Varu försörjningen

Delårsrapport Augusti 2026
Varuförsörjningsnämnden



Varuförsörjningsnämnden

Varuförsörjningen styrs av en gemensam nämnd; varuförsörjningsnämnden. Syftet med samarbetet är att främja de samverkande regionernas möjligheter att tillvarata volym- och resursfördelar inom upphandling, depåhållning och distribution av förbrukningsvaror och andra varor av förbrukningskaraktär.

Nämnden består av två politiker från respektive regioner, en från majoriteten och en från oppositionen. De regioner som samverkar inom varuförsörjningen är; Region Dalarna, Region Västmanland, Region Sörmland, Region Örebro län och Region Uppsala.

Varu försörjningen

VIKTIGA HÄNDELSER

Omvärldssituation

Påverkan på regionernas varuförsörjning
Konflikten mellan USA/Israel och Iran, som pågår sedan den 28 februari 2026, har skapat ett utdraget och svårförutsägbart säkerhetsläge kring Persiska viken, Hormuzsundet, Röda havet och Bab al-Mandab. Några omfattande brister på förbrukningsartiklar har ännu inte identifierats, men risken för högre kostnader, längre ledtider och reducerad transportkapacitet kvarstår.

Kostnadstryck och sårbara transportvägar
Marknaden har anpassat sig genom omläggning av sjöfarten runt Afrika, högre försäkringspremier och ökade frakt- och lagerhållningskostnader. Effekterna syns hittills främst i leverantörernas begäran om prisjusteringar och krigstillägg, snarare än i faktiska leveransstopp. Parallell påverkan på flera strategiska sjöfartsleder gör dock utvecklingen fortsatt operativt betydelsefull.

Robusthet och fortsatt uppföljning
De höjda lagernivåerna behålls under resten av året. Samtidigt undersöks europeiska alternativ till asiatiska leverantörer genom den särskilda internationella upphandlaren. Uppföljningen inriktas på ledtider, transportvägar, prisjusteringskrav och leverantörernas förmåga att fullgöra överenskomna leveranser. Force majeure kan inte uteslutas, men avser leveransförmåga och utgör inte i sig grund för prisjustering.

Medicintekniska produkter och särskilt bevakade områden
Försörjningsläget för medicintekniska produkter är fortsatt relativt stabilt men sårbart, vilket motiverar bättre lägesbild, spårbarhet och beredskap. Handskar bevakas särskilt eftersom produktionen är koncentrerad till Sydostasien. Tillgången på råvaror för nitrilhandskar har förbättrats något, medan frakt, försäkringar, ruttomläggningar och geopolitisk osäkerhet fortsatt påverkar pris och leveranssäkerhet.

Resursbehov
Den förstärkta omvärldsbevakningen och de beredskapshöjande åtgärderna medför ett ökat resursbehov. Varuförsörjningen lämnar löpande analyser och riskbedömningar till regiondirektörerna i de fem regionerna och till beredningsgruppen.

Nytt upphandlingsstöd

Det nuvarande upphandlingsstödet (Tendsign), underhålls inte längre av leverantören, och den ordinarie avtalstiden har löpt ut. En arbetsgrupp har bildats för att upphandla en ny och modern lösning som täcker Varuförsörjningens nuvarande och framtida behov. Utvärderingskriterier har tagits fram och arbetet fortsätter med kravställning och avtalsvillkor. En av de erfarenheter vi tar med oss från implementeringen av den nya artikeldatabasen är vikten av förankring av nytt arbetssätt med personalgruppen. En tydlig och realistisk implementeringsplan kommer att tas fram och ett uppdragsansvar kommer att delegeras för implementeringsarbetet. Mål för färdigställande av upphandlingsdokumentationen är satt till höstterminen med annonsering innan årsskiftet. Mål för

utvärdering och tilldelning är satt till andra kvartalet 2027. Mål för implementeringen är satt till tredje kvartalet 2027.

Internationell upphandling

Varuförsörjningens internationella upphandlare har under perioden identifierat flera möjliga vägar till upphandling som bryter tidigare mönster för offentlig upphandling.

Potential vad gäller inköpsbesparingar har kunnat identifierats och flera leverantörsdialoger förs med möjliga leverantörer i Centraleuropa, Kina och Sydostasien m.fl.

Varuförsörjningen är först av Sveriges regioner att implementera en internationell strategi för anskaffning som kan påverkar marknaden. Svensk marknad för förbrukningsartiklar kan till stor del beskrivas som ett oligopol, därtill finns tröskeleffekter för nya aktörer att komma in på marknaden med sina erbjudanden.

Fortsatt utveckling av hemsidan

Under sommaren har supportgruppen arbetat ikapp och upprätthåller åter en hög servicenivå. Åtgärder har genomförts för att säkerställa att utskick av prisfiler fungerar stabilt. Sökmotorn har förbättrats och Varuförsörjningens arbetsprocesser har effektiviserats. Några utvecklingsärenden kvarstår och planeras att slutföras under september, med fokus på fortsatt effektivisering av processer.

Ett antal instruktionsfilmer har även publicerats för att ge användare av webbplatsen med begränsad datorvana stöd i att använda främst sökfunktionaliteten på ett effektivt sätt. Informationsinsatserna kommer att fortsätta under 2026.

Därutöver kommer 500 000 nya produktattribut att importeras till webbplatsen under hösten. Detta förväntas ge vårdens beställare en mer omfattande och bättre produktinformation samt underlätta val av produkter. Även produktnamnen som skickas till regionerna via prisfiler har förbättrats under sommaren. Slutligen har märkningen av sterila produkter förstärkts.

Digital plattform för varuflöden med e-handel

Under våren har förberedande arbete genomförts, bland annat genom intervjuer med olika typer av beställare, systemförvaltare och e-handelsfunktioner i regionerna. Två av fem utredande workshops är genomförda under perioden. Syftet med dessa workshops är att fördjupa förståelsen av förutsättningar, nuläge samt upplevda vinster, möjligheter, hinder och svårigheter vid olika nivåer av e-handel.

Efter genomförda workshops med alla regioner kommer dokumentationen att analyseras och sammanställas för att ge en samlad bild och ett gemensamt underlag för beslut om fortsatt arbete.

Varu försörjningen

EKONOMI

Ackumulerat resultat

Det ackumulerade driftsresultatet för perioden visar ett **överskott på 3,2 miljoner kronor** mot budget vilket är 3,1 miljoner kronor lägre än föregående år. Överskottet beror huvudsakligen på högre intäkter från viten än budgeterat.

Lönekostnader är högre än budgeterat på grund av upphandlingskonsulter för att täcka oplanerade vakanser och tjänstledigheter.

Kostnader som tas från eget kapital ligger 0,3 miljoner kronor lägre än budget.

Det totala resultatet inklusive budgeterat uttag från eget kapital är -1,9 miljoner kronor vilket är **3,5 miljoner kronor bättre än budget**.

Redovisning av inköpsinköpsbesparingar kopplat till ”Satsning för ökad effektivitet”.

De identifierade årliga inköpsbesparingarna för kund- och sortimentsansvarig uppgår till sammanlagt **9,3 miljoner kronor** under perioden.

De identifierade årliga inköpsbesparingar inom ramen för internationell upphandling uppgår till sammanlagt **17 miljoner kronor** under perioden.

Logistikkostnader

Avropen av lagerlagda förbrukningsartiklar ökade under perioden med 15 miljoner kronor (+3,3%) jämfört med samma period föregående år, beroende bland annat på lageruppbyggnad inom regionerna.

Logistikkostnadernas andel av avropat varuvärde uppgick under perioden till 8,64% att jämföra med det budgeterade nyckeltalet på 9,6%, beroende bland annat på låga kostnader för prisändringar och ett framgångsrikt arbete med att minska kassationer i lagret.

Prognos

Årsprognosen för helåret är ett nollresultat enligt budget med ett tillskott på 8 miljoner kronor från sparade medel.
Förvaltningen kommer följa utvecklingen av vites- och fullmaktsintäkter och kostnader för implementering av artikelverktyg och hemsida för att säkerställa balansen mot uttag av eget kapital.

MEDARBETARE

Kostnad inhyrd personal

Kostnad för inhyrd personal var 1,9 miljoner kronor under perioden för att täcka oplanerade vakanser och tjänstledigheter för att säkerställa bibehållen produktion och servicegrad till regionerna.

Rekrytering och personalomsättning

Rekryteringen av två upphandlare beräknas vara slutförd under tredje kvartalet 2026.

Med anledning av föräldraledighet har en vikarierande upphandlare tillika biomedicinsk analytiker påbörjat sin tjänst under andra kvartalet 2026.

Med anledning av pensionsavgångar under 2026 och 2027 kommer rekrytering av minst två tjänster att påbörjas under hösten.

En ersättare för den från oktober föräldralediga avtalskoordinatorn har tillsatts. En rekryteringsprocess har pågått för att hitta en vikarie på positionen som kundansvarig. Ordinarie kundansvarig är föräldraledig. Rekryteringsprocessen bedöms nu vara i sitt slutskede.

Tillfällig överrekrytering med en medarbetare kommer att göras under tertial 3 för att upprätthålla servicenivån i kundsupporten på grund av sjukskrivningar.

Sjukfrånvaro

Under 2026 har sjukfrånvaron i affärsutvecklingsenheten uppgått till 3,5 %. Motsvarande siffra för 2025 är 3,2 %.

På inköpsenheten för varuförsörjningen har sjukfrånvaron under 2026 uppgått till 0,6 %. Motsvarande siffra för 2025 är 4,9 %.

PRODUKTION OCH LEVERANS

Nyckeltal under perioden i sammandrag

Leveranssäkerhet	**98,6%** Avtalad nivå är 98%
Logistikkostnad andel av inköpsvärde	**8,64%** Budget 9,6%
Genomsnittlig väntetid i supporten	**41 sekunder** exklusive talsvar
Antal tecknade avtal	**133 st**
Antal kundbesök	**9 st**

Reklamationer	**38 st** per månad i genomsnitt
Nöjdkundindex	**3,2 av 5,0**
Antal digitala informationsmöten	**7 st**

Debiterade viten
Under perioden har viten för försenade inleveranser i 3PL-flödet debiterats produktleverantörerna till ett värde av **4,8 miljoner kronor**.

Debiterade fullmaktsavgifter
Under Perioden har fullmaktsavgifter för deltagande kommuner och regioner utanför Varuförsörjningssamarbetet debiterats till ett värde av **2,0 miljoner kronor**.

Debiterade administrativa avgifter
Under perioden har administrativa avgifter till ett värde av **210 000 kronor** debiterats. Detta är avgifter som tas ut från produktleverantörer som skapar merarbete för Varuförsörjningen, till exempel vid avtalsöverlåtelse, byte av avtalade produkter och begäran av extra statistik.

Avtalsförvaltning
I genomsnitt har 765 ärenden hanterats per månad i systemet easit.

VERKSAMHETSUPPDRAG

Attraktiv arbetsplats

- **Verka för ett närmare och stärkt samarbete med våra samarbetspartners i regionerna.**
  - *Förväntat resultat: Våra arbetsinsatser skapar en meningsfull skillnad och mervärde för regionernas verksamheter.*
  - *Indikatorer: Pulsmätningar och enkätundersökningar.*
  - **Utfall:** ● Uppfyllt
    - Varuförsörjningen har tillsammans med Västmanland/Sörmland utarbetat ett förslag till nytt samverkansavtal genom vilket nyckelpersoner inom logistik, it, e-handel och hälso/sjukvård har engagerats ytterligare i samarbetet. I det nya samverkansavtalet förtydligas även varuförsörjningens beredskapsansvar.
    - Ett flertal beställarintervjuer har genomförts för att kartlägga beställarnas behov och preferenser avseende produkterna, logistiken och beställningshantering.
    - Resultat från senaste enkätundersökningen var **3,2/5,0**

Hög tillgänglighet

- **Driftsättning av ny artikeldatabas och hemsida.**
  - *Förväntat resultat: En mer användarvänlig hemsida som skapar mervärde genom tidsbesparing, bättre överblick och mer informerade inköpsbeslut.*
  - *Indikatorer: Analys av hemsidetrafiken samt enkätundersökning.*
  - **Utfall:** ● Uppfyllt
    - En ny, modern hemsida är implementerad med funktioner som underlättar beställarnas köpbeslut.

God kvalitet med ekonomi i balans

- **Vidareutveckla kategoristyrt arbetssätt på fler kategorier med de nya rollerna; sortimentsansvarig och kundansvarig.**
  - *Förväntat resultat: Högre kvalitet och ökad konkurrens i genomförda upphandlingar genom bland annat ett optimerat sortiment.*
  - *Indikatorer: Identifierade inköpsbesparingar i genomförda upphandlingar samt enkätundersökning.*
  - **Utfall:** ● Uppfyllt
    - Under perioden har upphandlarna och supporten identifierat årliga inköpsbesparingar motsvarande **16 miljoner kronor.**
    - Under perioden har kund- och sortimentsansvariga identifierat årliga inköpsbesparingar motsvarande **9,3 miljoner kronor**
    - Enkätundersökning kommer genomföras under hösten 2026.

Hållbar och konkurrenskraftig utveckling

- **Varuförsörjningen ska bidra till en rationell hantering av kemikalier och ämnen som är skadliga för människor och miljö.**
  - *Förväntat resultat: Ett tillhandahållet sortiment med minimerad negativ påverkan på människor och miljö.*
  - *Indikatorer: Anpassad miljöreglering i samtliga upphandlingar. Mätning av PVC och ftalater.*
  - *Genomförd miljörevision var helt utan anmärkningar.*
  - **Utfall:** ● Uppfyllt.
    - Varuförsörjningen tillhandahåller ett sortiment med minimerad negativ påverkan på människor och miljö. Varuförsörjningen följer noggrant Nationella kansliets revisioner avseende leverantörsavvikelser samt rapporterar väsentliga avvikelser till nämnden.

- **Ökad robusthet genom ekonomiska incitament för att upprätthålla leveransförmåga även vid driftsstörningar och krissituationer.**
  - *Förväntat resultat: Hög leveranssäkerhet även vid krissituationer.*
  - *Indikatorer: Leveransprecision i 3PL-flödet över 98%.*
  - **Utfall:** ● Uppfyllt.
    - Vite för leveransförseningar följs upp och debiteras produktleverantörerna kvartalsvis. Leveransprecisionen har under perioden varit 98,6%.

Varu försörjningen

Särskilda uppdrag

- **Varuförsörjningen får i uppdrag att tillsammans med regionerna ge förslag på framtida logistiklösningar; fortsatt tredjepartslogistik (3PL) eller annat alternativ.**
    - *Förväntat resultat: Att ta fram handlingsalternativ för framtida logistiklösningar*
    - *Indikatorer: Genomförd analys*
    - **Utfall:** ● Delvis uppfyllt
        - En första logistikworkshop har genomförts med beredningsgruppen för att kartlägga behov och önskemål i de fem olika regionerna.
        - Resultatet och genomförd omvärldsanalys ligger till grund för upprättande av beslutsunderlag för framtida logistiklösning.
        - Ytterligare workshop planeras att genomföras med beredningsgruppen under hösten 2026.

Varu försörjningen

INTERN KONTROLL

Av de fyra riskerna i Internkontrollplan 2026 har två hanterats helt och två har hanterats delvis.

Identifierad risk	**Konsekvensbeskrivning**	**Kontrollaktivitet**	**Utförd kontroll och slutsats**
Vad hindrar oss från att nå målet?	***Vad händer om målet inte nås?***	***Aktivitet för att eliminera/minska risken***	***Hur säkerställer vi att aktiviteten har blivit utförd?***
Risk för leveransstörningar pga säkerhetsläget i omvärlden genom t ex IT-attacker.	Vården får inte det material de behöver i rätt tid.	1. Bevaka leveransstörningar löpande för att kunna sätta in tidiga åtgärder genom dialog med leverantör och tredjepartsdistributör. 2. Löpande proaktiv dialog med nyckelleverantörer. 3. Använda sanktionsverktyg vid brister i leveranssäkerheten. 4. Genomföra beredskapsövningar för IT-attacker och andra katastrofer.	1. 🟢 Supportgruppen har löpande under perioden bevakat leveransstörningar och tagit fram godkända ersättningsprodukter. 2. 🟢 Löpande dialog sker med leverantörer med leveransstörningar. 3. 🟢 Viten debiteras kvartalsvis för leveransförseningar i 3PL-flödet. 4. 🟡 Förvaltningen har genomfört utbildning i krisledning vid två halvdagar under perioden. Förvaltningen har deltagit i sjukvårdsövningen Aurora 2026 samt i det efterföljande analysarbetet.
Risk för försämrad konkurrens pga differens i regelverk mellan EU och USA gällande ex. databehandling av personuppgifter (GDPR)	Kostnadsökningar och svårare att genomföra upphandlingar. Vissa produkter blir inte tillgängliga.	Utöka vårt geografiska upphandlingsområde.	🟢 Internationell upphandlare har påbörjat uppdraget och leverantörsdialoger förts med möjliga leverantörer i Centraleuropa, Kina och Sydostasien.
Svårighet att få dedikerade deltagare i expertgrupperna.	Dyrare produkter med fel kvalitet som inte uppfyller vårdens behov och som kan äventyra patientsäkerheten.	Utökad planeringshorisont med uppdrag till beredningsgruppen att ta fram förslag på lämpliga deltagare till expertgrupperna.	🟡 Underlag för kommande upphandlingar har skickats ut löpande till beredningsgruppen. Återkoppling kommer ske till beredningsgruppen under Q4 2026 med utfall och om förslag på lämpliga deltagare har inkommit.
Risk för korruption och jäv i expertgrupperna och andra intressenter som påverkar beslut.	Dyrare produkter med fel kvalitet som inte uppfyller vårdens behov. Förtroendet för Varuförsörjningen och regionerna skadas.	Säkerställ tydlig information och utbildning av deltagare i expertgruppen om korruption och jäv. Varuförsörjningen utreder vid misstanke om korruption eller jäv.	🟢 Genomförda utbildningar, vägledning och rådgivning för deltagare i expertgruppen med syfte att motverka korruption och jäv.

Varu försörjningen

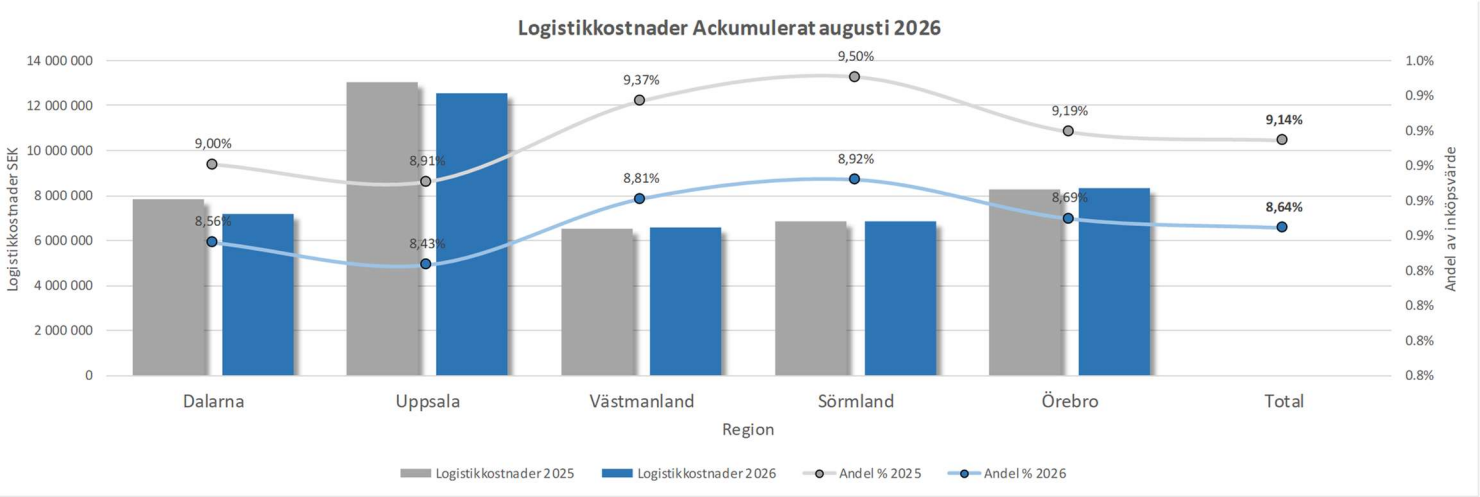
BILAGOR

BILAGA 1 – RESULTATRAPPORT OCH LOGISTIKKOSTNADER

Årsprognos Varuförsörjningsnämnden
Aug 2026

Varu försörjningen

Tkr	Utfall ack aug 2026	Utfall ack aug 2025	Budget ack aug 2026	Budgetavvikelse ack aug 2026	Bokslut 2025	Årsbudget 2026
Intäkter Logistik						
Interna intäkter log inkl vitesintäkter	17 305	17 181	13 738	3 567	27 402	21 009
Externa intäkter log	29 235	29 472	31 204	-1 969	45 515	47 717
Summa intäkter logistik	**46 540**	**46 654**	**44 942**	**1 598**	**72 918**	**68 726**
Kostnader Logistik						
Distributionskostnad	-39 345	-38 789	-38 405	-940	-60 455	-58 729
Transportkostnad	-2 334	-2 168	-2 358	24	-3 290	-3 606
Kassationer	-150	-533	-1 393	1 243	-754	-2 130
Prisdiffar	87	-895	-1 393	1 479	-1 215	-2 130
Övriga logistikkostnader	-66	-249	-1 393	1 327	-253	-2 130
Summa kostnader logistik	**-41 808**	**-42 634**	**-44 942**	**3 134**	**-65 967**	**-68 726**
Resultat Logistik	**4 732**	**4020**	**0**	**4 732**	**6 950**	**0**
Intäkter Upphandling						
Interna intäkter upph	3 604	3 616	3 718	-114	5 418	5 577
Externa intäkter upph	13 345	14 058	12 922	422	19 439	19 383
Summa intäkter upphandling	**16 948**	**17 674**	**16 640**	**308**	**24 857**	**24 960**
Kostnader Upphandling						
Lönekostnader inkl inhyrd personal	-14 332	-12 953	-14 013	-319	-21 489	-21 020
Övriga personalkostnader	-120	-230	-212	92	-438	-318
Material	-40	-10	-36	-4	-31	-53
Hyror	-701	-686	-782	81	-913	-1 173
Övriga upphandlingskostnader	-3 330	-1 500	-1 597	-1 733	-2 358	-2 396
Summa kostnader upphandling	**-18 523**	**-15 380**	**-16 640**	**-1 883**	**-25 229**	**-24 960**
Resultat Upphandling	**-1 575**	**2294**	**0**	**-1 575**	**-373**	**0**
Summa intäkter exkl eget kapital	**63 488**	**64 328**	**61 582**	**1 906**	**97 775**	**93 686**
Summa kostnader exkl eget kapital	**-60 331**	**-58 014**	**-61 582**	**1 251**	**-91 197**	**-93 686**
Resultat Total exkl eget kapital	**3 157**	**6 314**	**0**	**3 157**	**6 578**	**0**
Kostnader som tas från eget kapital						
Satsningar ökad effektivitet Personal	-2 211	-219	-2 301	90	-1 837	-3 452
Satsningar ökad effektivitet Övrigt	-26	-6	-638	612	-129	-957
Hyreskostnad lokalkontoren	-366	-182	-394	28	-562	-591
Summa kostnader Satsningar ökad effektivitet	**-2 603**	**-407**	**-3 333**	**731**	**-2 528**	**-5 000**
Avskrivningskostnad ny artikeldatabas	-699	0	-1 333	635	-87	-2 000
Driftskostnad ny artikeldatabas	-1 726	-395	-667	-1 059	-4 155	-1 000
Summa kostnader Artikeldatabas	**-2 425**	**-395**	**-2 000**	**-425**	**-4 242**	**-3 000**
Summa kostnader från eget kapital	**-5 027**	**-802**	**-5 333**	**306**	**-6 770**	**-8 000**
Resultat Total ink uttag eget kapital	**-1 870**	**5 512**	**-5 333**	**3 463**	**-193**	**-8 000**



2026	Dalarna	Diff 26/25	Uppsala	Diff 26/25	Västmanland	Diff 26/25	Sörmland	Diff 26/25	Örebro	Diff 26/25	Totalt	Diff 26/25	Dgr
Lagerartiklar inköpt varuvärde	83 818 634	-3,6%	148 899 727	1,7%	74 762 229	7,3%	77 127 006	7,0%	95 837 611	6,4%	**480 445 207**	**3,3%**	243
Transporter	284 570	-6,0%	284 570	-5,7%	444 765	-9,9%	519 390	-10,4%	426 855	-6,7%	**1 960 150**	**-8,2%**	
Hemleveransavgift	3 452		157		0		23 535		34 361		**61 505**	**47,4%**	
Distribution	6 864 746	-5,4%	12 194 888	-0,1%	6 123 027	5,4%	6 316 702	5,1%	7 849 100	4,5%	**39 348 462**	**1,4%**	
Övriga logistikkostnader	20 423	-92,6%	73 192	-86,1%	16 448	-92,5%	17 109	-92,9%	21 525	-92,4%	**148 697**	**-90,4%**	
Logistikkostnader totalt	**7 173 191**	-8,4%	**12 552 807**	-3,7%	**6 584 240**	0,9%	**6 876 736**	0,4%	**8 331 841**	0,7%	**41 518 814**	**-2,3%**	
Logistikkostnader andel %	8,56%	-0,45%	8,43%	-0,48%	8,81%	-0,56%	8,92%	-0,59%	8,69%	-0,50%	**8,64%**	**-0,50%**	

2025	Dalarna	Uppsala	Västmanland	Sörmland	Örebro	Totalt	Dgr
Lagerartiklar inköpt varuvärde	86 969 518	146 345 285	69 645 962	72 097 900	90 065 753	**465 124 419**	244
Transporter	302 731	301 782	493 480	579 839	457 418	**2 135 250**	
Hemleveransavgift	0	0	140	17 080	24 500	**41 720**	
Distribution	7 253 258	12 205 197	5 808 473	6 012 965	7 511 484	**38 791 377**	
Övriga logistikkostnader	275 141	525 775	220 717	241 882	282 698	**1 546 213**	
Logistikkostnader totalt	**7 831 130**	**13 032 754**	**6 522 810**	**6 851 766**	**8 276 100**	**42 514 560**	
Logistikkostnader andel %	9,00%	8,91%	9,37%	9,50%	9,19%	**9,14%**	