22 950	15 000	15 000	15 000	67 950
El-infrastruktur**	81 197	40 300	16 000	0	137 497
Totalt	800 343	260 320	391 500	783 650	2 235 813

* exkl. eventuella miljörelaterade bidrag
 ** investeringsmedel helt eller delvis överförda från 2025

Låneram 2026-2029 Svealandstrafiken AB (TSEK)

Investeringar	2026	2027	2028	2029	Total
Fordon - el/ biogas	696 196	205 020	360 500	737 904	1 999 620
Byggnad & Maskiner/Inventarier	0	0	0	0	0
El-infrastruktur	61 197	24 180	9 600	0	94 977
Kortsiktig finans. moms	189 348	51 000	90 000	184 000	514 348
Låneram	946 741	280 200	460 100	921 904	2 608 945

Ekonomisk utblick

2026-2029



Sammanfattning ekonomisk utblick

Utblicken är trafikvolymen beräknad utifrån nuvarande trafik och kända förändringar. Då samtlig linjelagd trafik i båda länen nu är tilldelad Svealandstrafiken så finns inga större kända trafikförändringar under kommande period. Antaganden om en prisökningstakt om cirka 2,5 %.

Omställningen till eldrift ger ökade avskrivningskostnader samt ökade finansiella kostnader medan minskningar sker i trafikkostnaderna.

Balansomslutningen kommer öka i och med de stora investeringarna och skuldsättningsgraden blir högre.

Avkastningskravet kommer i och med ökad balansomslutning succesivt att öka under perioden vilket innebär att ett fortsatt effektiviseringsarbete är nödvändigt i bolaget. Det blir även viktigt att hitta ytterligare effektiviseringar/synergier tillsammans med uppdragsgivare och ägare samt nyttja det faktum att regionerna har ett gemensamt trafikbolag för att fortsätta hålla pris- och kvalitetsnivåerna på rätt nivå.

Ekonomisk utblick 2026-2029 resultaträkning Svealandstrafiken AB (TSEK)

Resultaträkning	2026	2027	Förändring %	2028	Förändring %	2029	Förändring %
Rörelsens intäkter							
Trafikintäkter	1 415 139	1 451 000	3%	1 487 000	2%	1 524 000	2%
Övriga intäkter	15 000	15 000	0%	15 000	0%	15 000	0%
Summa intäkter	1 430 139	1 466 000	3%	1 502 000	2%	1 539 000	2%
Rörelsens kostnader							
Trafikkostnader	-532 554	-481 000	-10%	-468 000	-3%	-384 000	-18%
Övriga kostnader	-113 195	-115 000	2%	-117 000	2%	-119 000	2%
Personalkostnader	-634 112	-653 000	3%	-673 000	3%	-693 000	3%
Avskrivningar	-103 605	-159 000	53%	-179 000	13%	-248 000	39%
Summa kostnader	-1 383 467	-1 408 000	2%	-1 437 000	2%	-1 444 000	0%
Rörelseresultat	46 672	58 000	24%	65 000	12%	95 000	46%
Finansiella poster	-22 172	-32 000	44%	-36 000	13%	-58 000	61%
Res efter finansiella poster	24 500	26 000	-6%	29 000	12%	37 000	28%

Ekonomisk utblick 2026-2029 balansräkning Svealandstrafiken AB (TSEK)

Tillgångar	2025-12-31	2026-12-31	2027-12-31	2028-12-31	2029-12-31
Anläggningstillgångar					
Byggnader	148 000	147 000	146 000	146 000	145 000
Mark och markanläggning	98 000	98 000	97 000	97 000	96 000
Pågående nyanläggning/ tillbyggnad	25 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Maskiner & inventarier och vagnpark	443 000	1 130 000	1 222 000	1 426 000	1 956 000
Materiella tillgångar	714 000	1 385 000	1 475 000	1 679 000	2 207 000
Finansiella tillgångar	39 000	37 000	35 000	33 000	31 000
Anläggningstillgångar	753 000	1 422 000	1 510 000	1 712 000	2 238 000
Omsättningstillgångar					
Varulager	16 000	16 000	17 000	18 000	18 000
Kundfordringar	117 000	122 000	126 000	130 000	133 000
Kortfristiga fordringar	17 000	17 000	18 000	19 000	19 000
Förutbetalda kostnader upplupna intäkter	7 000	7 000	7 000	7 000	8 000
Likvida medel	71 000	46 000	55 000	66 000	80 000
Omsättningstillgångar	228 000	208 000	223 000	240 000	258 000
Tillgångar	981 000	1 630 000	1 733 000	1 952 000	2 496 000

Ekonomisk utblick 2026-2029 balansräkning Svealandstrafiken AB (TSEK)

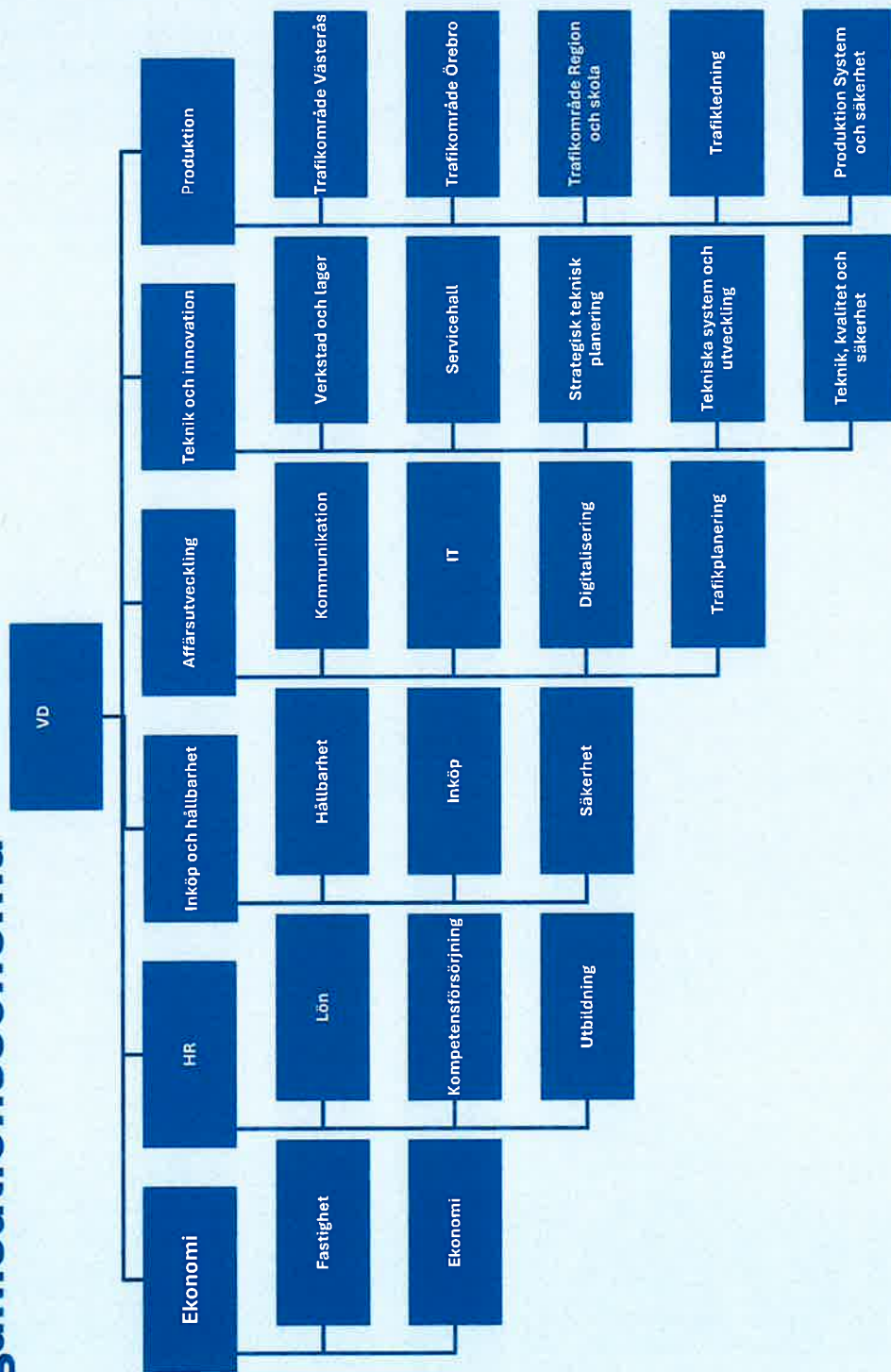
Eget kapital och skulder	2025-12-31	2026-12-31	2027-12-31	2028-12-31	2029-12-31
Eget kapital					
Bundet eget kapital	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000
Fritt eget kapital	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Eget kapital	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000
Obeskattade reserver	-221 000	-246 000	-272 000	-301 000	-338 000
Avsättningar	-80 000	-69 000	-61 000	-54 000	-47 000
Långfristiga skulder	-470 000	-1 126 000	-1 225 000	-1 432 000	-1 953 000
Kortfristiga skulder	-199 000	-178 000	-164 000	-154 000	-147 000
Eget kapital och skulder	-981 000	-1 630 000	-1 733 000	-1 952 000	-2 496 000

Bilaga 5

Organisationsschema



Organisationsschema





Regionfullmäktige

Plats och tid

Stadshuset, Västerås kl. 09:00-15:32

Utses att justeraIngvar Jonsson
Barbro Larsson**Justeringens plats och tid**

Digital justering 2025-10-21 08:30

Protokollet omfattar

§214

Underskrifter

Sekreterare

.....
Christina Ersson

Ordförande

.....
Andreas Weiborn (§§
191-217, 225).....
Per Norin (§§ 218-224)

Justerande

.....
Ingvar Jonsson.....
Barbro Larsson**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ

Regionfullmäktige

Sammanträdesdatum

2025-10-14

**Datum för anslags-
uppsättande**

2025-10-21

**Datum för anslags-
nedtagande**

2025-11-12

**Förvaringsplats för
protokollet**

Region Västmanland, Västerås

Underskrift.....
Christina Ersson

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Regionfullmäktige

Mötesdatum

2025-10-14

§214 Borgen för Svealandstrafiken AB

RV250679

Sammanfattning

Svealandstrafiken står nu inför en period med stora investeringar. För att kunna finansiera kommande investeringar och samtidigt säkerställa en god likviditet behöver investeringarna finansieras helt med lån. Endast mindre investeringar i anläggningar/inventarier beräknas kunna ske med egna medel.

Mot bakgrund av detta har styrelsen i Svealandstrafiken AB den 27 maj 2025 beslutat om att hemställa om en utökning av borgensramen med 1 000 miljoner kronor till totalt 2 200 miljoner kronor, vilket skulle innebära att vardera parts borgenssumma uppgår till 1 100 miljoner kronor.

Förslag till beslut

1. Region Västmanland ingår, såsom för egen skuld, solidarisk borgen för Svealandstrafiken AB:s samtliga existerande och framtida förpliktelser enligt leasingavtal, kreditavtal, checkräkningskreditavtal och andra finansieringsrelaterade åtaganden upp till ett högsta belopp om 2 200 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
2. Borgensåtagandet begränsas med en regressrätt baserat på Region Västmanlands och Region Örebro läns ägarandel i Svealandstrafiken AB, vilket innebär att vardera parts borgenssumma uppgår till 1 100 miljoner kronor.
3. Beslut enligt ovan gäller endast under förutsättning att fullmäktige i Region Örebro län fattar motsvarande beslut.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Jenny Landernäs (M).

Yrkanden

Jenny Landernäs (M) yrkar bifall till regionstyrelsens förslag.

Beslut

1. Region Västmanland ingår, såsom för egen skuld, solidarisk borgen för Svealandstrafiken AB:s samtliga existerande och framtida förpliktelser enligt leasingavtal, kreditavtal, checkräkningskreditavtal och andra finansieringsrelaterade åtaganden upp till ett högsta belopp om 2 200 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
2. Borgensåtagandet begränsas med en regressrätt baserat på Region Västmanlands och Region Örebro läns ägarandel i Svealandstrafiken AB, vilket innebär att vardera parts borgenssumma uppgår till 1 100 miljoner kronor.
3. Beslut enligt ovan gäller endast under förutsättning att fullmäktige i Region Örebro län fattar motsvarande beslut.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Borgen för Svealandstrafiken AB
- Hemställan om borgen Svealandstrafiken
- Leveransplan ersättningsanskaffning bussar

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Regionfullmäktige

Mötesdatum

2025-10-14

- §180 RS Borgen för Svealandstrafiken AB

Paragrafen är justerad

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat.
Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ

Regionfullmäktige

Tid

2025-10-14, kl. 09:00-17:00

Plats

Sessionssalen, Rådhuset

Utses att justera

Joakim Carlsson, Wilhelm Sundman

Justeringens tid

2025-10-20

**Datum för anslags
uppsättande**

2025-10-20

**Datum för anslags
nedtagande**

2025-11-11

Underskrift

Niklas Tiedermann

Förvaringsplats

Regionhuset, Klostergatan 23 Örebro

Protokollet omfattar

§§97-138

Underskrifter**Sekreterare**

Niklas Tiedermann

Ordförande

Torgny Larsson

Justerande

Joakim Carlsson

Wilhelm Sundman



Region Örebro län

Regionfullmäktige

Protokoll

**Sammanträdesdatum
2025-10-14**



Innehållsförteckning

- §97 Sammanträdet öppnande
- §98 Upprop
- §99 Protokollsjustering
- §100 Skrivelser till regionfullmäktige
- §101 Anmälan av interpellationer och frågor
- §102 Anmälan av motion från Anna Nordqvist (M) om att införa vårdvalgynekologi inom öppenvården
- §103 Anmälan av motion från Patrik Nyström (SD) med flera om krafttag för våra unga – Inrätta en ny BUP-enhet i Karlskoga
- §104 Anmälan av motion från Sebastian Cehlin (M) om möjlighet att larma ut drönare utrustade med hjärtstartare
- §105 Anmälan av medborgarförslag om att förkorta väntetider vid hörselvården Karlskoga
- §106 Anmälan av medborgarförslag om att införa avgiftsfri kollektivtrafik för äldre folkbokförda invånare över 65–70 år
- §107 Anmälan av medborgarförslag om slopade parkeringsavgifter vid Karlskoga lasarett
- §108 Region Örebro läns delårsrapport 2025
- §109 Årsredovisningar och revisionsberättelser för stiftelser år 2024
- §110 Tid för och tillkännagivande av regionfullmäktiges sammanträdestider år 2026
- §111 Redovisning av regionalt partistöd till politiska partier år 2024 och utbetalning av partistöd för år 2026
- §112 Redovisning av motioner och medborgarförslag som inte besvarats inom ett år
- §113 Redovisning av besvarade medborgarförslag
- §114 Borgen för Svealandstrafiken AB
- §115 Verksamhetsplan och ekonomi för 2026 samt plan för ekonomi 2027-2028 Kommunalförbundet Skandionkliniken
- §116 Energi- och klimatstrategi för Örebro län åren 2025-2029
- §117 Aktuell regioninformation
- §118 Revidering av Örebro läns kulturplan inför 2026
- §119 Program för hållbar utveckling 2026–2030
- §120 Örebro läns regionala utvecklingsstrategi 2025-2030
- §121 Långsiktigt program för Tåg i Bergslagen AB
- §122 Revidering av Regler för färdtjänst i Örebro län
- §123 Besvarande av motion från Willhelm Sundman (L) om att det inte finns något lustigt med lustgas
- §124 Besvarande av motion från Fredrik Askhem (L) om att låta företag bidra till en stabil kollektivtrafik
- §125 Besvarande av motion från Erik Baecklund (M) om att konkretisera Region Örebro läns digitala arbetssätt inom Beställningscentralen Serviceresor



- §126 Besvarande av motion från Patrik Nyström (SD) med flera om att revidera Region Örebro läns finanspolicy
- §127 Allmän frågestund för ledamöterna
- §128 Besvarande av interpellation från Kristian Berglund (M) om nedskärningar inom Kuling och verksamhetens framtid
- §129 Besvarande av interpellation från Kristian Berglund (M) om chefer utan underställd personal i Region Örebro län 2024–2025
- §130 Besvarande av interpellation från Erik Baecklund (M) om fri HPV-vaccination även för pojkar
- §131 Besvarande av interpellation från Sebastian Cehlin (M) om ambulanspersonalens arbetsmiljö
- §132 Besvarande av interpellation från oppositionsråd Elin Jensen (SD) om varför regionen prioriterar social ingenjörskonst framför att lösa verkliga problem
- §133 Besvarande av interpellation från Wilhelm Sundman (L) om Vem där i regionpolitiken
- §134 Besvarande av interpellation från Wilhelm Sundman (L) om Kultur utan skattecensur
- §135 Besvarande av interpellation från Wilhelm Sundman (L) om från tillväxt till missväxt
- §136 Besvarande av interpellation från Patrik Nyström (SD) om hur säkerställs att personal inom hälso- och sjukvården hanterar det svenska språket
- §137 Valärenden
- §138 Avslutning



§ 114 Borgen för Svealandstrafiken AB

Diarienummer: 25RS8405

Sammanfattning

Den 1 januari 2018 bildades ett gemensamt ägt bolag, Svealandstrafiken AB, genom att Region Örebro län köpte 50 procent av aktierna i AB Västerås Lokaltrafik av Region Västmanland. Svealandstrafiken AB bedriver busstrafik i de båda länen, i egen regi och genom upphandlad trafik. Trafikmyndigheterna i Västmanland och Örebro län ger med så kallat tilldelningsbeslut bolaget i uppdrag att driva busstrafik inom geografiska områden i de båda länen.

Bolaget står nu inför en period med stora investeringar. Investeringarna under perioden 2026 till 2032 beräknas uppgå till cirka 2 900 miljoner kronor. Den största delen av investeringarna sker under år 2026, då nya elbussar ska levereras till Citylinjen och övrig stadstrafik i Örebro, samt till regiontrafiken i både Örebro län och Västmanlands län.

Även under 2029 finns stora investeringsbehov. Då planeras en större förnyelse av fordonsflottan som ursprungligen köptes inför trafikstarten i Region Örebro län 2019. Totalt handlar det under perioden om att komplettera eller byta ut ungefär 160 stadsbussar och 180 bussar i den regionala trafiken. Utöver bussarna planeras bland annat investeringar i drivmedelsinfrastruktur och solcellsanläggningar med batterilager på bussdepåerna.

För att kunna finansiera kommande investeringar och samtidigt säkerställa en god likviditet behöver investeringarna finansieras helt med lån. Endast mindre investeringar i anläggningar/inventarier beräknas kunna ske med egna medel.

Mot bakgrund av detta har styrelsen i Svealandstrafiken AB i maj 2025 beslutat om att hemställa om en utökning av borgensramen med 1 000 miljoner kronor till totalt 2 200 miljoner kronor, vilket skulle innebära att vardera parts borgenssumma uppgår till 1 100 miljoner kronor.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionfullmäktige 2025-10-14, borgen för Svealandstrafiken AB
- Yrkande från Sverigedemokraterna i regionstyrelsen, borgen för Svealandstrafiken AB
- Hemställan om borgen Svealandstrafiken Region Örebro län

Yrkanden

Nina Höijer (S) och Viktor Tullgren (S) yrkar bifall till regionstyrelsens förslag.



Markus Allard (ÖrP) yrkar avslag på regionstyrelsens förslag.

Elin Jensen (SD) och Fredrik Askhem (L) yrkar avslag till den del som rör Citylinjen, bilaga § 115:1.

Propositionsordning

Efter att ha fått den ordningen godkänd ställer ordföranden först regionstyrelsens förslag mot Elin Jensens (SD) yrkande och finner att regionfullmäktige beslutar enligt regionstyrelsens förslag. Sedan ställer han regionstyrelsens förslag mot Markus Allards (ÖrP) avslagsyrkande mot varandra och finner att regionfullmäktige beslutar enligt regionstyrelsens förslag.

Votering

Votering begärs och verkställs på följande sätt. Den som vill bifalla regionstyrelsens förslag röstar ja och den som vill bifalla Markus Allards (ÖrP) avslagsyrkande röstar nej.

Omröstningsresultat

Omröstningen genomförs som öppen omröstning med resultatet att regionstyrelsens förslag får 51 röster, Markus Allards (ÖrP) avslagsyrkande får 17 röster och 2 avstår att rösta, bilaga § 115:2.

Reservationer

Markus Allard (ÖrP), Peter Springare (ÖrP) och Anna Lundberg (ÖrP) reserverar sig mot regionfullmäktiges beslut till förmån för Markus Allards (ÖrP) avslagsyrkande.

Patrik Nyström (SD), David Larsson (SD) och Willhelm Sundman (L) reserverar sig mot regionfullmäktiges beslut till förmån för Elin Jensens (SD) och Fredrik Askhems (L) yrkande, bilaga § 115:1.

Beslut

Regionfullmäktige beslutar

att Region Örebro län såsom för egen skuld ingår solidarisk borgen för Svealandstrafiken AB:s samtliga existerande och framtida förpliktelser enligt leasingavtal, kreditavtal, checkräkningskreditavtal och andra finansieringsrelaterade åtaganden upp till ett högsta belopp om 2 200 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader,

att borgensåtagandet begränsas med en regressrätt baserat på Region Örebro läns och Region Västmanlands ägarandel i Svealandstrafiken AB, vilket innebär att vardera parts borgenssumma uppgår till 1 100 miljoner kronor, samt



Region Örebro län

Regionfullmäktige

Protokoll

Sammanträdesdatum
2025-10-14

att beslut enligt ovan endast gäller under förutsättning att fullmäktige i Region Västmanland fattar likalydande beslut.

Skickas till

Svealandstrafiken AB

Handwritten signature and initials.

Titel: Internkontrollplan 2026

Datum: 2025-11-18

Docnr:

Version: 1

Utfärdare: Mattias Ceder

Granskare: Peter Liss

Godkännare:

Svealandstrafikens styrelse

Doctype:

Sid: 1 av 1

Internkontrollplan 2026

1. Inledning

Denna internkontrollplan svarar upp på Svealandstrafikens riktlinje för internkontroll och ska upprättas årligen och beslutas av styrelsen.

2. Riskidentifiering, riskbeskrivning, riskbedömningar

En riskanalys innehållandes identifierade risker har genomförts och finns som bilaga till denna plan.

Riskidentifieringen har skett utifrån bolagets olika verksamhetsprocesser.

Utifrån genomförd riskanalys har ledningen valt följsamhet till ingångna avtal som kontrollområden då övriga identifierade risker med höga riskvärden har pågående eller planerade aktiviteter/åtgärder.

Följsamhet till ingångna avtal utifrån två perspektiv;

- Säkerställande att de upphandlade bussbolagen (underentreprenörerna) i trafikavtalen utför trafikuppdraget enligt kravspecifikation i ingånget avtal. Den identifierade risken är att de ej utför uppdragen enligt Svealandstrafikens krav. Detta kan innebära en sämre kvalitet i trafikutförandet som innebär att Svealandstrafiken inte når sina mål eller kan leverera enligt uppdragsgivarnas förväntningar samt att det kan innebära risker för resenärer tex i form av brister i trafiksäkerhet.
- Att Svealandstrafiken betalar korrekt pris för de varor och tjänster som är avtalade med övriga leverantörer. Risken är att kostnadsansvarig inte är uppmärksam vid attestering av leverantörsfakturor och att Svealandstrafiken betalar mer för vara eller utförd tjänst i förhållande till gällande avtal.

3. Kontrollområde, kontrollmoment, kontrollmetod

2026 år kontrollområde är följsamhet till ingångna trafikavtal avseende kvalitet samt följsamhet till ingångna avtal avseende pris.

Gällande trafikavtalen så kommer 5 stycken leverantörer från de pågående trafikavtalen, avropade från det senaste tecknade ramavtalet, att väljas ut. Stickprovskontroll kommer att utföras vid ett tillfälle per leverantör under våren. Kontrollen kommer att innefatta följsamhet gällande ingånget avtal avseende fordon och fordonsutrustning. Ansvarig för genomförandet av kontroll är Chef Hållbarhet och Inköp.

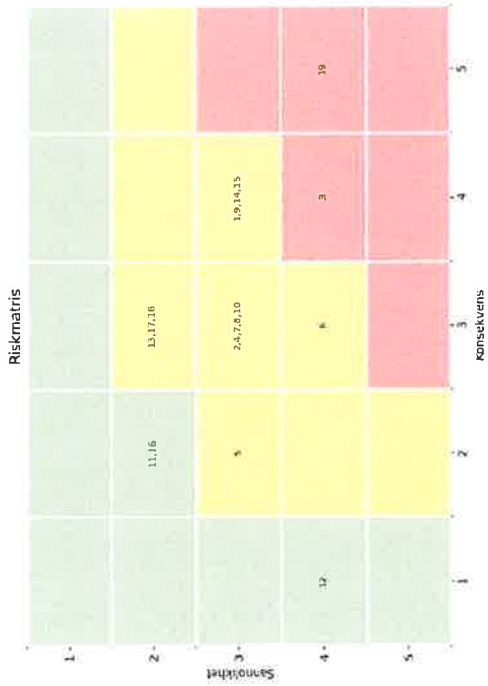
Gällande kontroll av pris kommer 10 stycken avtalade leverantörer att väljas ut. Stickprov kommer att göras på en faktura per leverantör under våren för att se att avtalat pris är betalt. Ansvarig för genomförandet av kontroll är Chef Hållbarhet och inköp.

4. Uppföljning av internkontrollplan

En rapport för uppföljning av genomförda kontroller och dess resultat delges styrelsen vid styrelsemötet i september 2026.

Bilaga Internkontrollplan 2026

Nummer	Process	Risk	Konsekvensbeskrivning	Sannolikhet	Konsekvens	Riskenivå
1	Planering	Risk för att beställningar av trafik eller information kopplat till en beställning kommer in sent	Dåligt optimerade omlopps- och tjänsteplaneringar vilket kostar pengar	4	3	12
2	Planering	Risk för att olikheter i planeringen utifrån olika förutsättningar på olika platser	Dåligt optimerade omlopps- och tjänsteplaneringar vilket kostar pengar	3	3	9
3	Planering	Risk för ej optimala planeringsresultat pga brister i systemstöd	Dåligt optimerade omlopps- och tjänsteplaneringar vilket kostar pengar, dubbelarbete, inte möjlighet att jobba proaktivt	4	4	16
4	Budget	Risk för ändrade förutsättningar mellan rambudget och detaljbudget tex i prisutveckling eller trafikvolymer	Svårighet att nå våra ekonomiska mål pga felaktigt pris	3	3	9
5	Avrop	Risk att vi fattar beslut för sent om avrop från våra trafikavtal	Färdigt trafikutövare alternativt att trafiken blir dyr	2	3	6
6	Kommunikation	Risk att våra förare inte nås av viktig information	Felaktigt utförande av trafiken, ej följsamhet till bolagets kultur, värderingar och regler	3	4	12
7	IT	Risk att våra IT-system blir hackade	Personuppgifter eller annan känslig information kan komma i orätta	3	3	9
8	Produktion	Risk för dålig framkomlighet i trafiken	Skapar förseningar vilket påverkar resenärerna negativt samt kan ha en ekonomisk påverkan pga skador på bussar eller inställda turer	3	3	9
9	Fordon	Risk för försenade leveranser av bussar	Inställda turer, merkostnader för drift och underhåll av besittliga bussar, förtroende hos uppdragsgivare och resenärer	4	3	12
10	Produktion	Risk för dålig tillgång på bussar att sätta i trafik	Inställda turer vilket ger sämre ekonomi samt negativt gentemot	3	3	9
11	Inköp	Risk att vi handlar av osärliga leverantörer	Sämr kvalitet på vara/tjänst	2	2	4
12	Kvalitet	Risk att vi inte efterlever gällande styrdokument	Försämrade leverans, eventuell bryter mot lagar/regler vilket kan ha ekonomisk eller förtroendeskapande påverkan	1	4	4
13	Verkstad	Risk för olika hantering av inregistreringar i verkstadsystemet BUMS	Kan medföra felbedömningar och otydlighet vad som ska utföras.	3	2	6
14	Inköp	Risk för att ingångna avtal inte följs avseende inköp av varor/tjänster	Vi betalar för mycket, bryter mot ingångna avtal	4	3	12
15	Inköp/kvalitet/pr	Risk att underentreprenörerna i trafikavtalen inte följer ingångna avtal	Sämr kvalitet i trafikutförandet, ej nå våra mål, trafiksäkerhet för resenärerna	4	3	12
16	HR	Risk för felaktig personuppgiftshantering	Följer ej lagen, känsliga personuppgifter delas	2	2	4
17	Lager	Risk för svinn	Ekonomiska konsekvenser	3	2	6
18	Kris och beredskap	Risk att vi inte uppfyller de nya krav som eventuellt ställs på oss	Ekonomiska konsekvenser, förtroende	3	2	6
19	Fastighet	Risk att arbetet med ny bussdepå i Västerås 2030 drar ut på tiden	Oklarheter i kommande beställningar av bussar, dålig arbetsmiljö pga underhållsskuld på befintlig depå, ineffektivitet, ekonomiska konsekvenser	5	4	20



Arbetsordning för Svealandstrafiken AB's styrelse och verkställande direktör

2026

Innehåll

1. Styrelsen	2
1.1 Styrelsens arbetsformer	2
1.1.1 Sammanträden	2
1.1.2 Underlag för styrelsearbetet	2
1.1.3 Föredragningar	2
1.1.4 Ekonomisk rapportering	3
1.1.5 Protokoll	3
1.1.6 Förberedelser och genomförande	3
1.1.7 Översyn och revidering	3
1.1.8 Vissa beslutsfrågor	4
2. Verkställande direktören (VD)	4

Svealandstrafiken AB

Retortgatan 7 Fabriksgatan 20
721 30 Västerås 702 23 Örebro
Telefon: 021 - 470 18 00
Epost: kommunikation@svealandstrafiken.se



1. Styrelsen

Styrelsen svarar för bolagets organisation och den övergripande förvaltningen av bolagets angelägenheter. Uppgiften innefattar beslut i frågor vilka enligt ABL ankommer på styrelsen samt i övrigt beslut i frågor av strategisk och ekonomisk betydelse av större vikt. Styrelsen har också att beakta de anvisningar som ges enligt ägardirektiv till styrelsen för Svealandstrafiken AB, se bilaga 1.

1.1 Styrelsens arbetsformer

För att styrelsen skall arbeta effektivt skall följande regler tillämpas för samverkan mellan företagsledningen och styrelsen samt för användningen av den tid som styrelsemedlemmarna satsar på styrelsearbetet.

1.1.1 Sammanträden

Styrelsen skall hålla minst 4 sammanträden per år varav ett skall ägnas åt långsiktplaneringsfrågor. Vid behov skall extra sammanträden hållas för särskilda frågor.

Ärenden vid styrelsemöten

Vid varje ordinarie möte bör följande ärenden tas upp:

- Val av justeringsman och godkännande av dagordning
- Information från VD
- Aktuella marknadsfrågor

Följande ärenden skall tas upp:

- Väsentliga förändringar i förutsättningarna för verksamheten
- Verksamhetsplan för kommande period
- Ekonomisk uppföljning

1.1.2 Underlag för styrelsearbetet

Styrelsematerialet skall distribueras till ledamöterna en vecka före styrelsemötet. En helg skall finnas mellan utsändningsdagen och sammanträdet.

I ärenden som avses bli föremål för beslut skall styrelsen ha fått ett väl täckande skriftligt underlag i förväg. Dokumentation skall i missiv inledas med en sammanfattning som innefattar förslag till beslut.

Information till styrelsen kan meddelas i alla former och vid vilken tidpunkt som helst. Dock är inte huvudsyftet med just styrelsemötena att de skall användas för informationsöverföring. I möjligaste mån skall därför informationen ske skriftligen. Styrelsemötena skall främst användas för diskussion och beslut.

1.1.3 Föredragningar

Alla föredragningar skall utgå från att utsänt material är inläst. Det skall därför inte upprepas under föredragningen. Däremot är det den föredragandes uppgift att fästa uppmärksamheten på speciellt viktiga aspekter och därvid använda den muntliga presentationens fördelar (inklusive bildmaterial) för att förtydliga budskapet.

Den föredragande skall vara närvarande för att svara på frågor och delta i diskussionen i det aktuella ärendet, men skall i övrigt inte delta i styrelsemötet.

VD skall i förväg ha kommit överens med den föredragande om den tid som står till förfogande inom ramen för den totalplanering av mötet som åligger ordförande och VD.

1.1.4 Ekonomisk rapportering

Bolaget skall till ägaren överlämna två delårsrapporter för Bolagets verksamheter, en per den 30 april och en per den 31 augusti. Dessa skall vara ägaren tillhanda senast den 20 påföljande månad.

Årsbokslutet samt separat uppföljning av verksamheten enligt avtal skall rapporteras till ägaren senast den 31 januari efterföljande år.

Rapporteringen skall åtföljas av en kortfattad redovisning av verksamheten under rapportperioden, med särskild inriktning på avvikelser mot planerad/budgeterad verksamhet.

1.1.5 Protokoll

Styrelsemötet skall refereras i protokoll som

- kortfattat återger diskussionen under mötet
- refererar eventuella alternativ till beslut
- anger kriterier för beslutet
- formulerar beslutet

Justerat protokoll skall nå mötesdeltagarna cirka tre veckor efter mötet.

Till protokollet fogas även dokumentation som kan ha relevans för information och beslut vid mötet.

1.1.6 Förberedelser och genomförande

Det åligger ordförande och VD att planera styrelsearbetet totalt, jämte varje enskilt möte, så att det blir möjligt att genomföra detta på ett tidsmässigt effektivt sätt.

En årsmötesplan skall tas fram. Den skall visa vilka frågor som skall bli föremål för speciell behandling vid olika mötestillfällen. För räkenskapsåret 2026 skall planen ha det innehåll som framgår av bilaga till denna arbetsordning.

Vid varje möte skall VD ges möjlighet att lämna en kort allmän information om den pågående verksamheten sedan föregående möte.

För särskilt viktiga ärenden bör beslutsunderlag sändas ut i så god tid att varje styrelseledamot får tillräcklig tid för begrundan, kompletterande frågor och ställningstagande.

Inga väsentliga frågor får dyka upp under punkten "Övriga frågor".

1.1.7 Översyn och revidering

Ovanstående arbetsregler skall ses över en gång om året och beslutas i styrelsen. De skall finnas tillgängliga inte enbart för styrelsen utan också för företagsledningen.

1.1.8 Vissa beslutsfrågor

Det ankommer på styrelsen att fatta särskilda beslut för ärenden som anges i det följande;

- Avtal om köp och försäljning gällande fast egendom eller av bolag och rörelser. Styrelsen beslutar också om att ta ut inteckningar.
- Beslut om större investeringar avseende anläggningstillgångar vilka inte ingår i fastställd budget. För större investeringar skall styrelsen fortlöpande informeras om utvecklingen.
- Upptagande av långfristiga lån, ställa pant eller utge ansvarsförbindelser.
- Styrelsens ordförande skall attestera ersättning för VD:s personliga utgifter inklusive representation.

2. Verkställande direktören (VD)

VD skall under styrelsen sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar. Det åligger vidare VD att sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt samt att bevaka att den inom bolaget bedrivna verksamheten är förenlig med bolagsordningen. Uppgiften innefattar rätt att besluta i alla frågor rörande bolagets angelägenheter, vilka enligt ovan inte ankommer på styrelsen.

Ägardirektiv Svealandstrafiken AB

Organisations nummer 556555-3350

Fastställt på bolagstämma 2025-05-19, efter beslut hos respektive ägare 2025-04-09 och 2025-04-29.

1. BOLAGETS VERKSAMHET

Föremålet för bolagets verksamhet anges i bolagsordningen för bolaget. Bolaget får inte bedriva verksamhet som inte är förenlig med bolagsordningen.

Bolaget får inte heller bedriva verksamhet som inte är förenlig med den kommunala kompetensen.

2. BOLAGETS ÄNDAMÅL

Bolagets syfte är att med iakttagande av den kommunala likställighets-, lokaliserings- och självkostnadsprincipen bedriva den ovan angivna verksamheten såvida inte lag, förordning eller praxis för viss verksamhet medger undantag.

Vidare ska bolaget i enlighet med vad ägarna beslutar, bidra till att utbud och former för kollektivtrafiken utvecklas och förbättras i samverkan med ansvarig nämnd och därmed bidra till att kollektivtrafiken i sin helhet utvecklas i respektive län och lyfta möjliga synergier mellan ägarna.

Bolaget ska bedriva sin verksamhet effektivt, med god kvalitet och styrning samt verka för en god arbetsmiljö.

Verksamheten ska bedrivas åt ägarna och i ägarnas ställe. Bolaget erhåller sitt uppdrag via tilldelning från ansvariga nämnder i Region Västmanland och Region Örebro län.

3. BOLAGET SOM EN DEL AV RESPEKTIVE REGIONS ORGANISATION

Bolaget ägs till lika delar av Region Västmanland och Region Örebro län. Bolaget är en del av respektive regions verksamhet. Bolaget ska i sin verksamhet beakta detta.

Bolagets verksamhet regleras, utöver av lag och bolagsordning, av direktiv utfärdade av respektive regions fullmäktige eller styrelse, fastställda av bolagsstämma.

4. REGIONENS DIREKTIVRÄTT

Bolagets styrelse och verkställande direktör har att följa utfärdade direktiv, såvida dessa inte strider mot bolagsordningen, mot tvingande bestämmelser i lag eller annan författning, exempelvis aktiebolagslagen och offentlighets- och sekretesslagen, eller strider mot bolagets intresse.

Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen.

Ägardirektiv Svealandstrafiken AB

5. ÄGARNAS LEDNINGSFUNKTION

Bolaget står enligt 6 kap. 1 § kommunallagen under uppsikt av respektive regionstyrelse. Regionstyrelserna utövar regionernas ledningsfunktion över bolaget i enlighet med vad som anges i regionstyrelsernas reglemente.

Respektive regionstyrelse har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna styrelserna den information om verksamheten som de begär. Den närmare omfattningen av informationen fastställs i samråd med bolagets styrelse.

Bolaget erinras om att regionstyrelserna enligt 6 kap. 9 § kommunallagen har att fatta årliga beslut huruvida verksamheten varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

6. SEKRETESS

Föreligger på grund av lagstadgad sekretess hinder mot att överlämna viss uppgift till ägaren får uppgiften uteslutas. Bolaget ska i så fall uppge att strykning/utelämnande skett.

7. FULLMÄKTIGES STÄLLNINGSTAGANDE

Bolaget ansvarar för att respektive regionfullmäktige får ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas.

Av bolagsordningen framgår att vissa beslut i bolaget fattas av bolagstämman. En fråga som faller utanför uppräknningen i bolagsordningen kan trots detta vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med regionstyrelserna i respektive region.

8. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

Bolagets styrelse ska årligen i förvaltningsberättelsen, eller i särskild rapport, utöver vad aktiebolagslagen stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivs och utvecklas mot bakgrund av bolagsordningen och dess direktiv angivna syftet och ramarna med densamma.

Uttalandet ska vara så utformat att det kan läggas till grund för regionstyrelsens uppsikt och beslut enligt 6 kap. 1 och 6 §§ kommunallagen samt till lekmanrevisorers granskning.

Ägardirektiv Svealandstrafiken AB

9. GRANSKNINGSRAPPORTEN

Bolagets lekmannarevisorer ska årligen i sin granskningsrapport yttra sig om huruvida bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som angivits i bolagsordningen och i detta ägardirektiv, samt de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Om lekmannarevisorerna inom ramen för sin granskning finner brister i de avseenden som anges i första stycket ska lekmannarevisorerna löpande kommunicera sina iakttagelser med respektive regionstyrelse.

10. VERKSAMHETSMÅL

Inom ramen för Bolagets ändamål ska Bolaget ha fastlagda verksamhetsmål i linje med övergripande mål i Region Västmanland avseende:

1. kundnöjdhet,
2. personal,
3. ekonomi,
4. miljö och
5. säkerhet.

11. EKONOMISKA MÅL

1. Bolaget ska ha som inriktningsmål att nå ett resultat i verksamheten som medger avkastning på totalt kapital motsvarande 1,5 %. Den närmare nivån beslutas på ägarråd årligen.

Beslut om utdelning av avkastning till ägarna måste föregås av beslut vid ägarsamråd.

2. Bolaget ska eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på minst 15 %.

3. Kostnadsökningen per producerad kilometer i bolaget ska över en treårsperiod inte överstiga branschindex. Redovisning sker årligen i årsredovisningen.

12. FINANSIERING

Bolagets verksamhet ska finansieras och säkerställas dels genom dess egna kapital samt i övrigt genom upptagande av lån. Långsiktiga investeringar kan finansieras med lån för vilka respektive region kan lämna borgen. Bolaget ska i dessa fall betala borgensavgift.

13. STYRDOKUMENT I VISSA FALL

Bolaget ska, mot bakgrund av att dess säte är i Västerås i Västmanlands län, följa de av Region Västmanland antagna riktlinjer och policydokument som kan var tillämpliga för Bolaget. Om Bolaget inte följer, eller har för avsikt att inte följa, hela

Ägardirektiv Svealandstrafiken AB

eller delar av någon policy ska skälen till detta rapporteras till Regionstyrelsen i Västmanland.

Styrelsen utser och entledigar verkställande direktören i samråd med Regiondirektörerna i Örebro och Västmanland.

14. INFORMATION OCH ÄGARDIALOG

Ägarna ska fortlöpande hållas informerade av bolaget om dess verksamhet. Bolaget ska initiera möten med ägarna om omständigheterna så påkallar.

Bolaget ska till respektive regionstyrelse redovisa bolagets ställning och resultat per den 30 april, 31 augusti och 31 december. Bolaget ska därvid uppmärksamma ägarna på viktigare omständigheter och förändringar som kan inverka på bolagets verksamhet.

Regionstyrelserna ska utan dröjsmål få del av

protokoll från bolagstämma

protokoll från styrelsesammanträde

bolagets årsredovisning med revisionsberättelse och granskningsrapport från lekmannarevisor.

Bolagets styrelse, VD och andra nyckelpersoner i bolaget ska delta vid möte med företrädare för regionen minst en gång per år (ägardialog).

15. BUDGET OCH VERKSAMHETSPLAN

Bolaget ska årligen fastställa verksamhetsplan med strategiska mål för de närmaste fyra räkenskapsåren och budget för nästkommande räkenskapsår. Fastställd verksamhetsplan och budget ska skickas till respektive region enligt årshjul, normalt i november.

16. KOMMUNAL KONCERNREDOVISNING OCH BUDGET

Bolaget ska till respektive region lämna de uppgifter som av regionerna bedöms nödvändiga för upprättande av årsredovisning och delårsrapport enligt lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning.

Bolaget ska till regionerna lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av regionernas budget.

17. SUPPLEANTER

Suppleanterna inträder enligt följande.

Ägardirektiv Svealandstrafiken AB

Suppleant ska kallas till styrelsens sammanträden. Icke tjänstgörande suppleant har närvaro- och yttranderätt vid styrelsens sammanträden.

Suppleant som ej tjänstgör ska åläggas att iaktta samma tystnads- och lojalitetsplikt som ledamot.

18. TAXA FÖR UTLÄMNAD AV ALLMÄNNA HANDLINGAR

Bolaget ska tillämpa den för Region Västmanland vid var tid gällande taxan för utlämnade av allmänna handlingar.

19. ARKIVREGLEMENTE

Region Västmanlands arkivreglemente ska tillämpas i bolaget.

Arkivmyndighet är regionstyrelsen i Region Västmanlands län.

20. BOLAGSSTÄMMA

Bolaget ska årligen senast före utgången av maj månad hålla bolagstämma/årsstämma.

Av bolagsordningen framgår hur kallelse till bolagstämma ska ske. Information om bolagsstämman med angivande av tid och plats samt dagordning ska publiceras på bolagets hemsida senast två veckor i förväg. Samma information ska inom samma tid tillställas respektive region för möjliggörande av publicering på regionens hemsida.

Sammanträdesplan 2026 för Styrelsen i Svealandstrafiken AB

Tisdag den 24 februari kl. 09.00

Ordinarie styrelsemöte

- Status Rambudget 2027
- Årsredovisning/Hållbarhetsredovisning 2025

Tisdag den 14 april kl. 09.00

Styrelsens utvecklingsdag

Måndag den 25 maj kl. 09.00

Årsstämma

Tisdag den 26 maj kl. 09.00

Ordinarie styrelsemöte

- Tertialbokslut 1 med uppföljning 2026
- Affärsplan 2027–2030

Tisdag den 22 september kl. 09.00

Ordinarie styrelsemöte

- Tertialbokslut 2 med uppföljning 2026

Måndag den 17 november kl. 09.00

Ordinarie styrelsemöte

- Verksamhetsuppföljning 2026
- Budget för 2027
- Affärsplan 2027 - 2030

Annika Larsson

Annika Larsson

Date: 2025-12-08 10:46 CET

Role: VD-assistent

Signed via account: annika.larsson@svealandstrafiken.s

Cecilia Aldén

Cecilia Aldén

Date: 2025-12-10 09:18 CET

Role: Redovisningschef

Signed via account: cecilia.alden@regionvastmanland.se

Nils-Eric Gustavsson

Nils-Eric Gustavsson

Date: 2025-12-23 14:31 CET

Role: Styrelseordförande

Signed via account: nils-eric.gustavsson@svealandstrafi