

Revisorerna i Kommunalförbundet Västmanlandsmusiken

Till Fullmäktige i Region Västmanland och Västerås stad

## Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i kommunalförbundet Västmanlandsmusiken (organisationsnummer 222000-1073) av dess direktion.

Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Direktionen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper och pröva om verksamheten bedrivits enligt de uppdrag, mål, lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet, förbundsordningen och revisionsreglementet. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan ”Revisorernas redogörelse för år 2025”.

**Vi bedömer** sammantaget att direktionen i Kommunalförbundet Västmanlandsmusiken har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

**Vi bedömer** att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

**Vi bedömer** att direktionens interna kontroll har varit tillräcklig.

**Vi bedömer** sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som direktionen uppställt.

**Vi tillstyrker** att respektive fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna i densamma.

**Med hänsyn till de senaste årens negativa ekonomiska resultat samt den ökade tjänstgöringsgraden för Sinfoniettan som planeras finansieras genom ökad egenfinansiering, ser vi ett tydligt behov av noggrann och kontinuerlig resultatuppföljning under 2026. Även om budgetmålen inte har nåtts, har organisationen trots detta fullgjort sitt uppdrag i enlighet med förväntningarna. Framöver förväntar vi oss därför en strikt efterlevnad av den ekonomiska planen och en tydlig styrning av ekonomin. Parallellt ser vi med oro på den låga aktivitetsnivån inom länet, och vi förväntar oss att förbundet aktivt och målmedvetet arbetar för att vända denna utveckling och öka aktiviteten framöver.**

Vi återoppar bifogade redogörelse och rapporter.

Västerås, den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Frank Pettersson

Revisor utsedd av Region Västmanland

Jörgen Eklund

Revisor utsedd av Västerås stad

Bilagor:

Till revisionsberättelsen hör bilagorna:

Bilaga – Sakkunnigt biträdes yttrande årsredovisning 2025 Västmanlandsmusiken

Bilaga – Revisionsrapport – Granskning av mål för god ekonomisk hushållning 2025

**Rapport om god ekonomisk hushållning Västmanlandsmusiken 2025.pdf** (6 sidor, bifogade nedan)

[Ladda ner](#) D365248FFF9FC6E2D0BB7722BC581017EBB294F31C59B150B05272B593800489

**Sakkunniga-bitradets-yttrande-om-AR-VMU-2025-signed-13918929.pdf** (4 sidor, bifogade nedan)

[Ladda ner](#) 522E7AFC49D7821199AD381B27FD9FA9D93937F92A812072D9417BB38FA1E151

# Deltagare

---

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

**VÄSTERÅS STAD** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-03-17 17:14:30 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: JÖRGEN EKLUND

Jörgen Eklund

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-03-18 07:09:56 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Frank Elmer Pettersson

Frank Pettersson

Leveranskanal: E-post

# God ekonomisk hushållning 2025

**Kommunalförbundet Västmanlandsmusiken**

Mars 2026



# Inledning

## Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att förbundet ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i såväl delårsrapport som årsredovisning. Delårsrapport och årsredovisning ska lämna information om följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapport respektive årsredovisning är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan.

Förbundsdirektionen – i sin roll som styrelse – är ansvarig för upprättande av delårsrapport respektive årsredovisning. Revisionsobjekt i granskningen är förbundsdirektionen.

## Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning av delårsrapport respektive årsredovisning. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är redovisat balanskravsresultat förenligt med balanskravet?

Det sker även en översiktlig granskning av årsredovisning som primärt fokuserar på följande delar:

- a) Tidpunkt för överlämning av årsredovisning till revisorer,
- b) Följsamhet till driftbudget,
- c) Följsamhet till investeringsbudget,
- d) Finansiell ställning samt
- e) Sjukfrånvaro

## Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av:

- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), kap 11:8, 11:10, 13:2
- Kommunallag (KL), kap 11:1, 11:20

- Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15, Förvaltningsberättelse
- Förbundets beslut avseende god ekonomisk hushållning

## Avgränsning

Granskningen avser årsredovisning 2025. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

## Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av economichef.

# Granskningsresultat

## God ekonomisk hushållning

### lakttagelser

Förbundsdirektionen har 2025-05-20 fastställt riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Riktlinjerna omfattar mål av finansiell och verksamhetsmässig karaktär. I mål och budget 2025 med plan för 2026–2027, fastställt av direktionen 2024-03-04 finns 1 finansiella mål och 4 verksamhetsmål.

I direktionen uppdrag ingår att följa upp och utvärdera mål för god ekonomisk hushållning. Detta ska ske i årsredovisningens förvaltningsberättelse.

Granskningen visar att utvärdering av mål för god ekonomisk hushållning sker i avsnittet "God ekonomisk hushållning", som är en del av årsredovisningens förvaltningsberättelse.

Av utvärderingen framgår följande:

- Att 1 av 1 finansiellt mål inte har uppnåtts för helåret.
- Att 4 av 4 verksamhetsmål har uppnåtts för helåret.

## Balanskravsresultat

### lakttagelser

I förvaltningsberättelsen återfinns ett avsnitt benämnt "Balanskravsresultat". Avsnittet innehåller en balanskravsutredning. Av utredningen framgår att balanskravsresultatet för år 2025 uppgår till 0 miljoner kronor.

De fastställda riktlinjerna för god ekonomisk hushållning beskriver hanteringen av resultatutjämningsreserven. Enligt SKR bedöms möjligheten att tillämpa en resultatutjämningsreserv gälla kommuner och regioner, inte kommunalförbund. Principerna för RUR och RER utgår från reserveringar baserade på erhållna skatteintäkter och generella statsbidrag vilka inte finns i kommunalförbundet.



# Övrigt

## Iakttagelser

Granskningen avser årsredovisning som upprättats för år 2025 och som behandlats av direktionen 2026-01-26. Direktionen har därmed överlämnat årsredovisningen till revisorer inom föreskriven tid enligt kommunallagen (senast 15 april).

Årsredovisningen ska innehålla upplysningar om förhållande som är viktiga för direktionens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Granskning av årsredovisning 2025 visar följande:

- Den innehåller en driftredovisning. Av denna framgår att direktionen under 2025 inte bedrivit verksamheten inom tilldelad driftbudgetram. Underskottet är framför allt hänförligt till produktionsintäkterna inte uppnår budgeterat resultat och med hänsyn till de ökade kostnaderna för musiker, artister och dirigenter samt ökning av musikertjänsterna som genomfördes från mars 2025 uppnås inte driftsbudgetramen.
- Den innehåller en investeringsredovisning. Investeringarna för år 2025 har uppgått till 1,2 miljoner kr. Det finns inga pågående investeringsprojekt, och investeringsverksamheten består huvudsakligen av inköp av färdiga inventarier.
- Den innehåller redovisning av ett antal finansiella nyckeltal, däribland soliditet. Soliditet ger en indikation om direktionens finansiella stabilitet. Av flerårsöversikten framgår att soliditeten har minskat över tid. Soliditet per 2025-12-31 uppgår till 14 procent.
- Den innehåller upplysningar avseende väsentliga personalförhållanden. Av redovisningen framgår att den totala sjukfrånvaron bland anställda uppgått till 2,07 procent under året. Här lämnas även information hur sjukfrånvaron förändrats jämfört med föregående år.

## Samlad bedömning

*Revisionsfråga 1: Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?*

Finansiella mål:

**Nej**



Verksamhetsmål:

**Ja**



*Revisionsfråga 2: Är redovisat balanskravresultat förenligt med balanskravet?*

Följsamhet till balanskravsresultatet:

**Ja**



## Rekommendationer

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande rekommendationer:

- Vi rekommenderar att riktlinjerna för god ekonomisk hushållning revideras i enlighet med att kommunalförbund inte bör tillämpa resultatutjämningsreserv (RUR) eller resultatreserv (RER). En tydligt strukturerad riktlinje bidrar till ett långsiktigt och sammanhållet ramverk för ekonomisk styrning som är robust även utan RUR/RER. Detta ramverk ska ha en tydlig koppling till budget, uppföljning och styrning, vilket stärker kravet på god ekonomisk hushållning samt förbättrar förmågan att hantera osäkerhet och förändringar över tid.

2026-03-11

**Elisabeth Husdal**

---

Uppdragsledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av revisorerna i Kommunalförbundet Västmanland enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

## Till revisorerna i Kommunalförbundet Västmanlandsmusiken (Org.nr 222000-1073)

Vi har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Kommunalförbundet Västmanlandsmusiken utfört revision och granskning av årsredovisningen enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* för år 2025-01-01–2025-12-31.

Våra uttalanden i detta yttrande är förenliga med innehållet i den revisionsrapport som har överlämnats till kommunalförbundets förtroendevalda revisorer 2026-03-17.

### Yttrande om årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter

#### Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* för Kommunalförbundet Västmanlandsmusiken för år 2025-01-01–2025-12-31 avgiven av direktionen den 2026-01-26. Vi har granskat förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen enligt särskilda instruktioner i *Standard för kommunal räkenskapsrevision*.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunalförbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört uppdraget enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision*. Vårt ansvar enligt denna standard beskrivs närmare i avsnittet *Det sakkunniga biträdets ansvar*. Uppdraget är utfört utifrån opartiskhet och självständighet i förhållande till kommunalförbundet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information

Årsredovisningen innehåller också annan information än resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter och denna andra information återfinns på sidorna 3-13. Det är direktionen som har ansvaret för denna andra information. Sådan information som granskas enligt särskilda instruktioner utgör inte annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna andra information och i vårt uppdrag ingår inte att genomföra en revision av denna information, men det är vårt ansvar att läsa den och överväga om den i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter. Vid denna

genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen och bedömer om den andra informationen verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Direktionens ansvar**

Det är direktionen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt LKBR. Direktionen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### **Det sakkunniga bitrådets ansvar**

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna ett yttrande som en del av en revisionsrapport till de förtroendevalda revisorerna. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ovan nämnda delar.

Som del av en revision enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

1. Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag,
2. Skaffar vi oss en förståelse av den del av kommunalförbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
3. Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i direktionens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
4. Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
5. Måste vi informera de förtroendevalda revisorerna om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också



informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### **Det sakkunniga bitrådets granskning av förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen**

Det är direktionen som har ansvaret för förvaltningsberättelsen drift- och investeringsredovisningen och att dessa upprättas i enlighet med LKBR. Vår granskning har skett enligt "Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse" samt "Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning" i *Standard för kommunal räkenskapsrevision*. Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen och drift- och investeringsredovisningen har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med LKBR.

Drift- och investeringsredovisning har upprättats i enlighet med LKBR.

Datum den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Elisabeth Husdal  
Ansvarigt sakkunnigt biträde

# Deltagare

---

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-03-17 13:57:52 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Elisabeth Husdal

Elisabeth Husdal  
Senior Manager

Leveranskanal: E-post