

Förvaltningen för fastighet och service, Fastighet och service stab
Malena Timling
Epost: malena.timling@regionvastmanland.se
Telefon: +4621173212

Regionens revisorer

YTTRANDE ÖVER YTTRANDE ÖVER REVISIONSRAPPORT: "GRANSKNING AV LOKALFÖRSÖRJNINGSPROCESSEN"

Revisorerna har lämnat en granskningsrapport "Granskning av lokalförsörjningsprocessen" (2023-12-08). Granskningens syfte var att bedöma "om regionstyrelsen har en tillräcklig styrning och kontroll för att säkerställa en ändamålsenlig lokalförsörjning".

Den samlade bedömningen är att regionstyrelsen "inte helt har en tillräcklig styrning och kontroll" och följande rekommendationer ges:

1. Dokumentera och säkerställa regionens strategiska lokalförsörjningsprocess.
2. Säkerställa att regionen beslutar om en regionövergripande lokalförsörjningsplan, vilken tar sin utgångspunkt i av nämnderna beslutade lokalbehovsplaner.
3. Säkerställa att det finns en långsiktig plan för utvecklingen av hälso- och sjukvården, vilken ligger till grund för beskrivningen av hälso- och sjukvårdens lokalbehov.
4. Se över behovet av att utveckla ett lokalförsörjningsråd inom regionen för att utveckla samverkan mellan förvaltningarna samt ett mötesforum för samordning av hälso- och sjukvårdens lokalbehov.
5. Säkerställa att hälso- och sjukvårdens interna process för den strategiska lokalförsörjningen tydliggörs.

Regionstyrelsen instämmer delvis i revisionens bedömning. Förutsättningarna för en långsiktig planering avseende regionens övergripande lokalförsörjning har inte funnits i tillräcklig utsträckning. Hälso- och sjukvårdsförvaltningens arbete med uppdraget att ta fram förslag på strategisk utveckling av framtidens hälso- och sjukvård i Region Västmanland ger förutsättningarna för fortsatt arbete med lokalförsörjning (uppdrag enligt regionplan 2023). Som lyfts i rapporten pågår därutöver ett aktivt arbete med att utveckla och förbättra både lokalförsörjnings- och investeringsprocessen inom regionen.

3) Den 13:e februari 2024 fattade regionfullmäktige beslut om hälso- och sjukvårdens målbild för 2029 och nu tar hälso- och sjukvårdens utvecklingsarbete vid för att

förflytta organisationen i enlighet med målbilden. Beslutet innebär strukturella förändringar vilket påverkar regionens behov av lokaler. Även förflyttningen mot nära vård förändrar hälso- och sjukvårdssystemets struktur, en stärkt primärvård ska utgöra navet i systemet, vilket påverkar primärvårdens behov av lokal. Ny inriktning för sjukvården i Köping är beslutad och arbetet med ett modernt och ändamålsenligt närsjukhus i Köping kan påbörjas, inom kort påbörjas arbetet med ny lokalförsörjningsplan i Köping. Vårdavdelningen i Fagersta blir kvar och ska renoveras. Arbetet med NAV fortgår och beräknas stå klart 2029. NAV kommer att täcka hela länets behov när det gäller specialiserad akutsjukvård samt operationer. Inom ramen för NAV utarbetas fastighetsutvecklingsplan och långsiktig allokeringsplan vilka även omfattar övriga förvaltningsars lokalbehov inom Västerås sjukhusområde.

2) Lokalförsörjningsplaner är geografiskt indelade och utarbetas för ett större sjukhusområde, exempelvis Västerås och Köping. De utarbetas i samverkan med alla verksamheter, oberoende av organisatorisk tillhörighet, och utgår från deras nuvarande och kommande behov. Regionstyrelsen ser det som ökad administration och försämrad helhetsbild att utarbeta lokalförsörjningsplaner för ett geografiskt område fördelat per nämnd. Varje nämnd tilldelas en investeringsram utifrån prioriterade behov. Den tilldelade ramen och i vissa fall de specificerade objekten för utrustning framgår av respektive förvaltningsplan. Verksamheten ska klara hyreskostnad för lokaler och avskrivning för utrustning vilket ingår i förvaltningsplanens budgetdel. Regionstyrelsen ser ett behov av en regionövergripande plan vilken summerar regionens totala lokalbehov på en strategisk nivå.

4, 5) Regionstyrelsen arbetar med uppdraget att ta fram en sammanhållen investeringsprocess inklusive prioriteringsmodell för regionens samtliga investeringar. Inom ramen för uppdraget utarbetas förslag från arbetsgruppen om justering av ansvar, roller och beslutsunderlag för ett mer strategiskt arbete i investeringsprocessen.

Det strategiska arbetet med lokalförsörjningsfrågor har stärkts med en ny roll som fastighetsstrateg inom Regionfastigheter och samarbetet och samordningen med hälso- och sjukvårdsförvaltningen har utökats kring investeringsprocessen i syfte att lyfta behov och göra rätt prioriteringar. Inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen pågår arbete, vilket även lyfts i rapporten, med att utveckla det interna arbetssättet.

1) En styrgrupp och en arbetsgrupp har under 2023 utsetts för att genomföra uppdraget en sammanhållen investeringsprocess. Arbetsgruppen har bearbetat regionens övergripande investeringsprocess för att denna i än högre grad ska säkerställa att rätt investering genomförs vid rätt tid och till rätt belopp. Vid

prioritering av en investering ska hänsyn tas till effekten på kommande driftbudgetar. För att underlätta bedömningarna har förslag på en regionövergripande prioriteringsmodell för investeringar tagits fram. Arbetsgruppen har även tagit fram förslag på justering av ansvar, roller och beslutsunderlag i investeringsprocessen. Resultat kommer att avrapporteras till styrgruppen under våren 2024.

Vidare är ett ärende avseende upphävande av investeringspolicyn och lokalförsörjningspolicyn under beredning. Upphävandet tar bort grunden för den risk för ottydlighet i ansvarsfördelning och befogenheter som lyfts i rapporten.

För Regionstyrelsen

Mikael Andersson Elfgrén
Ordförande
Regionstyrelsen

Maria Linder
Regiondirektör