

Delårsrapport 2 2026

Program Nytt Akutsjukhus Västerås

Region Västmanland

Inledning

Året i korthet

Program Nytt Akutsjukhus Västerås har under året nått flera viktiga milstolpar. Stommar och fasader för vårdbyggnaderna har färdigställts, arbetet med skyddsrum har påbörjats och framdriften i försörjningsprojekt såsom kulvert, gasdepå och elförsörjning är enligt plan.

Verksamheterna har förberett sig för framtida inflyttning genom verksamhetsutveckling och driftsättningsplanering.

Samtidigt har flera strategiskt viktiga upphandlingar genomförts och projekteringen av Etapp 2 fortsatt med erhållna bygglov och god framdrift.

Under året har en fördjupad förstudie Etapp 3 startat.

Framtid och utmaningar

Programmet går nu in i en fas med ökat fokus på driftsättning och verksamhetsförberedelser. Samordning mellan byggnader, utrustning, teknik och verksamhet blir avgörande för en säker inflyttning och framtida vårdstart. Arbetet med planering inför utbildning och installation av utrustning intensifieras. Färdigställandet av gasdepån och kulverten utgör en avgörande förutsättning för driftsättningen av Etapp 1

Parallellt fortsätter projekteringen av Etapp 2.

Trots utmaningar kring upphandlingar och risk för ökad kostnadsutveckling till följd av omvärldsfaktorer bedöms förutsättningarna vara goda för att inom beslutade ramar och tidplaner leverera patientsäkra och driftssäkra byggnader.

Denna rapport behandlas av Regionstyrelsen 2026-09-29.

Diarienummer RV260713.

Aktiviteter

Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer	Ansvarigt delprojekt
1.	Löpande arbete med allokering av berörda verksamheter då Etapp 1 tas i drift	Planenligt	Ett antal olika scenarion har prövats och konsekvensbeskrivits	Program
2.	Uppdatering av rivningsplan för fastigheten Läkaren 31	Planenligt		Program
3.	Kommunikationsinsatser internt och externt	Planenligt	Viktiga händelser och arbeten kommuniceras via nyhetsbrev, intranät, externa kanaler, pressmeddelanden och sociala medier	Kommunikation
4.	Fasadmontage för byggnad 86-87	Försenad	Kompletteringsåtgärder kvarstår och beräknas vara klart i september 2026. Påverkar inte den totala tidplanen.	Vårdbyggnad
5.	Stomkomplettering och installationer i byggnad 86-89	Planenligt	Inleddes i slutet av 2024 och har fortgått med god framdrift under perioden	Vårdbyggnad
6.	Projektering av skyddsrum 480 platser har genomförts efter beslut i RF 2025-02-11	Klart	Byggstart genomförd	Vårdbyggnad
7.	Förnyat bygglov, inklusive skyddsrum	Klart	På grund av byggtid längre än fem år inlämnas förnyat bygglov för hela projektet, inklusive de tillagda skyddsrummen	Vårdbyggnad
8.	Uppdrag att genomföra utvändig finplanering är beställd	Klart	Samma färdigställandetid som byggnationen	Vårdbyggnad
9.	Byggnation av kulvert under Adelsögatan pågår	Planenligt	Entreprenaden fortgår enligt tidplan. Smärre justeringar har gjorts under perioden.	Försörjning
10.	Slutöverlämning av elförsörjningsbyggnad 20, 36 och 205 (90) har gjorts till Regionfastigheter	Klart		Försörjning
11.	Entreprenör för byggnation av gasdepå är tilldelad och byggnation pågår	Försenad	Byggstart var i september 2025 och byggnationen har en mindre försening som kommer att hanteras	Försörjning
12.	Upphandla entreprenör för Försörjningsbyggnad	Klart	Avtal juni 2026, byggstart augusti 2026	Försörjning

Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer	Ansvarigt delprojekt
13.	Upphandling av datortomografi och intergrationssystem till operationssalar	Klart	Upphandling av datortomografi gjordes om efter överprövan och blev klar i mars 2026	Utrustning
14.	Upphandling av endoskopidiskdesinfektorer och torkskåp för endoskopiinstrument	Klart	Upphandlingen blev ca ett år försenad och avtal tecknades i februari Q1 2026	Utrustning
15.	Avrop av nätverksutrustning IKT	Klart	På grund av indikativt kommande drastiska prishöjningar och befarad komponentbrist avropades utrustning till nätverk ca 6 månader tidigare än plan. Avser primärt distributionsswitchar, accessswitchar, accesspunkter	Utrustning
16.	Strategisk inköpare tilldelad NAV projekt Utrustning. Kartläggning upphandlingsbehov genomförd	Klart	Inköpsresurs tillsatt som delprojektledare upphandling. Kartläggning av NAV:s behov, befintliga avtal och vilket upphandlingsbehov som föreligger	Utrustning
17.	Upphandling Linjäracceleratorer	Pågår	Upphandlingen kommer att bli ca en månad försenad. Prognos för att avtal skall bli klart är mitten av september	Utrustning
18.	Verksamhetsutveckling är i slutfasen för de verksamheter som ska flytta in i vårdbyggnaden i Etapp 1	Planenligt		Vårdverksamhet
19.	Inriktningsbeslut fattades gällande strategin för klinisk driftsättning i Projektråd HSF i juni 2026.	Planenligt	NAV styrgrupp fattar beslutet 260609	Vårdverksamhet
20.	Projektet har aktivt deltagit i allokeringsarbetet tillsammans med projekt Kommande etapper och Regionfastigheter	Planenligt		Vårdverksamhet

Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer	Ansvarigt delprojekt
21.	Verksamhetsutvecklingsprojektet på onkologkliniken startade under hösten 2025.	Tidigarelagd	Det fanns resurser i VÅV för att påbörja verksamhetsutvecklingsarbetet tidigare än planerat och onkologkliniken såg också fördelen med att påbörja arbetet eftersom kliniken består av flera områden.	Vårdverksamhet
22.	Flyghinderanalys – Projektet har bistått Etapp 1 med ansökan om flyghinderanalys och dialog med Luftfartsverket och Västerås flygplats (Q1-Q2)	Klart	Inga synpunkter från berörda instanser eftersom det redan finns högre byggnader inom sjukhusområdet.	Verksamhetsstöd
23.	Driftsättning - Teknisk driftsättningsplan för byggnad 86-89 version 2.0 (förankrad med VÅV, UTR och Regionfastigheter (Q1)	Planenligt		Verksamhetsstöd
24.	Slutdokumentation – Första leveransen har levererats från VÅB (PD1) till Regionfastigheter (Q2)	Klart	Enligt ursprunglig plan skulle leveransen genomförts i Q4 2025 och blev något försenad	Verksamhetsstöd
25.	Verksamhetsutveckling - Delprojekt patientmåltider - verksamhetsutveckling av flöden och servering av patientmåltider i NAV fortlöper. Samverkan med delprojekt vårdavdelningar (Q1-Q3)	Planenligt	Projektägare verksamhetschef Kost, styrgrupp Fastighets och services ledningsgrupp	Verksamhetsstöd
26.	Flyghinderanalys – Projektet har bistått Etapp 2 – byggnad 95 med ansökan om flyghinderanalys och dialog med Luftfartsverket och Västerås flygplats (Q1-Q2)	Klart	Inga synpunkter från berörda instanser eftersom det redan finns högre byggnader inom sjukhusområdet.	Verksamhetsstöd

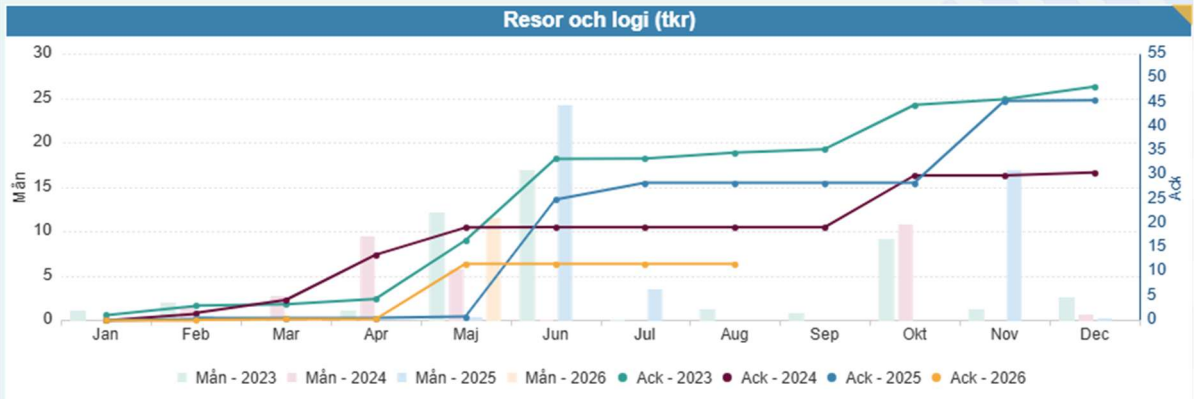
Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer	Ansvarigt delprojekt
27.	Upphandling för konstnärlig gestaltning utomhus har slutförts. Projektråd Konst jury har deltagit i nio skisspresentationer och tilldelat tre konstnärer uppdragen.	Klart	Genomfört enligt plan.	Konst
28.	Produktionen av inomhusverket för Östra schakt är slutförd och verket förvaras hos konstnären i avvaktan på installation.	Klart		Konst
29.	Det fortsatta arbetet med att konkretisera konstprogrammet för barn och unga har genomförts. Upphandlingsunderlaget har färdigställts och publiceras i juli 2026.	Planenligt	Tilldelning skissuppdrag planeras till september 2026 och tilldelning produktion februari 2027.	Konst
30.	Ett omfattande arbete har påbörjats tillsammans med projektledare för konst inom RUF för att inventera befintlig konst hos berörda verksamheter för att bedöma vad som kan flyttas med till de nya lokalerna. Verksamhetsbesök hos samtliga flyttande kliniker har genomförts.	Klart	Inventeringen pågår vidare under höst 2026.	Konst
31.	Bygghandlingsprojektering byggnad 95 och 96 pågår	Planenligt	Bygghandlingsprojektering är klar för by 96	Byggnad 95
32.	Bygglov byggnad 95 och byggnad 96, inlämnat december 2025	Klart	Bygglov erhållits	Byggnad 95
33.	Fasadändring bygglov inlämnat för byggnad 95 och 96	Klart	Ändring från Corten till puts på by 96 och bunkervägg och bunkergavel byggnad 95, godkänd inkl startbesked	Byggnad 95
34.	Ansökan sänkning av grundvatten	Klart	Ansökan inskickad och godkänd	Byggnad 95

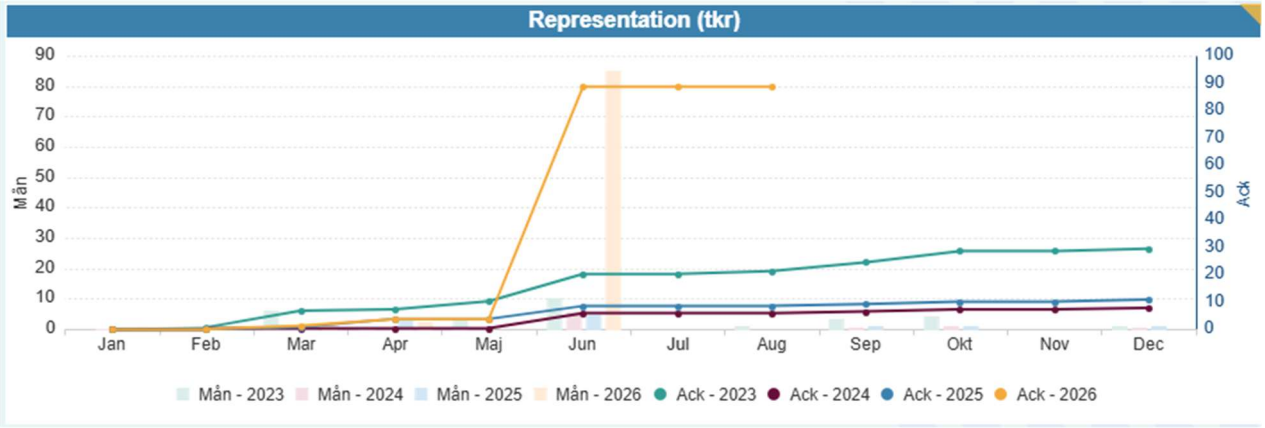
Kommande aktiviteter

Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer	Ansvarigt delprojekt
1.	Ständigt pågående arbete med effektiviseringar inom programmets samtliga projekt	Planenligt		Program
2.	Intensifierat arbete med driftsättningsplanering	Planenligt		Program
3.	Fortsatt dialog och kommunikation med programmets intressenter	Planenligt		Program
4.	Slutskedesplanering med NCC, projekt Utrustning och övriga sidoentreprenader	Försenad	Utkast av VÅBs och NCCs slutskedesplan levereras	Vårdbyggnad
5.	Referensrum- bygg och installationsmässiga klara för syn av intressenter	Planenligt	Planerat att vara klart under september	Vårdbyggnad
6.	Upphandla ställverksentreprenad för byggnad 26 och 63	Planenligt	Planerat Q3 -26	Försörjning
7.	Fortsatt byggnation gällande resterande del av kulverten till försörjningsbyggnaden	Planenligt	Klart Q1 2027	Försörjning
8.	Studera en lämplig etappuppdelning av entreprenaden i Försörjningsbyggnaden).	Planenligt	Kvarvarande verksamhet under hela byggtiden.	Försörjning
9.	Planering om vilka utrustningar som kan flyttas med från befintlig verksamhet till den nya vårdbyggnaden i Etapp 1	Planenligt		Utustning
10.	Slutföra projektering och upphandling integrationssystem operation.	Försenad		Utustning

Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer	Ansvarigt delprojekt
11.	Upphandling och projektering Linjäracceleratorer, PET/CT och SPECT/CT	Planenligt		Utustning
12.	Projekt Klinisk driftsättning arbetar intensivt för att nå milstolpen att tidpunkten för första patient ska kunna kommuniceras under Q1 2027. VÅV är en viktig del i arbetet tillsammans med programmets övriga projekt.	Planenligt		Vårdverksamhet
13.	Uppstart verksamhetsutvecklingsprojekten på fysiologen och cytostatika berednings centralen	Planenligt	Planerad start Q1 2027.	Vårdverksamhet
14.	Driftsättningsplan - Teknisk driftsättningsplan för byggnad 86-89 version 3.0 (Q4)	Planenligt		Verksamhetsstöd
15.	Fortsatt arbete med projektet Barn och unga genomförs i samverkan med barnverksamheten, sjukhusskolan och tilldelad konstnär.	Planenligt		Konst
16.	Fortsatt dialog kring samarbetet mellan projekt Konst och byggprojektet med fokus på tidplan.	Planenligt		Konst

Nyckeltal



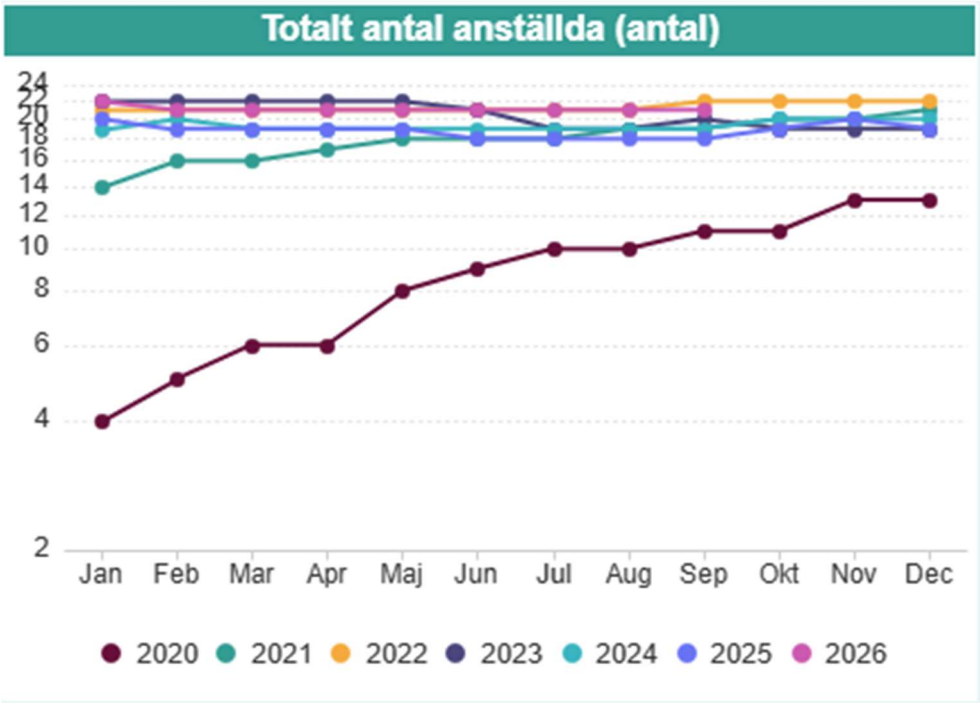


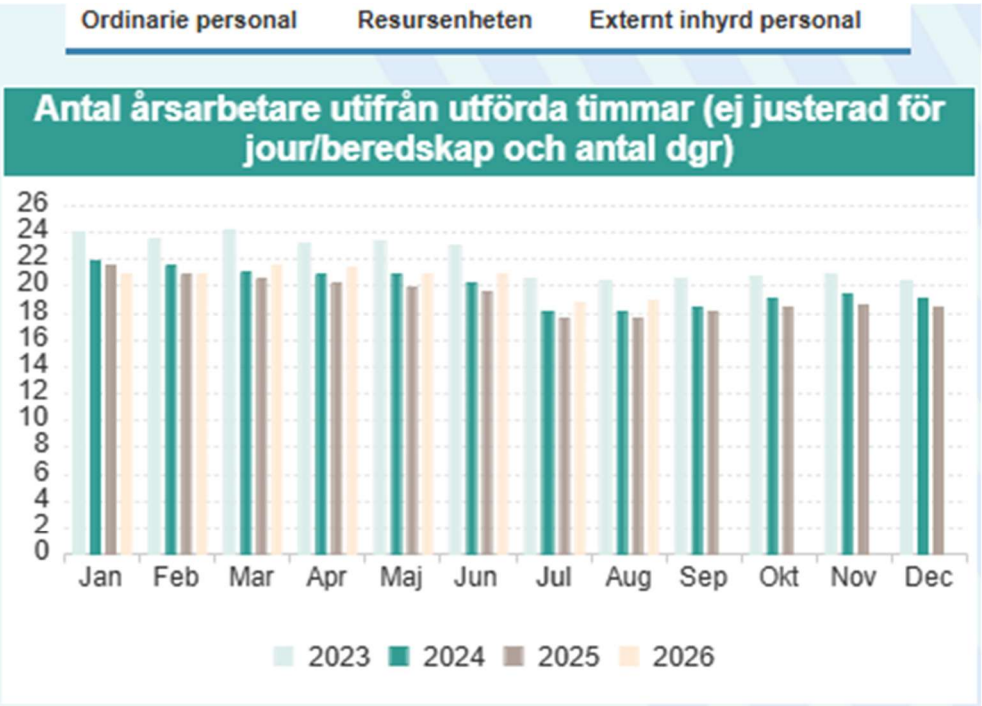
Kommentarer

Restriktivitet gäller för resor och logi. Under våren 2026 anordnade projekt Vårdbyggnad ett firande efter att ha nått den viktiga milstolpen tätt hus.

Region Västmanland

.





Region Västmanland

Medarbetare

Arbetad tid, ack aktuell månad	2025	2026	Förändring	Förändring %
Utförd arbetstid Egen personal	20 268	21 702	1 434	7%
Utförd arbetstid Externt inhyrd personal (utifrån kostnad)	2 712	5 738	3 026	112%
SUMMA	**22 980**	**27 440**	**4 460**	**19%**
Arbetad tid exkl jour/beredskap	**20**	**23**	**4**	**19%**

Sjukfrånvaro mätt i procent, perioden innan	2025	2026
Total sjukfrånvaro	**0,8%**	**0,8%**
Varav sjukdag 1-14	0,8%	0,5%
Varav sjukdag 15-90	0,0%	0,3%
Varav sjukdag 91-365	0,0%	0,0%
Varav sjukdag 366-	0,0%	0,0%
Kvinnor	1,4%	0,3%
Män	0,3%	1,2%
Anställda -29 år	0,0%	0,0%
Anställda 30-49 år	1,3%	0,1%
Anställda 50 år -	0,4%	1,5%

Kommentarer

Programmet har tjugoen anställda, tretton inlånade resurser från andra förvaltningar och sju externa konsulter.

Antal arbetade timmar 2026 för hela programmet exkl inlånade resurser är 19% högre än under 2025.

Sjukfrånvaron uppgår till 0,8% och målet är att sjukfrånvaron maximalt ska uppgå till 4,0%.

Region Västmanland

Effekthemtagning

Aktivitet/projekt	Tidplan	Beräknad effekt	Realiserad effekt	Kommentar	Ansvarig
Effekthemtagning NAV Etapp 1		68 mnkr	2 mnkr	Realiseringen avser drift av byggnader som har rivits (by21,22,24)	
Effekthemtagning NAV Etapp 2		14 mnkr	0 mnkr		

.

Region Västmanland

Ekonomi

Resultaträkning (mnkr)	Utfall Aug	Bokslut 2025	Budget 2026
Regionersättning	12	13	43
Övriga intäkter	2	2	
Summa intäkter	**14**	**15**	**43**
Personalkostnad	-3	-3	-1
Lokalkostnader	0	-1	0
Interna och externa konsulter	-6	-7	-12
Rivningar och provisorier	-1	-1	-15
Övriga verksamhetskostnader	-4	-3	-15
Summa kostnader	**-14**	**-15**	**-43**
Resultat	**0**	**0**	**0**

Kommentarer

Minskning av kostnader jämfört med budget är hänförlig till kostnader för verksamhets-utveckling som omfördelas till kommande år och att utfallet för provisoriska lösningar är lägre än budgeterat.

Fastighetsinvesteringar

Belopp i mnkr	Av RS/RF beslutad budget	Utfall 2026	Totalt utfall	Budget projekt 2026	Återst beräkn utgift
Färdigställda investeringar					
Etapp 1		1	249		
Fastighetsgemensamma inv			1		
Etapp 2			0		
Summa färdigställda investeringar	**0**	**1**	**249**	**0**	**0**
Pågående investeringar					
Etapp 1	6 714	701	3 169	1 464	3 296
Fastighetsgemensamma inv	278	45	131	80	147
Etapp 2	1 403	34	96	104	1 307
Summa pågående investeringar	**8 395**	**780**	**3 396**	**1 648**	**4 750**
Gåvor					
Finansiell leasing					
Summa leasing och gåvor	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Summa investeringar exkl finansiell leasing och gåvor	**8 395**	**781**	**3 645**	**1 648**	**4 750**
Investeringsbidrag	0	7	0	0	0

Kommentarer

Arbetet fortskrider enligt plan och programmets uppdrag ryms inom angiven tidplan och beslutade budgetramar.

Investeringsbidraget avser statsbidrag för robusthöjande åtgärder i gasdepå.

Region Västmanland

Intern kontroll förvaltningsnivå

INTERN KONTROLL FÖRVALTNINGSNIVÅ

Granskningsområde	Berörd reglemente, policy, regler	Metod för granskningen	Resultat av granskningen	Åtgärder
Kontroll av ny lön vid förändrad anställningsform i samma uppdrag	Avtal, riktlinjer	Kontroll av avslutade tillsvidareanställningar som har följts av timanställning under perioden 2025-06-01 – 2026-05-31	Genomförd sticksprovskontroll har inte omfattat förvaltningen NAV	Inga åtgärder
Säkerställa att språkbedömningar i samband med rekrytering genomförs enligt gällande lagar, styrdokument och rutiner	Styrdokument och rutiner	Stickprovskontroll av att språkbedömningar genomförs i enlighet med fastställda rutiner i rekryteringsprocessen	Genomförd sticksprovskontroll har inte omfattat förvaltningen NAV	Inga åtgärder
Kontroll av beslut om bisyssla samt tidigare medarbetare som går in som konsult	Riktlinjer	Stickprovskontroll	2026 1 nyanmäld Bisyssla och 1 beslutad 100%	Fortsatt arbete på förvaltningarna för information och uppföljning
Kontroll av om inköpen görs utifrån upphandlade eller direktupphandlade avtal	Inköpspolicy	Stickprovskontroll av om inköp som görs av annan än upphandlad leverantör görs via tillåten direktupphandling och om artiklarna som köps av upphandlade leverantör	Genomförd sticksprovskontroll har inte omfattat förvaltningen NAV	Inga åtgärder

Granskningsområde	Berörd reglemente, policy, regler	Metod för granskningen	Resultat av granskningen	Åtgärder
Slutkostnadsprognos en för Etapp 1 och etapp 2 är inom den tilldelade investeringsramen på 6,7 mdkr respektive 1,4 mdkr.	Programdirektiv och senast gällande beslut om omfattning	Successiv prognos utifrån genomförda upphandlingar och ingångna avtal	Prognoserna ligger inom tilldelade investeringsramar. Den samlade bedömningen av granskningen är att resultatet är godkänt.	Programmet arbetar löpande med att identifiera effektiviseringsmöjligheter i syfte att hålla tilldelad ram. Detta sker genom ett kontinuerligt arbete med successiva prognoser, konsekvensanalyser och prioriteringar.
Organisatoriska utmaningar och prioritering av resurser kan leda till förseningar och påverka kvaliteten i den kliniska driftsättningen.	Interna avvikelser mäts i programmet samtliga berörda verksamhetschefer	Kontroll att det finns namngivna representanter med tydligt definierade roller, som ska delta i det fortsatta arbetet med den kliniska driftsättningen. Deltagande i 2–3 workshops under 2025–2026 med	Under 2025–2026 har två workshops och två riskanalyser genomförts. Därutöver har rollerna presenterats för flera verksamheters ledningsgrupper under våren 2026. Kontrollen visar att det finns namngivna representanter med tydligt definierade roller i 9 av 11 verksamheter. Verksamhetschefer, medicinskt sakkunnig samt representanter från Vårdhygien, Farmaciservice, Samlad service och Regionservice har deltagit i båda workshoparna under 2025–2026. Den samlade bedömningen av granskningen är att resultatet är godkänt.	Inga åtgärder

INTERN KONTROLL FÖRVALTNINGSNIVÅ

Olyckor och incidenter	Antal arbetade entreprenad-timmar	Antal incidenter	Antal olyckor
Fram tom 2022-12-31	53 000	19	2
2023-01-01 – 2023-12-31	94 000	26	13
2024-01-01 – 2024-12-31	134 000	14	7
2025-01-01 – 2025-12-31	457 000	15	20
2026-01-01 – 2026-08-31	367 000	13	14
SUMMA	**1 105 000**	**87**	**56**

Kommentarer

Antal arbetade timmar uppgår till total 1 105 000 per 31/8 2026. Incidenter och olyckor följs noga av programmet.